

# מועצה אזורית חבל מודיעין



**פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 25**

**מיום רביעי, י"ב באדר תשפ"א, 24.02.2021**

- הופק ע"י: בונס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

**מועצה אזורית חבל מודיעין**  
**ישיבת מליאה מן המניין מס' 25**  
**מיום רביעי, י"ב באדר תשפ"א, 24.02.2021**

		<b><u>משתתפים:</u></b>
ראש המועצה	-	מר שמעון סוסן
חבר מועצה	-	מר אורן בדירי
חבר מועצה	-	מר אברהם סופר
חבר מועצה	-	מר ניסים עידן
חבר מועצה	-	מר יששכר מעטוף
חברת מועצה	-	גב' אביבה הלל
חבר מועצה	-	מר משה נחמיה
חבר מועצה	-	מר גיא פישלר
חבר מועצה	-	מר נחום אפל
חבר מועצה	-	מר אבנר זכריה
חבר מועצה	-	מר אייל דה-פאו
חבר מועצה	-	מר רונן זיידמן
חבר מועצה	-	מר יוסי פרץ
חבר מועצה	-	מר אריק אטיאס
חברת מועצה	-	גב' סימון שייביץ
חבר מועצה	-	מר אסף דמרי
חברת מועצה	-	גב' נחמה סילבר
חבר מועצה	-	מר אילן קופרשטין
חבר מועצה	-	מר דניאל דדון
חבר מועצה	-	מר מרדכי כהן
חבר מועצה	-	מר משה קזולה
חבר מועצה	-	מר דב עפרון
חבר מועצה	-	מר גל אהרון
חבר מועצה	-	מר דני יזדי
חבר מועצה	-	מר דב בן אברהם
חבר מועצה	-	מר אליהו בנצקי
חבר מועצה	-	מר רוני אזרק
חבר מועצה	-	מר הרצל אברהם
חבר מועצה	-	מר שי ספקטור
חבר מועצה	-	מר שייקה וילהם
מנכ"ל	-	מר יוסי אלימלך
יועץ משפטי	-	עו"ד חן סומך
גזבר המועצה	-	מר ג'קי להב
מחזיק תיק ספורט	-	מר עובד שטח
יועץ ר.מ.	-	מר אייל אריאל
מהנדסת המועצה	-	גב' נטלי טרנופולסקי
		<b><u>נוכחים:</u></b>

### על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין 24 – מיום 25.01.2021.
2. המלצת ועדת התמיכות המקצועית בעניין העמותה לספורט.
3. אישור לקיחת הלוואת פיתוח על ידי ועד מקומי לפיד.
4. פרוטוקול ועדת ביקורת על מעקב תיקון ליקויים דו"ח מבוקר משרד הפנים 2019.
5. אישור פרוטוקול ועדת ביקורת – דו"ח מבקר פנימי לשנת 2018.
6. דיון מעבר תיכון שש שנתי נחשון לרשת חינוך.
7. אישורי תב"רים:
  - א. תב"ר 75 עבודות ביוב (עדכון) – הגדלה בסך 5,700 (אלש"ח). מקורות מימון השתתפות תקציב רגיל – 700 אלש"ח, קרן לעבודות ביוב – 5,000 אלש"ח.
  - ב. תב"ר 90 – שיפוצים, רכש ונגישות במוס"ח וציבור – (עדכון) – הגדלה בסך 500,000 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.
  - ג. תב"ר 138 מענה לאיום סייבר (עדכון וסגירה) – הגדלה בסך 16,427 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.
  - ד. תב"ר חדש – פיתוח כלכלי מבוא מודיעים נוהל סיוע 2019-12. היקף התב"ר 7,720,000 ₪. מקורות מימון: משרד הפנים (בכפוף לנוהל סיוע משרד האוצר מ-2019-12). התב"ר מותנה בשלב זה בקבלת הכנסות.
8. דיווחי ראש העיר.

### תוספת לסדר היום:

9. אישור תקציב למיסים ביישובים.
10. מינוי חברים לוועדות השונות.

**- ראש המועצה מר שמעון סוסן מקריא את סדר היום -**

**מר שמעון סוסן:** חברים אני מתכבד לפתוח את הישיבה, ואני מקריא את הסדר יום עם התוספות שההנהלה אישרה. הנושאים שעומדים על הפרק היום: נושא אחד אישור פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מספר 24 שהייתה ב- 25.01.2021. נושא שני, המלצת ועדת התמיכות המקצועית בעניין העמותה לספורט. נושא שלישי, אישור... מישהו פותח שם את ה-mute תסתגרו את ה-mute, הרצל. נושא שלישי, אישור לקיחת הלוואת פיתוח ועד מקומי לפיד. נושא רביעי, פרוטוקול ועדת ביקורת על מעקב תיקון ליקויים דו"ח מבוקר משרד הפנים 2019. נושא חמישי, אישור פרוטוקול ועדת ביקורת – דו"ח מבקר פנימי לשנת 2018. נושא שישי, דיון מעבר תיכון שש שנתי נחשון לרשת חינוד. נושא שביעי, אישורי תב"רים: תב"ר 75 עבודות ביוב (עדכון) – הגדלה בסך 5,700 (אלש"ח). השתתפות תקציב רגיל – 700 אלש"ח, קרן לעבודות ביוב – 5 מיליון ₪?

**מר יוסי אלימלך:** כן, כן, 5 מיליון.

**מר שמעון סוסן:** 5 מיליון ₪. ב. תב"ר 90 – שיפוצים, רכש ונגישות במוס"ח וציבור – (עדכון) – הגדלה בסך 500,000 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות. ג. תב"ר 138 מענה לאיום סייבר (עדכון וסגירה) – הגדלה בסך 16,427 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות. ד. תב"ר חדש – פיתוח כלכלי מבוא מודיעים נוהל סיוע 12-2019. היקף התב"ר 7,720,000 ₪. מקורות מימון: משרד הפנים (בכפוף לנוהל סיוע משרד האוצר מ-2019-12). התב"ר מותנה בשלב זה בקבלת הכנסות. הוספנו 2 נושאים ברשות ההנהלה, כרגע מעלים אותם למליאה ונאשר אותם. 8. אישור תקציב למיסים ביישובים. 9. מינוי חברים לוועדות השונות. ו-10 הפך להיות דיווחי ראש המועצה, ששם נעלה את הנושאים של יששכר

ואחרים. דיווחים עובר להיות סעיף 10. אני מבקש קודם כל לאשר את הנושאים כפי שהם, עם התוספת שהנהלה אישרה, לפני שנתחיל את הדיונים. מי בעד?

**מר אברהם סופר:** רק שנייה שמעון, יש לי שאלה.

**מר שמעון סוסן:** רק שנייה, רק שנייה, השאלה תניח לה רגע-

**מר אברהם סופר:** ... להצבעה לפני שאתה-

**מר שמעון סוסן:** לא, לא, לא, לא, אני כרגע מעמיד להצבעה-

**מר אברהם סופר:** רק שנייה, אני העברתי לך שאילתה בצורה-

**מר שמעון סוסן:** לא, כרגע לא תקבל תשובה לשאילתה-

**מר אברהם סופר:** אני רק רוצה לדעת אם היא תהיה על סדר היום היום או לא.

**מר שמעון סוסן:** לא, היא לא תהיה על סדר היום היום.

**מר אברהם סופר:** הא אוקיי, בסדר תודה.

**מר שמעון סוסן:** היא לא תהיה על סדר היום היום, רק במליאה הבאה.

**מר אברהם סופר:** טוב, 100%.

**מר שמעון סוסן:** אם היועץ המשפטי יגיד שצריך לענות עליה במליאה הבאה נענה עליה.

1. אישור פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין 24 – מיום 25.01.2021.

**מר שמעון סוסן:** מי בעד הפרוטוקול? למישהו יש הערות? מישהו מתנגד? אושר הפרוטוקול פה אחד.

**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין 24 –**

**מיום 25.01.2021.**

**2. המלצת ועדת התמיכות המקצועית בעניין העמותה לספורט.**

**תמיכה בסך 1,750,000 ₪ לשנת 2021.**

**מר שמעון סוסן:** אני מבקש חברים...

**גב' סימון שייביץ:** יוסי אתם ב-mute.

**מר שמעון סוסן:** המלצת ועדת התמיכות המקצועית בעניין עמותה לספורט.

מי מגיש ג'קי?

**מר ג'קי להב:** שלום לכולם, ערב טוב. אנחנו בעצם מבקשים את אישור

המליאה להמלצה של הבקשה לעמותה להרחבת פעילות הספורט לשנת 2021.

הם הגישו בקשה על סך 2,547,165 ₪. הוועדה עברה על המסמכים וקבעה, לא

קבעה בעצם ממליצה לאשר בשלב זה מחצית מהסכום 1,750,000 ₪, כאשר

אנחנו בעצם מנמקים את ההמלצה באופן הבא, אני מקריא לכם: "ועדת

התמיכות שקלה את בקשת העמותה ובשים לב לכך, שמועצה אזורית חבל

מודיעין החליטה בשנת התקציב 2021 לתמוך באופן ניכר בתחום הספורט, בשל

הערך החברתי והחינוכי הגדול שרואה המועצה בעניין זה. יחד עם זאת בשים

לב כי פעילות העמותה בתחום הליגות והחוגים מושפעת מתקופת הקורונה,

ממליצה הוועדה לאשר בשלב זה 1,750,000 ₪. וזאת על מנת לאפשר להם

לפעול במתכונת המצומצמת שהם פועלים עד כה. יחד עם זאת במחצית השנה

תגיש העמותה לוועדה תכנית פעילות עתידית מדויקת, אשר תעביר את דרך

ניצול כספי התמיכה הנותרים לדיון מסך התמיכה המבוקשת, עד לשיעור של

50% מסכום הפעילות הנתמכת. זאת אומרת סך כל הפעילות שיכולה להיות

מאושרת זה 2,500,000 ₪. זו ההמלצה. למישהו יש שאלות הבהרות?

- מר אברהם סופר:** כן, ג'קי רציתי לשאול מי היה חבר בוועדה שהמליצה?
- מר ג'קי להב:** חברים בוועדה זה אנוכי, יועץ משפטי, יוסי אלימלך והמפקח על התמיכות שזה יניב חלפון רו"ח.
- מר אברהם סופר:** יש נציג ציבור ב-
- מר ג'קי להב:** לא, זו ועדה מקצועית.
- מר שמעון סוסן:** על פי חוק.
- מר ג'קי להב:** זו ועדת תמיכות מקצועית, הדגשתי את זה בראשית הדברים, היא בעצם ממליצה למליאה שמתפקדת לצורך ועדת התמיכות.
- מר אברהם סופר:** איך מונתה הוועדה הזו באיזו צורה?
- מר ג'קי להב:** על פי הנחיות חוזר מנכ"ל משרד הפנים נקבע הרכב הוועדה.
- מר אברהם סופר:** ברור שמשרד הפנים ביקש, אבל מי קבע את הרכב הוועדה?
- מר ג'קי להב:** משרד הפנים.
- עו"ד חן סומך:** משרד הפנים קבע את זה בחוזר מנכ"ל.
- מר אברהם סופר:** ובחוזר מנכ"ל הוא אמר לבחור בך וביוסי וב-
- עו"ד חן סומך:** לא, הוא אמר לבחור ביועץ המשפטי, בגזבר ובמנכ"ל המועצה. השם שלי לא מופיע בחוזר המנכ"ל.
- מר ג'קי להב:** בעלי התפקידים אבי.
- מר שמעון סוסן:** תודה רבה. למישהו יש שאלות?
- דובר:** שמעון יש לי שאלה כן, הכסף הזה האם זה לא נכנס בתוך התקציב שאישרנו בתחילת השנה, או שזה בא ממקור אחר?
- מר שמעון סוסן:** נכנס ברור, ברור, זה מתקצב כבר. אנחנו באים על סמך תכניות העבודה והתקציב, מה שקורה זה שכשגופים חיצוניים, כלומר אנחנו

תומכים, המועצה תומכת בעמותות, מפרסמת, בעמותות ובגופים שהם בדרך כלל אתם רואים במי אנחנו תומכים. חייב להיות 85% בעמותה של פעילות שהיא לתושבי המועצה, חייב. עמותת הספורט ועמותות אחרות מתוקצבות, זה מתוקצב בקו כללי...

**דובר:** זה בא מהתקציב של החינוך?

**מר שמעון סוסן:** לא, לא, בתקציב של תמיכות, כתוב תמיכות. אם תיכנס... התמיכות, אתה אישרת, כל המליאה אישרה תקציב שיש בו תמיכות, הבנת? אני מבקש לאשר-

**מר ניסים עידן:** שמעון יש לי שאלה, לי יש שאלה, אם אפשר בבקשה. מה סך התקציב תמיכות שאושר? אני לא זוכר פשוט.

**מר שמעון סוסן:** 3 מיליון ₪.

**מר ניסים עידן:** אוקיי תודה.

**מר שמעון סוסן:** אני מבקש לאשר את התקציב לתמיכה-

**מר אברהם סופר:** אבל 3 מיליון ₪, אתה שם לב שמעון ש-3 מיליון ₪ מתוך התקציב הזה כמעט אחוז ניכר הולך לנושא הזה, כלומר המועצה לא תומכת בדברים נוספים מעבר לנושא הספורט?

**מר שמעון סוסן:** המועצה תומכת במה שהיא מוצאת לנכון לתמוך. אולי אתה רוצה שאני אמציא...

**מר אברהם סופר:** אני רק שאלתי בהתחלה, כדי להבין את המשמעות, כי אנחנו משלמים כאן הרבה מאוד כסף. וסך תקציב התמיכות כמו שניסים עידן שאל שאלה טובה, הוא שאל מה סך התקציב שאושר, ועל פי מה שאנחנו שומעים כאן, זה למעשה למעלה מ-50% התקציב הכללי של המועצה.

**מר שמעון סוסן:** כן, כן, אתה צודק...



**מר אברהם סופר:** אז היינו רוצים-

**מר שמעון סוסן:** הפעילות שנתמכת היא פעילות של צעירים ונוער נבחרות, סבסוד לילדינו במועצה ולקבוצת הכדורסל שנמצאת בליגה לאומית ומפארת אותנו בליגה לאומית, אבל מתחתיה יש פעילות של מאות ילדים בקבוצות השונות במועצה, וזה המקום שבו. ועם כל הכבוד זאת ההמלצה של ועדת התמיכות לתמיכה, אין המצאות. זה לא שעכשיו תביא עמותה, אם תביא עמותה עכשיו שאתה מכיר למועצה-

**מר אברהם סופר:** לא, אני מצדיק אותך, אין לי ספק שמה שאתה עושה זה מבורך ואף אחד לא מטיל ספק במה שאתה עושה. אני רק שאלתי את ג'קי, אם בתוך הוועדה הזו שהיא ועדה מקצועית אין נציג ציבור אחד.

**מר שמעון סוסן:** לא, לא, לא, שאלת את השאלה הזאתי כבר, קיבלת תשובה. אתה ממשיך לשאול שאלות ששאלת עליהם. אין נציג ציבור בוועדה, גם לא יהיה, זה על פי חוזר מנכ"ל, על פי החוק, ועדת תמיכות היא ועדה מקצועית, מנכ"ל, גזבר, יועץ משפטי. אמרו לך את זה פעם פעמיים שלוש, יגידו לך את זה עוד 100 פעם, אין נציג ציבור גם לא יהיה-

**מר אברהם סופר:** זה לא נעים שאתה צועק. אני שאלתי שאלה אמיתית, זה לא כל כך נעים שצועקים עליך. אני רוצה להבין-

**מר שמעון סוסן:** ... להפריע לאנשים בישיבות או מה? מה אתה-

**מר אברהם סופר:** חס וחלילה, למה כל דבר שנראה לך שאני שואל זה מפריע.

**מר שמעון סוסן:** זאת ההחלטה, אתה רוצה להציע הצעה אחרת תציע.

**מר אברהם סופר:** לא, אני חושב שיש פה הרבה מאוד כסף, יותר מ-50% מתקציב התמיכות במועצה, ומעבירים אותו לאיזה שהוא מקום מסוים, שאני מבין שזה כדורסל והכול בסדר, ואני מכבד את זה. אני אמרתי אני לא חולק עליך, אני רק שואל למה אין נציג מועצה אחד בתוך הוועדה הזו-

**מר דב עפרון:** אני יכול לומר מילה?

**מר שמעון סוסן:** כן בבקשה דב.

**מר דב עפרון:** אני רוצה משהו להגיד לאבי, התקציב נבנה מראש מתוך עקרונות של מה שנצטרך, ככה נבנה התקציב ואושר. עכשיו מביאים את זה לידי ביצוע על ידי החלטת ההקצאה של הכסף. האם הסברתי?

**מר אברהם סופר:** זה ברור לי. אבל כשאתה מביא תקציב לאישור, יש ועדה שיושבת וקובעת כמו שגיקי אמר.

**מר דב עפרון:** אבי, מה שאני אומר כל ההערות האלה שאולי הם נכונות אולי לא, היה מקום לדבר עליהם בהצעת התקציב, למה מקצים 3 מיליון ₪ לאיזה צרכים?

**מר אברהם סופר:** אבל אני דיברתי על זה גם בהצעת התקציב, זה שודר בפייסבוק ואני דיברתי על זה ושאלתי שאלה, קמו אליי לכיוון שלי, צעקו עליי, הילכו עליי אימים, אני שואל שאלה עוד פעם, שאלה פשוטה, שאלה פשוטה.

**מר שמעון סוסן:** אתה קיבלת תשובה עליה.

**מר אברהם סופר:** אבל אני עונה לדב, הוא שאל אותי-

**מר שמעון סוסן:** קיבלת עליה תשובה. עכשיו קיבלת עליה תשובה. אתה

מפריע...

**מר מרדכי כהן:** שמעון, שמעון-

- מר שמעון סוסן:** אתה מפריע לחברי המליאה, כי אתה שואל את השאלות-
- מר אברהם סופר:** אני לא מפריע לאף אחד. אני שואל שאלה-
- מר שמעון סוסן:** אתה מפריע הפרעה, ממש אתה מפריע לישיבה. אתה כרגע מפריע-
- מר אברהם סופר:** מתנהלת פה ישיבה בזום, אני שואל שאלה פשוטה, למה-
- מר שמעון סוסן:** אתה מפריע לישיבה, קיבלת תשובה.
- מר אברהם סופר:** אין בעיה, אני אכבד אותך, אבל התשובה שנתת היא לא מנומקת.
- מר מרדכי כהן:** שמעון אני יכול להעיר משהו?
- מר אברהם סופר:** אני אכבד אותך, תודה.
- מר מרדכי כהן:** שמעון, אני יכול להעיר?
- מר שמעון סוסן:** כן.
- מר מרדכי כהן:** ערב טוב, לפני שנה כשהגישו את הנושא של העמותות וכו', המדיניות הייתה שחייבים, העמותה הייתה חייבת לפעול בתחום המועצה. כלומר כל הפעילות שלה צריכה להיות לטובת תושבי המועצה... הקריטריון הזה הוא קריטריון שאין חריגים?
- מר שמעון סוסן:** אין חריגים. חברים, אני מבקש לאשר את ההמלצה של ועדת תמיכות לעמותת הספורט.
- מר אברהם סופר:** הוא שאל אותך שאלה יפה, אתה לא עונה לאף אחד.
- מר מרדכי כהן:** הוא ענה לי, סליחה הוא ענה לי.
- מר שמעון סוסן:** לא הבנתי, אתה מפריע לישיבה, אתה ממשיך להפריע לישיבה. הוא אומר שאני עניתי לו, ואתה אומר שאני לא עניתי לו, אתה מפריע לישיבה. שים אותו ב-mute. חברים מי בעד? מישהו מתנגד לתמיכה? אושר פה אחד, תודה רבה.

**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את המלצת ועדת התמיכות המקצועית בעניין העמותה לספורט.**

**3. אישור לקיחת הלוואת פיתוח על ידי ועד מקומי לפיד. בסך 1,500,000 ₪ למשך 15 שנים בריבית  $P+0.05\%$  בערבות המועצה האזורית חבל מודיעין.**

**מר שמעון סוסן:** אישור לקיחת הלוואת פיתוח על ידי ועד מקומי לפיד. חברים, בוועד לפיד יוצאים לדרך, להם הייתה זכות מסוימת בעניין של הסלולרי שהם מוכנים להקצות אותה לטובת זה שהמועצה תלך לשדרג להם או לשפר להם את העניין של תשתיות המים הרעועות שיש ביישוב, והם העבירו החלטה בוועד שהם מוכנים לקחת הלוואה 1.5 מיליון ₪, ולהשיב אותה מהתקבולים שיש להם מהסלולרי. המועצה יוצאת לפרויקט יותר גדול, סדר גודל של 4 מיליון ₪ של החלפת תשתיות מים, שהחלק שלו הראשון יהיה חלק שיבוא מכאן, מההלוואה הזאת שהוועד לוקח, החלק השני יבוא מתקציבי פיתוח שיהיו ליישוב מעת לעת, והחלק השלישי הוא שהמועצה משתתפת באזורים שהיא חושבת שהיא יכולה להשתתף. כרגע זה עוד לא ידוע כמה ואיך, אבל אנחנו רוצים לאשר להם לקחת את ההלוואה 1.5 מיליון ₪, לטובת הפרויקט הזה שהוא פרויקט קרדינאלי, כי המצב בלפיד מצב לא פשוט בעניין המים. התשתיות שנבנו שמה בשנות ה-90, כשהקימו את היישוב, תשתיות גרועות מאוד שיוצרים בוקה ומבולקה בתוך היישוב. פעם אחת המועצה לפני שנים החליפה קו ברחוב אחד, היום צריכים ללכת על להחליף את התשתיות בכל היישוב, ותולדה של זה וההרכב הסופי של ההוצאה ושל הזה יהיה בהמשך, אבל כרגע אנחנו נדרשים כחלק מכל המפעל הזה ומכל התוכנית הזאת לאשר

1.5 מיליון ₪ הלוואה לבנק. הגזבר יוסיף כמה משפטים, ואחרי זה אם יש לכם שאלות.

**מר ג'קי להב:** בהמשך ישיר למה ששמעון דיווח כרגע, אנחנו פנינו לבנקים, כדי לסייע לוועד לפיד לקבל את ההלוואה הכי טובה, לנצל את היתרון שלנו, בנק לאומי בעצם נתן הלוואה... ריבית להלוואה של 1.5 מיליון ₪ לתקופה של 15 שנים, שזו הייתה הבקשה שלנו, במסלול של פריים פלוס 0.05%, שזוהי ריבית בהתייחס להיקף ההלוואה שהוא נמוך יחסית, ולעצם היותם ועד מקומי, זו ריבית מאוד טובה, אז זו ההלוואה. כנגד ההלוואה הזאת כושר ההחזר של הוועד יהיה אותו הסכום שהם חתמו עם המפעיל שעושה את הפאנלים הסולריים, ובעצם מוכרים חשמל לחברת חשמל, סדר גודל של הכנסות בשנה של כ-130,000 ₪, שזה מכסה בעצם את ההחזר השנתי של ההלוואה. המסמכים הוצגו לבנק, כדי שיבחנו את זה בצורה מקצועית, ואכן על בסיס זה הם נתנו לנו... של ריבית. כמובן שהבנק רוצה גם את ערבות המועצה, ולכן... שהמועצה גם בחנה את ההסכם ואת היכולת פירעון שלו. אלה הנתונים הכספיים בעצם ברשותכם. אז אם יש לכם שאלות בעניין הזה בבקשה.

**מר נחום אפל:** אני רוצה לשאול.

**מר שמעון סוסן:** בבקשה.

**מר נחום אפל:** מה הביטחונות שיש? נגיד שיגנבו להם או יינזקו להם הפאנלים הסולאריים, איזה ביטחונות יש לנו במועצה שהם יוכלו להחזיר את זה?

**מר ג'קי להב:** כמו שאתה יודע יש הסכם, ובהסכם רשום שאם במידה ומכל סיבה שהיא הקבלן לא יעמוד בהתחייבות שלו, אז כל ההסכם... באופן אוטומטי... זאת אומרת זה סעיף בתוך ההסכם. אני עניתי לך על השאלה?

**מר נחום אפל:** לא, זה עמידה בחוזה, אבל מה הביטחונות? אוקיי, הבנק

הרי... את הכסף שלו גם אם הקבלן לא עמד בהסכם.

**מר ג'קי להב:** בגלל זה הבנק רוצה את ערבות המועצה.

**מר נחום אפל:** ומה אנחנו כמועצה דורשים מהם מבחינת היכולת שלהם

לבטח את המערכת, להגן עליה, שלא יהיה מצב שהם ייקלעו למצב הזה?

**מר ג'קי להב:** תשמע, כמו כל הסכם תמיד יש חשש שההסכם יופר, אז

אתה עושה בדיקות כדי לראות שבאמת יש לך סעיפים שיכולים לשפות אותך.

זה הסכם מול חברת חשמל. ומה שאמרתי לך כרגע זה די חזק. זאת אומרת אם

הספק מכל סיבה שהיא לא יעמוד בהסכם שלו, אז אוטומטית ההסכם מוסב

לטובת ועד לפיד, כל הכסף מחברת החשמל, לא רק החלוקה. כי מה שאני

מניתי לכם כ-130,000 ₪ הכנסה לשנה, זה רק חלק יחסי מתוך התקבול מחברת

החשמל. ואם הוא בעצם לא יעמוד בהסכם הזה, אז כל התקבולים מחברת

החשמל יזרמו לוועד המקומי, זה אחד. שתיים הגגות הם שלנו. ולכן אנחנו

יכולים לעשות סילוק יעד באתר הזה, אז זה הבחינה של העניין. מבחינת הבנק-

**מר נחום אפל:** לגבי ביטוח, המערכת מבוטחת יש איזה שהוא סעיף שמחייב

אותם לבטח אותה?

**מר עובד שטח:** כן, כן, עובד מדבר. ג'קי אני הייתי, הסוללה הסתיימה לי,

בגלל זה לא יכולתי, אני לא יודע כמה התקדמתם עם העניין הזה.

**מר שמעון סוסן:** עובד, עובד, קצר, קצר, לא צריך להאריך יותר מידי,

הסברנו על העקרונות.

**מר עובד שטח:** בהחלט יש ביטוח שמעון, בהחלט יש ביטוח.

**מר שמעון סוסן:** יופי. למועצה יש הבטחה של הכנסה קבועה מהדבר הזה,

ויש ביטוח, ויש לנו... הרי זה לא הולך למטרות לא ציבוריות, בסוף כל מה

שנעשה פה זה עדיין תשתיות שבלפיד להבדיל מיישובים אחרים המועצה מחויבת להם בתשתיות המים. ועד לפיד הוא זה שפורע את ההלוואה זה ברור, כן? חברים, עוד שאלות.

**מר גיא פישלר:** שמעון ערב טוב.

**מר שמעון סוסן:** ערב טוב.

**מר גיא פישלר:** שאלה לי לנושא הפאנלים הסולאריים, לא כל כך קשורה לאישור של הדבר הזה, אבל שאלה כללית. האם כל יישוב יכול ליצור קשר עם מפעיל פאנלים סולאריים ולקבל הכנסה נוספת, שאיתה הוא יוכל להשתמש לטובת יישוב?

**מר יוסי אלימלך:** בגדול כן. תראה יש כמה יישובים ביניהם לפיד וטירת יהודה, שכבר רצו במהלך שנה קודמת והתקדמו. אנחנו לקראת סוף שנת 2020 עשינו מהלך מהיר כדי לרשום בחברת חשמל ולהבטיח את התאריך... יותר אטרקטיבי, הצלחנו לרשום 27 אתרים ברחבי היישובים, וכרגע אנחנו מנהלים איזה שהוא שיח עם ועדי היישובים, זה קצת מורכב, כי חלק מהמתקנים שהצלחנו לרשום הם על שם המועצה, חלק הם על שם ועד מקומי, וחלק על שם ועד האגודה. ולכן מה שאנחנו נציע, אנחנו עכשיו מתחילים לדבר עם הוועדים בהתאם לנכסים האלה שהצלחנו לרשום, כדי לשאול אותנו. אם אגודה מסוימת רוצה לעשות לבד, לצאת לבד לפרויקט כזה, היא יכולה לעשות את זה, זה נכס שלה. אנחנו מציעים שירות כזה לכל המועצה, לעשות מכרז לכולם ביחד, כי אנחנו חושבים שיש פה יתרון לגודל. כרגע אבל אם ועד אגודה יחליט שיש לו נכס, כמו... הוא יכול לעשות את זה לבד בהחלט.

**מר גיא פישלר:** הבנתי. זאת אומרת אני שם רגע ועד אגודה בצד. אנחנו ועדים מקומיים ומועצה. ועד מקומי על פי החוק מותר לו לקבל הכנסה

מפאנלים סולאריים.

**מר יוסי אלימלך:** כן, באישור של המועצה, כן.

**מר שמעון סוסן:** באישור של המועצה.

**מר גיא פישלר:** מעולה, מעולה תודה רבה.

**מר שמעון סוסן:** טוב חברים אני מבקש לאשר את ההלוואה של הפיתוח

לוועד לפיד, על סך 1.5 מיליון ₪, לפי התנאים שדווח פה על ידי הגזבר. מי

בעד? מישהו מתנגד? תודה רבה, אושר פה אחד.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר לקיחת הלוואת פיתוח על ידי ועד מקומי לפיד.

4. פרוטוקול ועדת ביקורת על מעקב תיקון ליקויים דו"ח מבוקר משרד

הפנים 2019.

**מר שמעון סוסן:** פרוטוקול ועדת ביקורת על מעקב תיקון ליקויים דו"ח מבוקר.

**מר יוסי אלימלך:** דו"ח מבקר משרד הפנים לשנת 2019 הוגש. ועדת הביקורת

ישבה עליו לפני כשבועיים. ועדת ביקורת מי שלא יודע זה ניסים עידן, רונן

זיידמן ונחמה סילבר. בוועדה השתתפו גם גזבר המועצה, אני ומבקר המועצה.

עיקרי הדו"ח הוצגו לוועדה, והוועדה ביקשה להדגיש מספר דברים. גזבר

המועצה נתן סקירה, עבר על הממצאים העיקריים כמו שראיתם. רק שנגיד היו

2 הערות זניחות בדו"ח הזה. אחת מהם זה להכליל כל מה שקשור לתקציב

הג"א, לסדר את זה בצורה חשבונאית אחרת, וזה בוצע כבר תיקון על ידי גזבר

המועצה. יש הערה על אישור העסקת עובדי ועדים מקומיים על ידי המועצה.



כלומר כל עובד של ועד מקומי אמור להיות מועסק באותם תנאים של עובדי המועצה, ולקבל את אישור המועצה, סגן הגזבר מנהל את זה כרגע מול הוועדים ואוסף את הנתונים.

**מר שמעון סוסן:** אגב יש כמה יישובים שצריכים לתקן והם יודעים את זה. כלומר לתקן להביא לנו את האישורים, כי יש כמה עובדים שלא עברו את התהליך הזה של אישור על ידי המועצה וכאלה על פי דו"ח הביקורת. ואנחנו בשיא של התיקון.

**מר יוסי אלימלך:** בנוסף יש מעקב אחרי ליקויים משנים קודמות. מספר ליקויים, אחד הליקויים זה נושא פחת מים, שיש לנו בעיקר בלפיד, ואנחנו בדיוק כרגע דיברנו על זה, פרויקט של צמצום פחת המים שנמצא בתהליך. הערה נוספת יש מספר עובדים שיש להם יתרות חוב כאלה ואחרות למועצה.

**מר שמעון סוסן:** של ארנונה.

**מר יוסי אלימלך:** כלל החובות האלה, זה לא הרבה, זה מספר בודד של עובדים, נמצאים בטיפול ובתהליך גבייה. הייתה הערה להקצאת קרקע למעון ויצ"ו שנמצא כרגע בלפיד. ההערה כבר לא רלוונטית, כי ויצ"ו יוצאים מהמעון הזה בסוף שנת הלימודים. ודו"ח כספי של ועדים מקומיים, יש מספר ועדים שיש להם חובות מול האגודה, ויש המלצה של הוועדה לסיים את הסדרת החוב הזה בין ועד האגודה לוועד המקומי. והוועדה הנחתה את הצוות המקצועי של המועצה להמשיך בתיקון הליקויים, ובישיבה הבאה לדווח על מהלך תיקון הליקויים.

**מר ניסים עידן:** דבר נוסף אם מותר לי להוסיף, ערב טוב שמי ניסים. הדו"ח מבוקר של הוועדים המקומיים, הוועדים המקומיים לא מעבירים דו"ח מבוקר על ידי רו"ח למועצה על פי חוק, גם על זה קיבלנו הערה. וביקשנו

להמליץ למליאה גם איזה שהיא סנקציה מול הוועדים שלא מגישים בזמן, כמו שעשינו בעבר לגבי התקציב.

**מר שמעון סוסן:** רק רגע בשביל הסדר הטוב ניסים, כרגע הגזבר נתן לי רשימה. גנתון, ברקת, בית נחמיה, רינתיה, בני עטרות, בארות יצחק, חדיד, טרומן, כרם בן שמן, לפיד, מזור, כפר רות, שילת, כפר דניאל, גבעת כח, טירת יהודה הגישו, דו"ח כספי של 2019. מי שלא הגיש: גמזו, אחיסמך, בית עריף, בן שמן, מבוא מודיעים, נופך ונחלים. אלה היישובים שנותרו שהם לא הגישו, עליהם אנחנו מבקשים שיסיימו את התהליך, ואנחנו פועלים כדי שיגישו את הדו"חות בזמן הקרוב, לפני שאנחנו נחליט לנקוט בסנקציות.

**מר ניסים עידן:** בסדר, את הזמן צריך לתת להם, אבל במידה ולא יעמדו בזמן או לא יגישו בכלל?

**מר שמעון סוסן:** לא, אז אנחנו עוד הפעם ננקוט בסנקציות.

**מר ניסים עידן:** אוקיי, לפי מה שנאמר לי לפחות לפי המבקר, שהמליאה לא אישרה שום סנקציה ובגלל זה זה נמשך, אבל זה שנים שזה לא מוגש, זה לא רק עכשיו.

**מר שמעון סוסן:** אבל זה משתפר אומר הגזבר, ניסים. יש שיפור דרמטי בעניין.

**מר ניסים עידן:** נכון.

**מר שמעון סוסן:** יש שיפור דרמטי. בן שמן הוא לא אחראי. חברים, הצוות המקצועי של המועצה הוסמך על ידי לפעול למלא את החובה הזאתי. ואם הוא לא יעשה אני מבטיח לכם מליאה שתיים נביא סנקציות לנושא.

**מר ניסים עידן:** אוקיי תודה.

**מר שמעון סוסן:** אני מבקש לאשר את אישור פרוטוקול ועדת ביקורת...

לשנת 2019, מי בעד? מישהו מתנגד? אושר פה אחד.

**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את פרוטוקול ועדת ביקורת על מעקב תיקון ליקויים דו"ח מבוקר משרד הפנים 2019.**

**5. אישור פרוטוקול ועדת ביקורת – דו"ח מבקר פנימי לשנת 2018.**

**מר שמעון סוסן:** עכשיו אישור פרוטוקול ועדת ביקורת דו"ח מבקר פנימי לשנת 2018.

**מר יוסי אלימלך:** זה הדו"ח של מבקר הפנימי של המועצה, לא של משרד הפנים, ליאור בבקשה.

**מר ליאור מלמד:** שלום ערב טוב, אני הגשתי לכם את הדו"ח של 2018, שהוא למעשה דו"ח ביקורת על מחלקת הגבייה, דו"ח כללי. נתתי לכם גם תקציב, מכיוון שהוא עב קרס, נתתי תקציב של הממצאים וההמלצות לגבי זה, יש ביקורת גם על הקופות הקטנות של המועצה, וביקורת מעקב אחרי דו"ח של המבקר, של רישוי עסקים שנעשה בעבר, לראות מה עשו, אם תיקנו את הממצאים, זה דו"ח למעשה על כל תיקון הליקויים לגבי הדו"ח שנעשה. לגבי הממצאים שעלו בדו"ח הזה. נתתי לכם בתקציר, אני אגע רק בכמה נקודות קטנות. בהכשרות יתר לעובדים במערכת. לכל עובדות מחלקת הגבייה ניתנת הרשאה מלאה לביצוע פעולות במערכת הממוחשבת. בין היתר לכל העובדות במחלקה ניתנת הרשאת מערכת לביצוע חיוב תושבים למתן הנחות, זיכויים, ביטולי עסקאות לתושבים, וכן ניתנה הרשאת מערכת לגביית כספים. הנ"ל מהווה למעשה מעגל עבודה מלא, החל משלב החיוב מתן הנחה, זיכוי ועד לגבייה בפועל. ועל כן מחליש את הבקרה והמעקב אחרי תהליך הגבייה וחושף

את המועצה לאפשרות של מעילות והונאות. שתיים, כמו כן למנהל מחלקת הגבייה שאחראי על הבקרה ופיקוח על עובדות המחלקה, ועל ביצוע כלל הפעולות שבאחריות מחלקת הגבייה ניתנה הרשאה מלאה לביצוע פעולות המערכת. הביקורת ממליצה לגזבר המועצה לבחון את הפרסונליזציה של ההרשאות, שיאפשר לכל משתמש לבצע אך ורק את הפעולות הנדרשות לצורך מילוי תפקידו, ויגביל את האפשרות להזנת הנחות, זיכויים וביטול קבלות לתושבים ונישומים, באופן שיבטיח בקרה נוספת על פעולות מהותיות מהסוג הנ"ל בהתאם ליתרון הפרדת התפקידים. יש לנו אחר כך בהמשך גם התאמת הנחות לזכאות על פי המוסד לביטוח לאומי. עובדת מחלקת הגבייה אחראית על הנחות אינה מבצעת התאמה בין נתונים המועברים מהמוסד לביטוח לאומי לבין הנתונים המופיעים במערכת הגבייה, ונמצא אי התאמה בין נתוני התושבים כפי שהועברו מהמוסד לביטוח לאומי, לבין הנתונים המופיעים במערכת הגבייה. לאור זאת תושבים אינם מקבלים את ההנחה להם זכאים על פי תקנות ההסדרים. כך לדוגמא אזרחים המקבלים גמלת סיעוד וזכאים ל-70% הנחה על פי תקנות ההסדרים מקבלים... הנחה בשיעור של 25% בלבד, כאזרחים ותיקים המקבלים קצבה ללא השלמת הכנסה. על האחראית על ההנחות לבחון אחת לרבעון את נתוני התושבים במערכת הגבייה, בהתאם לנתוני דו"ח המועבר למועצה מהמוסד לביטוח לאומי, ולעדכן את הזכאות להנחה לתושבים בהתאם. יש שמה את כל התקציר. למעשה כל הדברים האלה זה דברים שכבר, יש לי שיתוף פעולה מלא עם הגזבר, ואנחנו עבדנו בשיתוף פעולה. זאת אומרת הדברים האלה תוקנו. אתם יכולים לראות, כל מי שיש לו שאלות, אני לא אעבור על כל הממצאים וכל הזה, נתתי לכם גם את התקציר, אז למי שיש לו הערות או רוצה לשאול אותי באופן אישי דברים, יש שמה גם דברים לגבי הדו"ח בכלל, אז שיפנה אליי למספר טלפון.

- מר שמעון סוסן:** או שיפנה אם הוא רוצה לשאול שאלה.
- מר ליאור מלמד:** או שרוצה לפנות עכשיו. באופן עקרוני בואו נגיד שיש שמה דברים...
- גב' אביבה הלל:** אפשר לשאול שאלה?
- מר יוסי אלימלך:** כן, כן.
- גב' אביבה הלל:** זאת אביבה. האם הדו"ח של המבקר מתייחס לוועדות ביקורת של הוועדים בכל המושבים?
- מר ליאור מלמד:** דיברנו על זה. זה לא קשור לנושא הזה נכון אביבה?
- מר שמעון סוסן:** לא, היא שואלת אם בדו"ח יש...
- גב' אביבה הלל:** אני הבנתי שוועדת הביקורת שלך זה ועדת ביקורת על כל הפעילות של המועצה. אז האם זה מתייחס לנושא הזה?
- מר ליאור מלמד:** ועדת הביקורת... לגבי ועדות הביקורת של היישובים, אנחנו דיברנו על זה, לגבי מתן הנחייה, ועדת ביקורת הרי היא לא לקישוט. ועדת ביקורת צריכה גם להגיש דו"ח. אנחנו העלינו את זה בוועדת ביקורת שלנו, ואנחנו נתייחס לזה בישיבה הבאה.
- מר שמעון סוסן:** חברים, אני מבקש לאשר את פרוטוקול ועדת הביקורת של דו"ח מבקר פנימי לשנת 2018?
- מר יוסי אלימלך:** כן, כן.
- מר שמעון סוסן:** מי בעד? מישהו מתנגד? אושר פה אחד.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את פרוטוקול ועדת ביקורת – דו"ח מבקר פנימי לשנת 2018.

**6. דיון מעבר תיכון שש שנתי נחשון לרשת חינוך.**

**מר שמעון סוסן:** חברים הגענו לדיון מעבר תיכון שש שנתי. התחייבתי במליאה הקודמת. המועצה שוקלת מזה כשנה, הצוות המקצועי בראשותי הוביל מהלך יחד עם ועדת חינוך יחד עם הנהגות ההורים מהלך של בדיקה ובחינה של תהליך שבו נוסף רשת, שרשת תבוא ותהיה איתנו בתיכון בנחשון, המקום החשוב הזה. אגב השתפר בצורה משמעותית בשנים האחרונות בתוצאות שלו, אבל אנחנו לא מפסיקים לשאוף לחלום, להיות ולהביא חדשנות ולהביא בשורות טובות, ולהרים את המקצועיות של בית הספר, ומי שבחנה את זה ועשתה את עיקר העבודה היא מנהלת אגף החינוך שלנו שרון שני, יחד עם כל הגורמים. אני מציע ששרון תיתן דיווח למליאה היכן עומדים הדברים היום. כמו שאמרתי לפני שתקבל החלטה, לפני שוועדת מכרזים תתכנס ותקבל החלטה אני אביא את זה למליאה ונדון בזה ונקבל החלטה. שרון בבקשה, את מוזמנת.

**גב' שרון שני:** ערב טוב, אז קודם כל אני רק אשאל אם אתם רואים את המצגת.

**מר יוסי אלימלך:** כן רואים.

**גב' שרון שני:** יופי. טוב אז לפני כבר למעלה משנה התחלנו לבחון תהליך, שבו רצינו לבדוק האם אנחנו יכולים בעצם להפיק רווח נוסף מעטפת פדגוגית, התחדשות, שיפור, שדרוג של סך הדברים הטובים שיש לנו בשש שנתי נחשון, כך שזה יהיה בית ספר יותר מדויק לכלל התלמידים. גם לתלמידים המצטיינים גם לתלמידים המתקשים, וגם לתלמידים שהם ממש בסדר ואולי לא עד הסוף מוצאים בדיוק את מה שהם היו חולמים. ולכן נכנסנו למהלך שבו יש גם למידה שלנו באגף, פגישות עם כל הרשתות שקיימנו, גלי מנהלת מחלקת בתי

הספר ואנוכי. אחר כך אחרי שראינו שבאמת יש אושר רב שיתפנו לאורך כל הדרך את ועדת חינוך רשותית עם אייל דה פאו שנמצא פה ובטח יוכל להוסיף ולתרום גם מזווית הראייה שלו. קיימנו פגישות גם עם 2 רשתות שהגישו מועמדות, והם בעצם מתחרים על ניהול בית ספר נחשון. פגשנו אותם עם צוות מוביל של בית הספר, פגשנו אותם עם הנהגת ההורים. היה גם רצון של הורים בהנהגה לפגוש אותי לשאלות ותשובות, ואחת ההחלטות שהייתה זה שאני אקיים ימים פתוחים עם יו"ר ההנהגה ועם אייל דה פאו, שבהם בעצם כל מי שמעוניין רוצה ללמוד, רוצה להבין יותר לעומק יוכל. אני אשתף אתכם כעת במצגת שאני הצגתי בוועדה. מעט מאוד מהדברים גם דיברנו בחודש דצמבר, כשהעברתי את התהליך באופן כללי מאוד, וכשהעברנו את תקציב תכנית העבודה 2021. אז הציר הפדגוגי שלנו במועצה מדבר על הוגנות וחדשנות. האתגר שלנו הוא לראות איך אנחנו ממקסמים את יכולותיו של הפרט בסביבה חדשנית ובסביבה קהילתית. אני לא ארחיב כי דיברתי על זה בפעם הקודמת. כשאנחנו מדברים על חדשנות אנחנו מדברים על יזמות, אנחנו מדברים על פרואקטיביות, ואנחנו מדברים על לקיחת סיכונים. כל מהלך של שינוי כל יוזמה של כל יזם, גם יזם כלכלי וגם יזם חברתי, וגם יזם פוליטי, כל אלה תמיד מתוך איזה שהיא עשייה פרואקטיבית של אותו יזם של אותה קבוצה יזמים, ויש תמיד את האלמנט של הלא נודע. כי בעצם יוצאים למשהו שהוא חדש. כשאנחנו בחנו את היתרונות של רשת, שעוד מעט אני ארחיב, לעומת החסרונות של רשת. כשאנחנו יודעים שיש לנו רשות חזקה, גם עם עוגן כלכלי וגם אני יכולה להגיד שבאגף שלי יש צוות מאוד מקצועי, וגם בבית ספר נחשון יש צוות מאוד חזק, שלראייה משיג הישגים מאוד גבוהים, גם בנתוני הגיוס, גם באחוזי בגרות, כשאנחנו מסתכלים על כל התמונה אנחנו רואים שסך הכול הרווחים עולים על הסיכון שאתה לוקח כשאתה מכניס שותף נוסף למהלך. אז

אני חיפשתי קצת במחקרים, אין הרבה, אבל כן מצאתי איזה שהוא חוקר פרופסור שכטר שמדבר על רשתות, וכן ציטטתי פה ממש מעט, אבל כן חשוב לי להביא את זה בפניכם. "רשת בתי ספר היא קבוצה של אנשי חינוך מבתי ספר שונים, המתכנסים יחדיו על מנת לקדם את העשייה החינוכית בבית הספר, לחלוק מומחיות מקצועית עם עמיתים או לרכוש אותם מהם. לחפש פתרונות לבעיות משותפות לכולם, בעיה שבית ספר יחיד אינו יכול להתמודד עימה לבדו." אז כמובן אתם יודעים שיש לנו רק שש שנתי אחד, ועם כל זה שכל כולנו מכוונים לטפח ולקדם אותו, הוא עדיין לבדו. "כאשר בית ספר פועל כיחידה מבודדת אין די לימוד מניסיונם של אחרים, אין די תכנון משותף, ואין צמיחה הנובעת מהפרייה הדדית. והדבר מוביל בסופו של דבר להתנוונות. לפיכך, הספרות החינוכית מבטאת מודעות גוברת והולכת לחשיבותן של רשתות בתי ספר, כמרכיב בעל חשיבות בשינוי החינוך ושיפורו." מכאן עולה שיש בעצם 3 יתרונות מרכזיים של רשות חינוכית, כל רשת חינוכית שעושה את העבודה כמובן כמו שצריך. אחד זה זמינות של ידע מקצועי ושימוש במומחיות קיימת. הרשת מספקת מעטפת פדגוגית, יש לה יחידות של מחקר, יש לה מומחים גם מהאקדמיה, גם בעלי ניסיון ורזומה בשטח, מנהלים בכירים מרשויות ממשרד החינוך, שבעצם מלווים את בית הספר, יש לנו אפשרות ללמוד מאחרים, יש אפשרות ללמוד מהידע שהצטבר באותה רשת ולפתח גישות חדשות, חומרי למידה ויוזמות חינוכיות חדשות. וכמובן יש ריכוז של הון אנושי. מעבר לזה שממשיכים ומטפחים את המורים, ואז כבר יש לך לא רק מורה אחד לאומנות ומורה שניים לחינוך גופני, יש לך באמת איזה שהוא קאדר גדול ורחב ברמת הרשת, וההשתלמויות הן רחבות ומקיפות ומקצועיות ומאפשרות בעצם לטפח את ההון האנושי שלנו. ממש 2 שקפים אחרונים, ואחר כך אייל אני אשמח שתתייחס בשאלות. יש כמה דברים שמתוך השיחות חשוב לי להדגיש. כשאנחנו



מדברים על ניהול בית ספר, אף אחד לא מוותר על בית ספר נחשון ברשות שלנו במועצה שלנו, בטח לא ראש המועצה. אנחנו מדברים על ניהול משותף. הוא ימשיך להיות מנוהל עם המועצה והרשת שתיבחר ומשרד החינוך, גם בהיבט הכלכלי וגם בהיבט הפדגוגי. איך עושים את זה מבחינת הסדירות הניהולית? מקימים ועד מנהל שיש בו נציגים גם מאגף החינוך, גם מבית הספר שזה המנהלות, נציג הורים שזה יו"ר ההנהגה, ופיקוח של משרד החינוך. שאלו אותי לגבי צביון בית הספר. בית הספר יישאר בית ספר ממלכתי, המוזן על ידי כל יישובי החבל. אנחנו תמיד קלטנו ונמשיך לקלוט רק אחוז קטן של תלמידים מיישובים סמוכים, ואני אוסיף ואגיד שאנחנו בוחרים מה שאנחנו לא עושים בחבל כמובן, לתלמידי חוץ אנחנו בוחרים אותם, מה שנקרא בפינצטה, ורק שזה מתאים לנו להוספה של תקן אם חסר ילד, 2, 3, באמת אחוז קטן היה וימשיך להיות בבית הספר, ויש בזה גם רווחים של הגדלת המעגלים החברתיים של הילדים. אם בכל שלב המועצה מרגישה שהרשת אינה מספקת את הנדרש, אז יש למועצה את האפשרות להפסיק במיידית את ההתקשרות איתה, וזה מעוגן כמובן בחוזה. צוות בית הספר והמנהלה, מורי משרד החינוך ימשיכו להיות מועסקים על ידי משרד החינוך. מורים שמועסקים על ידי המועצה יהיו מועסקים על ידי הרשת שתיבחר, על פי התנאים והזכויות שצברו. זה כמובן מהלך שנעשה בשיתוף ארגון המורים, ואין מורה שיפסיד ולו שקל אחד מהמהלך. פשוט במקום שעל התלוש יהיה רשום מועצה אזורית חבל מודיעין, תהיה רשומה הרשת. לנו גם יש, וזה חלק מהדברים שאנחנו בודקים במכרז, לנו יש את האפשרות לראות און ליין כל הזמן את מצב השעות של בית הספר, את המצב הכלכלי של בית הספר, הסטטוס של כל מורה ומורה, את השכר שלהם. כך שאנחנו בוודאי לא רוצים לפגוע בתנאים של הכוח שלנו, ההון האנושי של בית הספר. אנשי המנהלה ימשיכו להיות מועסקים על ידי המועצה.

מגמות לימוד – אנחנו כן נמצאים בפתחו של מהלך שרוצה לבחון לא לשנה הקרובה לשנה שאחריה, אבל כן מהלך שרוצה לייצר איזה שהוא שיח אם באמצעות סקר או מה שנחליט בוועדת חינוך רשותית, כדי לשמוע גם מהתלמידים וגם מההורים עד כמה המגמות הן רלוונטיות ונותנות מענה מדויק לכלל התלמידים. יש כרגע כל הזמן בדיקה ובחינה, החוברת של המגמות לקראת השנה הקרובה כבר התפרסמה, ואין שום כוונה להפוך את הקערה על פיה, ודברים שעובדים טוב ימשיכו לעבוד. עדיין כמו שאמרתי אנחנו רוצים לבדוק ולדייק את המענה, כדי לאפשר הוגנות וחדשנות בבית הספר. זה השקף האחרון. תשלומי הורים בהתאם למאושר על ידי משרד החינוך. הנהגת הורים ממשיכה לפעול באותה מתכונה עם המנהלות, ובנוסף כמו שהזכרתי יש נציגות של יו"ר ההנהגה בוועד המנהל, זאת אומרת שלהורים יש כוח והם בעצם שותפים עוד יותר דומיננטיים מאשר מה שקורה היום. מבחינת תקורה ניהולית, גם פה יש נהלים ברורים. כל רשת מציעה במכרז את גובה התקורה שהיא רוצה לגבות, וזה רק על כספי משרד החינוך ומה שמאושר על פי חוזר מנכ"ל. אבל חשוב לנו לציין שהתקורה הזו, וזה בעצם הרעיון, חוזרת בחזרה לבית הספר במעטפת פדגוגית, ליווי והדרכה לבית הספר. אני אוסיף עוד נקודה שהיא מאוד חשובה, אנחנו כרשות, שזה ראש המועצה ואגף החינוך לא מתכוונים להפחית ולחסוך בשום דרך על שש שנתי נחשון, אנחנו ממשיכים ללוות ולהשקיע את המשאבים, ואתם בעצם אישרתם את התקציב של 2021 ואין בו שום שינוי. בית הספר אנחנו ממשיכים להשקיע בו ונמשיך להשקיע בו. מבחינתי הממד הכספי שהרשת תביא הוא הממד הפחות רלוונטי, אני באמת מחפשת את הרשת הטובה ביותר, שתיתן את מעטפת הפדגוגית הטובה ביותר ותקפיץ את בית הספר, תודה. אייל?

**מר שמעון סוסן:** שרון תודה, היה מאוד ממצה וענייני. אייל דה-פאו יו"ר

ועדת חינוך.

**מר אייל דה-פאנו:** טוב ערב טוב, קודם כל הייתה לי את הזכות ללוות את התהליך הזה מתחילתו. גם בחשיבה ובאופן עקרוני כן/לא רשת, להמשיך כמו שעשינו וכו', וגם בחשיפה לרשתות וההיכרות איתן ולתהות על קנקנם. קודם כל אני רוצה להגיד שאפו על המהלך ועל התהליך. זאת אומרת גם מבחינת תקינות, שקיפות, פנייה. אני אישית הייתי שמח מאוד לראות יותר רשתות שמתמודדות, אבל זה כבר באמת כללי השוק החופשי ומי שמגלה יותר עניין וכו' מגיע ומתמודד, בהנחה שהוא עומד כמובן בתנאי הסף, ומי שלא לא. על זה אין לנו שליטה. הקורונה אתגרה אותנו גם במובן זה שבשנה נורמלית היינו משוטטים בבתי הספר ורואים אותם דרך הרגליים יותר ויותר ברשתות, נפגשים עם מנהלי הרשתות דווקא בחצר שלהם בזירה שלהם, והפעם רוב הממשקים היו ממשקי זום. זה כמובן לא מפריע ללמוד ולתהות על קנקנם, אני רק אומר בכל זאת יש איזה ממד מסוים שהוא השנה בכל החזיתות שונה משנה נורמלית. 2 הרשתות שהתמודדו רשתות מאוד מוכרות, מוצלחות, טובות, ולשמחתנו זה באמת לבחור בין 2 מוצרים טובים. אני ממש לא אחזור על כל מה שאמרה שרון ועל כל התהליך ועל השקף, אני רוצה ממש לגעת בכמה נקודות, כמה שכסף כמו שאמרה שרון, זה באמת לא הפרמטר פה כמעט לשום דבר. ונתתי את הדוגמא הזאתי בכמה מקומות שנדרשתי לדבר על הנושא של יתרון בעבודה עם רשתות. תדמיינו מצב שבו בשש שנתי נחשון היום חודשיים לפני בגרות 5 יחידות בפיזיקה, פתאום מה לעשות המורה חולה, חולה קורה, נפל למשכב, הוא לא יכול להכין את התלמידים לבגרות. כשהרשות או בית הספר צריכים לגשת ולמצוא מורה לפיזיקה בעל שיעור קומה עכשיו, שיוכל להיכנס to step in, להיכנס ככה בנעליו בדקה ה-90 ולבצע את המשימה, הרי

את הילדים שיש להם בגרות עוד שנייה זה באמת לא מעניין, לא המחלות ולא הזה לא עלינו ושום דבר, הם צריכים לקבל, רוצים לקבל 100 בבגרות, השאר לא מעניין. אז העומק שיש לנו כשיש לנו כדור אחד מתוך אחד במחסנית, זה דבר אחד. אבל כשאתה בא לרשת ויש לה מאגר מכל תחום הוראה, מכל תחום שהוא, ויכול ב-no time למצוא מחליף מידי וגם מורה בעל שיעור קומה, שכרגע בדיוק בשבתון או משהו כזה, עבר את כל המסננת המקצועית של אותה רשת, אז אתה רגוע. יש לך שכבות של גיבוי. גם למנהל יש עם מי להתייעץ באופן שוטף, ולא בצורה מאיימת. הרשת היא כמו סוג של משפחה, רוצים שכל הילדים יהיו מוצלחים במשפחה. הוא יכול לעשות... מנהלים שנתקלו באתגרים דומים לשלו מבית ספר אחר ברשת, יכול לקבל עזרה מהמטה של הרשת, כי יש שמה מומחים בתחומים שונים, בתחומי תוכן שונים ובחדשנות וכו'. וגם בנושא של ההתנהלות הכספית מול המועצה, נחשפנו ליכולות כספיות מאוד מאוד גבוהות של הרשתות האלה מבחינת המידע שיכולים להזרים לגזברות המועצה וכו', כך שהתהליך יהיה מאוד מאוד שקוף ומבוקר מבחינתנו ומספק את המידע הדרוש. אני באמת מאמין שהדבר הזה יטיב את הביצועים שלנו בתיכון, ויטיב זה ממש לא, המבחן היחיד הוא ממש מבחינתי לפחות, לא כמה אנשים יעשו יותר 5 יחידות מתמטיקה, זה חשוב אני לא מקל בזה ראש, וגם ממוצע ציוני הבגרות זה גם דבר מאוד מאוד חשוב, וגם זה אני לא מקל ראש. אבל צריכים לזכור שיש לנו שש שנתי אחד, והוא אמור להיות במובן מסוים מדינת כל אזרחיה, זאת אומרת לתת מענים גם לאנשים יותר בשוליים, גם ליותר מתקשים, גם למי שמחפש את הפתרון היותר הומני או יותר מקצועי, ולא להצטמצם איפה שקל לנו להסתכל מתחת לפנס בכל המוצלחים והמוכשרים והחמודים שיודעים להפיץ איתנו ובלעדינו. ואני חושב שזה אתגר גדול להחזיק מוסד חינוכי שהוא גם מצוין, מצטיין, עם תכניות מצוינות ויודע

להוביל חוד חנית, וגם מצד שני לתת מענים לקהלים אחרים. אבל אין לנו ברירה אחרת, אם אנחנו רוצים שלא תהיה נטישה מחבל מודיעין לבתי ספר פריפריאליים כאלה ואחרים, אנחנו צריכים להיות הכי טובים בהכול. ולבד עלינו ניסינו לעשות את זה לבד לא מעט שנים, ראינו הצלחות גדולות מאוד, אבל אנחנו רוצים לא להיות טובים אלא להיות הכי טובים או לכל הפחות יותר טובים. היה וטעינו וההימור היה לא טוב, והרשת לא השביחה אותנו, ולא קיבלנו את הערכים המוספים שרצינו, שום דבר זה לא חתונה קתולית, כל דבר אפשר להתיר ולחזור חזרה למסלול שלנו, או להחליף בהמשך הדרך. אבל לכל הפחות זה שווה את הניסיון ובמלוא הרצינות לתת לזה את הגב. אני סיימתי.

**מר שמעון סוסן:** תודה אייל, תודה לך על הליווי, אתה והאנשים שהיו איתך מוועדת חינוך וגם בטח להורים. שרון יש עוד מישהו או שאנחנו רוצים לתת לחברי המליאה לשאול שאלות? בבקשה.

**גב' שרון שני:** זה הזמן לשאלות.

**גב' סימון שייביץ:** כן אפשר?

**מר שמעון סוסן:** מי רוצה לשאול?

**גב' סימון שייביץ:** אני סימון. זה נשמע נהדר הכותרות במצגת באמת פנטסטיות, מדובר על יוזמה ועל לקיחת סיכון, זה נשמע באמת פנטסטי. אני מנסה להבין הדוגמא שנתן אייל דה-פאו על למצוא מורה מחליף למתמטיקה מאוד בנאלי, אם אנחנו לוקחים אותם בשביל שיהיו לנו חברת כוח אדם רזרבית, אני לא יודעת בשביל מה. אי אפשר היה בסיפור הזה למצוא מנהל שהוא יזם תותח על, יצירתי, פנטסטי? למה אנחנו צריכים עוד מנגנון ניהולי? יש את משרד החינוך את אגף החינוך, את הנהלת בית הספר, הנהגת הורים ועכשיו ייכנס גוף נוסף. לי זה נראה קצת כביכול ללכת ולהיתלות מה שנקרא

על טובתם או סיועם של אחרים, כשבעצם אני חושבת שאנחנו מדברים על בתי ספר שהצליחו ועפו קדימה ולמעלה, זה היה בעיקר בזכות מנהל שהיה יזם חרוץ מטורף, שלוקח סיכונים וכן אדם שחשב מחוץ לקופסא. להוסיף עוד מנגנון שאגב גם לא הצלחתי להבין מה אנחנו משלמים בקצה? מה עולה לנו הסיפור הזה בקצה? האם-

**מר שמעון סוסן:** רק שנייה-

**גב' סימון שייביץ:** וכן מדובר בחור שבגרוש, כי גם עניין כלכלי פה בסיפור הזה, האם זה נבחן מספיק אל מול החלפה של צוות ניהולי. אם אתה גם בסוף משאיר את המורות, כי הן תחת משרד החינוך ולא תמיד כולנו מרוצים, וחלק מהכישלונות אולי הם גם איכות ההוראה, אני לא מבינה גדולה בחינוך, אבל לי זה נראה, אולי גם אני לא מכירה מספיק את הנתונים, לא קיבלתי שום דוגמא של שום בית ספר כזה שנמצא תחת רשת. מה היו היוזמות הפנטסטיות או השינוי הדרמטי באיזה בית ספר? לי חסרה מאוד אינפורמציה בשביל להבין-

**גב' שרון שני:** אני יכולה להתייחס שמעון או שאתה רוצה?

**גב' סימון שייביץ:** כן בוודאי. הא... חשבת.

**מר שמעון סוסן:** האמת אני מופתע מסימון שהיא שאלה שאלות, שהיא הצטמצמה בזה שהיא שמעה את אייל אומר בעניין החלפת מורה, והיא לא שמעה את מה שאמרת לאורך כל הדרך מה היתרונות שהם היו אין סופיים, אין סופיים, זה אני מופתע, אבל שרון בבקשה.

**גב' שרון שני:** אני אגיד ככה קודם כל-

**מר שמעון סוסן:** ... עיליים אין סופיים, ואני מופתע שאתה אומרת, נדבקת לשאלה של החלפה המורה, שרון בבקשה.

**גב' שרון שני:** אני אגיד ככה, אני כידוע הגעתי מהעולם של היסודי, ולכן כשיצאנו למהלך ולבחון בכלל את האפשרות הזו, באתי אפילו די סקפטית. כי

באמת שאלתי שאלות מה שנקרא שאלום תם, ובדקתי את הדברים מהיסוד. אז קודם כל גיליתי שיש לרשת ערך מוסף מאוד גדול, ושיש איזה שהיא מעטפת שאין אותה לא בפיקוח של משרד החינוך, כלכל מפקחת יש 30 בתי ספר, והאינטנסיביות של ההגעה שלה והכניסה לתוך השיעורים, והישיבה עם המורים היא פחות מאשר מלווה של רשת חינוכית, שזה מעין מפקח של הרשת, שמגיע פעם ופעמיים בשבוע, וגם בנוסף למדתי וכן שלחנו את זה לדעתי יוסי, אבל אפשר לשלוח שוב, את המדרג של כל בתי הספר הטובים ביותר בארץ. ורובם הם של רשת כזו או אחרת, ורובם גם מתוך ה-20 מועדון הזהב מה שנקרא, הם דווקא לא בתי ספר סלקטיביים, כי למשל אם ניקח את עתיד לוד, שהוא מאוד מאוד מפונפן והרבה מאוד ילדים מרגישים ככה מאוד מבורכים כשהם מתקבלים אליו, ובצדק. הוא בית ספר מאוד סלקטיבי, ואנחנו באמת האתגר שלנו הוא לא לתת את ה-, אנחנו לא נמצאים שם, אנחנו צריכים לתת את המענה לכולם. אז מהמקום הזה עשיתי גם קיימתי שיחות עם מנהלי אגפים, וגם עם מפקחים של משרד החינוך, אנשים שאני מכירה באופן אישי, ובאמת חקרתי את העניין, וראיתי שכשרשת נכנסת זה מייצר הרבה מאוד הזדמנויות ואפשרויות שיכול להיות שהיינו מגיעים אליהם, אבל זה היה לוקח הרבה יותר זמן, כי זה הכול בכוחות פנימיים. עכשיו לגבי הצוות ולגבי ההנהלה. אנחנו בראייה שלי נכנסים למהלך שכולם הכי בטוב רוצים, או אני שואפת שכולם בטוב ישתתפו בו. בסוף הרכבת את יודעת תמשיך בנסיעה שלה, ואני מאמינה שאם אנשים ירגישו שזה לא מדבר אותם, ושהדרישות גבוהות מידי, או שהדברים שאנחנו מקדמים אליהם של חדשנות והוגנות פחות מדברים אליהם, אז כמו בכל תהליך שינוי בכל ארגון דברים קורים תוך כדי תנועה.

**מר שמעון סוסן:** על עוד שאלה, קודם כל אני אומר לך סימון בצורה מפורשת, כמו ששרון אמרה לך מרבית בתי הספר המובילים בארץ נמצאים

תחת רשת. עכשיו אני אומר לך יותר מזה, הם לא באים לשלוט בנו, הם באים לתת לנו מהיכולת שלהם בניהול.

### גב' שרון שני: שירות.

מר שמעון סוסן: והם נותנים שירות שהם פיתחו, יש להם מו"פ מחקר ופיתוח בתחומים שהם מפתחים אותם ברמות על, חדשנות שאנחנו נמצאים שם בגדול. בית ספר אחד לא יכול, עד שהמידע מגיע אלינו פה, סליחה אני לא רוצה לזלזל באף אחד, כי יש לי רק תשבחות לומר על כל האנשים שמובילים בבית הספר כאן, אבל אין להם יכולת, אין להם זמן, אין להם פנאי להתפנות לראות מה קרה בעולם החדשנות, מה קרה בעולמות אחרים, להיות... ולקבל מה שנקרא תכניות מעובדות, אין זמן. מי שיש לו 1,200 ילדים והוא מנהל, אין לו זמן. עכשיו... יחידה כזאתי, אני אומר אני כמוכן תומך תמיכה מוחלטת, משהבאתי את זה למליאה אני אומר עכשיו בשלב הזה... תמיכה מוחלטת בהצטרפות לרשת וסיום המהלך לקראת שנה הבאה, זה דבר שבעיניי יקפיץ, בכל מקרה יקפיץ את הקיים בכמה דרגות. רק ולו מהטעם א' מה שאנחנו רואים, מה קורה ברשתות בכלל, וכמה דתא יש להם להציע לנו ולסייע בידינו, בעיקר לסייע למנהלים ולמורים כאן בבית הספר, כי אין לאנשים את הזמן ואת הפנאי לעבד נתונים ולהוציא מחקרים מהכוח אל הפועל, להוסיף תכניות חדשות ועוד ועוד ועוד הרבה דברים. אני אקח אתכם לזווית שהיא מעניינת אותי גם. היום בתיכון מעבר לעניין של הרשת, לא בשביל זה אנחנו מצטרפים, אבל היום זו תהיה פעם ראשונה שיהיה גם דירקטוריון לבית הספר, ששם הדברים נשמעים, שם הדברים יישמעו בזמן אמת. את יודעת הטעם הזה חשוב בעיניי, עוד הפעם כל הטעמים, אבל הטעם הזה חשוב בעיניי שיש דירקטוריון שישבו בו אנשים וידברו, וזה לא יהיה אחת לדור, זה לא יהיה



אחת לחודשים, ותהיה הנהלה פעילה שלוקחת מהרשת מהאגף, מכאן ממטה המועצה ומההורים שמצמצמת רווחים כלפי בית הספר ורוצה לשמוע בזמן אמת, מה קרה, כיצד שיפרנו, כיצד השתפרנו, מה הועלנו, ומה עשינו בתוכניות ובכלל. אני רואה מקדמים חיוביים הרבה. אבל אני רוצה גם להוסיף לך על העניין של זה. כל רשת שמטפלת, ואמרתי לך מיטב הרשתות מטפלות, אני יכול לומר לך שרשתות, אפילו בפנימיות נמצאות רשתות, בפנימיות. בכפר נוער בן שמן רשת נמצאת בתיכון שם, בבית הספר חטיבה ותיכון. בלא מעט מקומות, רשתות בלי הפסקה בכל הארץ, בכל הארץ, מאות רבות של בתי ספר מרושתים לרשת. זה לידיעה כללית, ואמרתי לך בתי הספר המובילים קשורים לרשת. אנחנו מאמינים בעניין הזה, אני מאמין בעניין הזה, אתם שמעתם ואתם תשמעו אם תרצו, הייתי יכול להביא פאנל יותר רחב גם של הורים שליוו אותנו ובטח שמעתם את ראש ועדת חינוך שהוא עשה עבודה מאוד מאוד חשוב, והיה קרוב לעניין יחד עם חברים נוספים. עניין ההוצאה... יש תקורה שמדברים, זה מכרז, אבל מדברים על תקורה של עד 5% משהו כזה, מה דובר?

**מר אייל דה-פאו:** על.. התשלומים של משרד החינוך.

**גב' שרון שני:** נכון, 5% פלוס מינוס, כל רשת הגישה הצעה קצת שונה, אבל זה 5% פלוס מינוס.

**מר שמעון סוסן:** פלוס מינוס זה תקורה שרשת עובדת, הרי הם לא באים, הם מייצרים גם להם יש פעילות כדי לסייע בידינו, כדי להביא אותנו, הם צריכים לעשות פעולות מסוימות, ויש להם אנשים שהם מחזיקים אותם כדי שיחשבו רק על העניין הזה, של איך לשפר את החינוך, בכל הגוונים בכל הרמות. אז זאת התשובה.

**מר אייל דה-פאו:** אני רוצה רגע משפט אחד שמעון אם אפשר.

**מר שמעון סוסן:** בבקשה.

**מר אייל דה-פאו:** לגבי הנושא של מנהל סוחר ופורץ וכו'. מתוך מאות רבות רבות רבות של בתי ספר שיש בארץ, כנראה יותר ממאות, שומעים מידי פעם על מקרים יוצאים דופן של איזה שהיא דמות אייקונית ייחודית, שמשכה את בית הספר קדימה, והביאה להישגים יוצאי דופן וכו'. אז בסופו של דבר אנחנו חיים בעולם סטטיסטי, וצריכים לדעת גם מה מרכיב ההימור והסיכון פה. הרי כל אדם שתגייס, מן הסתם ביום שגייסת אותו חשבת שהוא מלך העולם, שהוא הכי טוב, הוא המנהל הכי טוב, הוא יודע הכול הוא יעשה לבד, יצמיח לך את בית הספר להיות בית הספר הכי טוב בארץ. לוקח לך פרספקטיבה של 3-4 שנים בשביל להבין אם אתה בכיוון או לא, אם הוא בכיוון או לא, ולפעמים זה יקר מידי. מודל אחראי יותר בהסתכלות של רשות יגיד שמנהל טוב ככול שיהיה טוב עדיף שיהיה לידו צוות, צוות רחב מנצח שיודע גם להפרות אותו ברעיונות, גם לאזן אותו כשצריך, לבלום אותו כשהוא משתגע ודברים מהסוג הזה והמודל של דירקטוריון, ובעצם צוות היגוי שמוביל ומלווה את בית הספר ביום יום הוא מודל שהרבה יותר פתוח, נותן איזון חוזר מהשטח יותר מהר, מקשיב להורים יותר, מאפשר בעצם למנהל מצד אחד לקבל כלים טובים, מצד שני לא להיות sol player הוא לא לבד בתמונה. אז אם במקרה נפלת על תותח כזה אחד, שהוא יודע גם אדמיניסטרטיבית לשלוח בסוס, וגם לקדם אקדמית וגם להיות יזם ופורץ דרך, וגם להיות נעים הליכות ולא לריב עם כולם, שיחקת אותה. אבל לפעמים לוקח יותר מידי זמן ויותר מידי חללים בדרך עד שאתה מבין שכנראה זה לא האחד שאתה הצלחת לתפוס, וגישה יותר מאוזנת מקצועית וראויה, תגיד שמנהל בסופו של דבר חשוב ככול שיהיה הוא המוביל, הוא המנחה, הוא המנהיג, אבל הוא צריך צוות טוב ועבה לידו, וגם כאן אם

חלילה וחס טעית ופישלת, יש לך עומק ניהולי ולהיעזר ממנו בשביל לגייס את המנהל הבא, בשביל לטייב אותו, להדריך אותו, לחנוך אותו וכו'. מה שקשה כשאתה מגייס מישהו על תקן של מנהיג אחד ויחיד שמוביל את כל הדבר הזה. ניסינו עד היום את המודל הקלאסי והרגיל, בהחלט יש מקום לנסות גם דברים אחרים.

**מר שמעון סוסן:** אייל תודה. חברים, שאר החברים חברי המליאה יש לכם שאלות? משה קזולה ואחרי זה אריק אטיאס.

**מר מרדכי כהן:** אני רוצה לשאול גם.

**מר שמעון סוסן:** רק שנייה מוטי. משה, אריק ומוטי. בבקשה משה.

**מר משה קזולה:** אני מבין שהברירה והבחירה לא הייתה-

**מר רונן זיידמן:** קזולה שנייה, שמעון אני גם ממתין אחר כך, הייתי על

mute לא שמת לי לב.

**מר שמעון סוסן:** אין בעיה. אני לא סגרת את הרשימה. משה בבקשה.

**מר משה קזולה:** אני הבנתי מאייל שבעצם לא היו הרבה רשתות שאפשר היה

לבחור מתוכם. אז נכון שמחפשים את היתרונות. מה היה קשה שצריך היה

לבחור בין אחת משתיהן, מה היה לכם קשה כדי להחליט שאתם מעדיפים רשת

אחת על השנייה?

**מר שמעון סוסן:** עוד לא, עוד לא, זה נמצא בתוך תהליך כרגע.

**גב' שרון שני:** אבל אני אגיד מה האתגרים, הכוונה שלך מה האתגרים

שאנחנו רוצים לקדם?

**מר משה קזולה:** בהחלט.

**גב' שרון שני:** אוקיי. אז קודם כל כמו שאמרתי הפך הפדגוגי בבית הספר

מאוד חזק, ומי כמוני כמי שהייתה גם מנהלת בית ספר וגם מפקחת יודעת שזה

לא עניין של מה בכך, זה דורש הרבה מאוד ידע וגיוון בדרכי הוראה, וזה

הדברים הטובים. המקומות שעל פי התמונה החינוכית אפשר לראות שהם פחות חזקים, הם לא גרועים, אני אומרת זה לא במצב גרוע אבל בהחלט אני רוצה לשפר אותם, זה כל ההיבט של קשר מורה תלמיד, חיזוק קשר מורה תלמיד, וגם פחות זליגה של תלמידים להרים, אם זה יהוד, אם זה לוד, אם זה מודיעין, ולתת את המענה המדויק והטוב והאטרקטיבי ליותר תלמידים. כרגע יש זליגה של כ-40% בין ז' ל-י"ב, וזה הרבה מידי מבחינתי, אני מדברת כמובן על הסקטור הממלכתי, זה הרבה מידי מבחינתי ואני אומרת בכנות, אני מאמינה שלנו יש את האפשרות לתת את החינוך הכי טוב פה בבית.

**מר שמעון סוסן:** אריק.

**מר אריק אטיאס:** כן, ערב טוב. 2 דברים, ברור שתמיד ניתן לסגת, זה חשוב ומצוין. אני רק יכול להציע בעניין הזה או מקווה, שבאמת יש איזה כמה נקודות זמן שבהם הדברים נבחנו. זאת אומרת האם באמת נקבעו איזה שהם מדדים שאנחנו מצפים שייקרו, ומתי הם ייקרו על ציר הזמן, ובאמת חשוב שיהיה איזה שהוא צוות שינטר את הדברים האלה ויוודא שהדברים אכן מתקדמים בהתאם למה שציפינו, וכמו שאמרתם אם זה לא הולך, אז צריך לבחור את נקודת הזמן שבה הדברים יכולים להשתנות. הדבר השני זה יותר שאלה, כן יש התייחסות לגבי הצוות, שבעצם הופך להיות מועסק על ידי הרשת, מה לגבי המנהלות, מי מחפש מנהלות, מי מעסיק את המנהלות? אם וכאשר רוצים לשנות-

**גב' שרון שני:** בדיוק.

**מר אריק אטיאס:** אני לא מדבר על עכשיו אלא בעתיד, אם וכאשר.

**גב' שרון שני:** כן, באופן כללי. אז קודם כל הרשת היא נותנת למועצה את השירות. וכאשר צריך לבחור בוודאי מנהלים, אבל לא רק, אנחנו שותפים

פעילים ויש לנו את הטון שלנו, ויותר מזה לראש הרשות יש גם אפשרות לוטו, לא צריך להשתמש בזה, כי הרשת מודעת לזה שהיא נותנת שירות לרשות מקומית, אבל גם אם נקבע משהו בוועד המנהל שראש המועצה מוצא לנכון שהוא לא מתאים, יש לו את זכות הוטו.

**מר אריק אטיאס:** אוקיי, זאת אומרת באופן עקרוני הדירקטוריון אמור לאשר ולבחור, ולראש המועצה יש את יכולת הוטו.

**גב' שרון שני:** נכון.

**מר שמעון סוסן:** ברור, ברור.

**מר אריק אטיאס:** מצוין.

**מר שמעון סוסן:** על זה לא היה פשרות, על זה אין פשרות אריק.

**מר אריק אטיאס:** מעולה.

**מר שמעון סוסן:** ההובלה נמצאת בידי המועצה, אנחנו רוכשים רשת אם בכלל לשפר את החינוך הסברתי, בכל הגוונים שלו על פי, ואני לא אחזור על מה ששרון אמרה ועל מה שאייל אמר, וזה הכיוון.

**מר אריק אטיאס:** אותי לא צריך לשכנע, אני גם הייתי בקשר עם שרון בעניינים האלה, אני משוכנע לגמרי. אני חושב ששווה לתת את הצ'אנס הזה, אבל אמרתי הדבר המרכזי הוא באמת שיהיה לנו את הנקודות שבהם נבחנים, ובזה אני בטוח-

**גב' שרון שני:** בהחלט תיבנה תכנית ועד מנהל יהיה שותף, אנחנו נעשה את המדידות, אנחנו נהיה שותפים, עוד יותר ממה שהיום אנחנו שותפים.

**מר שמעון סוסן:** אני מזכיר לחברינו שלא יודעים, אריק היה יו"ר ועדת חינוך בקדנציה הקודמת, ואפילו שנים רבות, והוא עוסק בחינוך ומכיר את האירוע הזה גם מקרוב. תודה אריק. מוטי בבקשה, מוטי כהן.

**מר מרדכי כהן:** ערב טוב, אני הייתי מנהל בית ספר תיכון של אחת הרשתות. בתקופה האחרונה בשנה האחרונה פורסמה ממצאים של ועדה שהקים שמואל אבוהב מנכ"ל משרד החינוך, בקשר לנושא של הרשתות. אז אולי כדאי שאני אתן קצת מידע, כדי שהחברים יידעו. יש 6 או 7 רשתות מובילות. אגב בשנים האחרונות יש מכרזים, יש תחרות גדולה מאוד בין הרשתות, כי זה גלגול של 2.9 מיליארד ₪ בשנה ממשרד החינוך. כלומר משרד החינוך מעביר כל שנה 2.9 מיליארד ₪ לרשתות. עכשיו נעשתה בדיקה, ביניהם מנהלים 304 מוסדות חינוך במדינת ישראל. בוועדה שהקים אבוהב בדקה קריטריונים 6 מדדים, שהם הועלו פה, הצטיינות בבחינות בגרות, נשירת תלמידים מלימודים, גיוס לצה"ל, שיעור הלומדים 5 יחידות מתמטיקה אנגלית אקלים בית הספר, אלה המדדים שנבדקו. אני רוצה רק לצטט משפט מדבריו של אבוהב, שקבע לאחר שהגישו אליו את... הוא אומר ככה: "מבדיקה מקיפה אין יתרון מובהק להפעלה על ידי בעלות פרטית מעל פני הפעלה על ידי רשת מקומית." מה שאומר אבוהב אחרי הממצאים של הוועדה, שזה לא בהכרח הנתונים שכאילו הרשתות באות להציל את בתי הספר, אלא הרשות המקומית יכולה גם לנהל את מערכת החינוך שלהם לא פחות מאשר הרשתות. דובר פה על תקורה של 5% פלוס מינוס. מה זה פלוס מינוס? אתם יודעים מה זה 0.5% -

**מר שמעון סוסן:** לא, ... כי המכרז לא הסתיים.

**מר מרדכי כהן:** לא, אני אומר, חברים כשאומרים 5% פלוס מינוס, כשאנחנו מדברים על 6% או 5% מדברים על מאות אלפי שקלים בשנה, כדי שתבינו הבדיקה היא כמה עולה שעה שבועית שנתית. היום היא עולה בערך 4,500 ₪ לשעה כפול מספר השעות השנתיות של בית הספר, זה נותן סכום גדול

מאוד. עכשיו אני אומר צריך לבדוק את זה טוב. מה זה ניהול משותף? עלה פה העניין הזה של ניהול משותף. ניהול משותף זה לא שיש וטו לראש רשות. עם כל הכבוד והערכה שיש לי לשמעון. אין וטו בשום מקום ושום רשות, אין וטו לראש העיר. ראש העיר יכול לבוא ולומר אני לא רוצה אותם אני אעשה מכרז חדש וכו', אבל אין דבר כזה וטו, זה משותף. אני לא חושב שיש אפשרות להפסיק מיידית, אחרי 3-4 חודשים רואים שהרשת לא פועלת, לבוא ולהגיד סליחה אני נותן גט אני משלח אותך. לא. זה לא הולך ככה חברים. הבדיקה של רשות עם בית הספר היא לא נמדדת בשנה וגם לא בשנתיים, היא נמדדת בכמה שנים. ולכן... מיידית. כשאייל אומר שתהיה יותר עשירה, הרשת זה נכון, הרשתות נותנות מיומנות, כלים שהם פיתחו מאוד מאוד טובה ויסודית, וזה תרומה שאין ערוך לה. כלומר יש אפשרות בהחלט לקבל את הנושא הזה. אבל לעניות דעתי צריך לבדוק את זה טוב טוב, כי יש גם קביעה של 3 הרשתות הגדולות והטובות שנבדקו על ידי משרד החינוך. בקיצור איך הדירוג שלהם מי הראשון ומי האחרון מתוך ה-7, ה-7 שנבדקו. תראו אני הייתי במאבק רציני מאוד, והכנסתי את משרד החינוך לרשת שהיא במידה מסוימת גנבה את השעות של התלמידים. זאת אומרת צריך בדיקה יסודית מאוד. שיתוף הפעולה הוא שיתוף פעולה מצוין, אולי הוא טוב אולי הוא בריא, אבל צריך לבדוק את זה לעומק לאור הממצאים של משרד החינוך. אגב, משרד החינוך היום מחייב את כל הרשויות במדינת ישראל שיש בהם את הרשתות לקיים מכרז מחדש. תודה רבה.

**מר שמעון סוסן:** מוטי תודה. רונן בבקשה.

**מר רונן זיידמן:** ערב טוב לכולם, אני חייב להגיד, אני קראתי אתמול את המצגת 3 פעמים בערב, ולא כל כך הצלחתי להבין מה היא אומרת. מה מנע מאיתנו עד היום למקסם את יכולת הפרט, לקחת סיכונים, יזמות. יש פה המון

סיסמאות, שלא כל כך הצלחתי להבין את הקשר מהם למה אנחנו רוצים לעבור לרשת. עכשיו אני אקדים ואומר, אני לא נגד רשת. מפריע לי ששמנו את הכול ברשת, כביכול לא משנה איזה רשת. אם המצגת הייתה באה ואומר יש רשת מסוימת, לא יותר אמיתית, ברנקו וייס what ever, שאנחנו מאוד מאמינים בדרכה, ואנחנו רוצים ללכת איתה, הייתי מרגיש עם זה הרבה יותר בנוח. לבוא ולומר אנחנו העיקר שנלך לרשת, ואם ניגשו רק 2 רשתות, אז ניגשו רק 2 רשתות ואמר אייל, מה לעשות זה כללי השוק החופשי, ואם הייתה ניגשת רק רשת אחת? אז בכל מקרה אנחנו הולכים לרשת? מכל מה שקראתי פה וממה שהוספת עכשיו שרון, אני מבין שיש איזה שהוא ערך מוסף של ידע שרשת צברה. שזה טיעון שאני לא מזלזל בו. אם הוא מכריע או לא, אני לא יודע, אבל אני בהחלט מקבל אותו. חשוב לי כן שבסופו של דבר כשנצביע או כשנגיע להחלטה זה יהיה על רשת ספציפית, שנדע מה היא נותנת, אני חושב שאריק התייחס לזה, לוחות זמנים ברורים, ואני מסכים עם מוטי זה מינימום שנתיים, כינוך זה תהליך-

**גב' שרון שני:** נכון.

**מר רונן זיידמן:** שאומר מה המטרות שלנו. לא הבנתי מהמצגת הזו מה המטרות שלנו. מטרה מבחינתי מה שאייל אמר שיהיה מורה מחליף, זה לא מטרה. ואגב אני יכול להגיד בנותיי לומדות ברשת-

**מר שמעון סוסן:** רונן, רונן, רונן ברשותך רק משפט אחד, אני לא אפריע לך. למה אתה נתפס למשפט הזה שהוא אמר את זה, הוא אמר הרבה דברים חשובים יותר. אני פשוט המום מזה שאתה בוחר לקחת משפט ולא לקחת, הוא אמר ציר של דברים שמתחיל ב-א' ונגמר ב-ת', ואתה לוקח משפט אחד של



החלפת מורה, כאילו אתה רוצה להקטין את זה. למה?

**מר רונן זיידמן:** אילו היית נותן לי לסיים, היית רואה שהייתי מתייחס לעוד דברים, ואם תשים לב שמעון אמרתי שאני לא נגד רשתות.

**מר שמעון סוסן:** דבר.

**מר רונן זיידמן:** בוא לא ניקח את זה תמיד לאיזה, אני מנסה להקטין ומישהו מנסה להגדיל, זה לא המטרה. מה שאני מבקש שבמידה והולכים לכיוון הזה, שתהיה תכנית ברורה שאומרת מה אנחנו רוצים לקבל מהרשת, ומדדים שאפשר למדוד אותם. אם זה יהיה אחוז תלמידים שניגשו לבגרות, אם זה יהיה אחוז תלמידים שהתגייסו ליחידות מובחרות לצה"ל, ואם זה יהיה אחוז תלמידים שעשו אירועי התנדבות ותרמו ועשו כל מיני דברים, פשוט שיהיו מדדים. כי מה שקורה מהמצגת הזאת-

**גב' שרון שני:** אז רגע, אבל רונן זה קצת לא נכון להסתכל על הדברים. אני באתי והצגתי רציונל. יש תכנית עבודה של אגף החינוך שהוגשה לכם. יש תכנית לבית הספר שמוצגת גם לרשות וגם לפיקוח. יש גזירה של כל אותם סיסמאות לדברך, לידי מדדים ופעולות מאוד מאוד ברורות, אבל זה התפקיד שלנו. זה בדיוק אנחנו אנשי המקצוע שיודעים להסתכל על זה ולנתח את זה, ולעקוב אחרי זה, ואני מסכימה גם אריק דיבר על זה שצריך לדייק את התוכנית, וגם אני נכונה לזה. ואני אגיד לך את האמת, עם כל הידע והניסיון שיש באגף וגם לי באופן אישי, ובאמת במלוא הצניעות, אנחנו יודעים לנהל מקצועית את המהלך, אנחנו יודעים מה אנחנו צריכים לעשות, אני מסכימה שזה לא ייקח תוך 3 או 4 חודשים, וצריך לתת לזה שנתיים שלוש כדי לראות שזה באמת מדויק לנו, אבל תמיד וזה פה עניין של גם אני מתייחסת למה שמוטי אמר, זה כן מעוגן בחוזה שאם יש משהו שהוא קריטי, שהוא קו אדום,

יש לנו את האפשרות לחתוך. אנחנו לא מחפשים, אנחנו באים למהלך בעיניים פקוחות, אנחנו לא חושבים שעכשיו באים לעשות לנו את העבודה ברשות. המנהלות לא חושבת שעכשיו הרשת באה לטפל להם במיידית בכל הדברים והתחלואות שהם מצאו שלא מצאו. אנחנו מדברים על תהליך חינוכי פדגוגי מעמיק, עם ידע, עם פיתוח הון אנושי במקומות ובמסגרות שלא ידענו לפתח עד היום, ואני אומרת כן אני זקוקה לעזרה. אני זקוקה לעזרה של רשת, כדי לעשות את זה עוד יותר טוב.

**מר שמעון סוסן:** טוב חברים-

**מר רונן זיידמן:** רגע, שנייה שמעון, שמעון שנייה, העירו לי באמצע אני רוצה לסיים. שרון, אי אני מכבד לגמרי, ושוב אם תבואי ותגידי שיש רשת ספציפית או משהו שאת חושבת שיותר טובה מאחרות, והיית רוצה שנלך אליה מאוד-

**גב' שרון שני:** יש ועדת מכרזים ואני אגיד את שלי בוועדה, רונן בוודאי.

**מר רונן זיידמן:** שנייה, שנייה, שנייה, אז אני מודה שלי היה יותר נוח. התחושה שלי היא קצת בעייתית מעצם הטייטל רשת. ועכשיו אני כן רוצה להתייחס. אחת מ-2 הרשתות שניגשו, זה שהם מוציאים בציונים בבתי ספר הכי טובים, זה לא כל כך הוגן. אני מכיר ברמה האישית מילדותי את רשת עתיד, זה לא חוכמה לקחת בתי ספר-

**גב' שרון שני:** אני לא לוקחת סלקטיביים, אני לא לוקחת.

**מר רונן זיידמן:** שנייה שרון, שרון שנייה תני לי רגע להשלים, לא הפרעתי לך כל פעם-

**גב' שרון שני:** בבקשה.

**מר רונן זיידמן:** שאת מגיבה. כאשר אנחנו מציגים למליאה ואומרים בתי

הספר של הרשתות מובילים בכל הבדיקות שעושה משרד החינוך. חלק לא מבוטל מהם זה בתי ספר של ילדים עם סלקציה. כאשר הורים מראש משלמים חצי פרטי, והילדים הולכים ללמוד מדעים וכו', הרבה יותר קל למורה ללמד, הרבה יותר קל לבית הספר להעביר תכניות. זה לא אומר שהרשת הזו תדע להתמודד בהכרח בצורה טובה עם בית ספר ממלכתי שפונה לכולם, וכמו שנאמר פה קודם ונדמה לי אייל, והנה אני אגיד משהו חיובי שלא ישפטו אותי, איך הוא אמר? הטובים יצליחו בכל מקרה. האחריות שלנו כאנשי הציבור היא לדאוג דווקא יותר לאלה שמתקשים. אז בסוף מה שאני מנסה להגיד, חסר לי כדי שאנחנו נוכל לתמוך במהלך, אחד נושא של מטרות ויעדים למה אנחנו רוצים, כי במצגת הזאת לצערי חוץ אולי ממשפט אחד פה שמתייחס, שיש להם מומחיות מקצועית שכנראה לנו אין, וגם במשרד החינוך אין. כי אחרת אנחנו נמצאים היום בתוך משרד החינוך, לא ראיתי משהו. אם יהיה לנו את הנושא הזה, ושאלה אחרונה, כי אני לא אחזיק את כולם יותר. בחירת המנהל האם היא ב-100% אצלנו כל הזמן, כי בסוף אמרה סימון בהתחלה, ואני לגמרי מתחבר, בית הספר זה קודם כל מנהל, לפני כל הדברים. מנהל טוב מרים את בית הספר, מנהל פחות טוב הכול הוא הרבה פחות טוב, ולא משנה מה הרשות המקומית תתרום וכמה כסף היא תשקיע. אז נשאר לי לשאול את השאלה הזאת, האם בחירת המנהל היא תמיד בידינו, ואני אשמח שכשנגיע בסוף להצבעה נבין מה המטרות שלנו, מה אנחנו רוצים להשיג מהמהלך, ואיך זה יהיה מדיד, סיימתי.

**גב' שרון שני:** טוב, אז אני אפתח בסיפא של הדברים שלך, וכמו שעניתי לאריק, יש לנו משקל רב. וגם במשרד החינוך אני אספר לך כמי שישבה בהרבה מכרזים לבחירת מנהלים, אנחנו אף פעם לא בוחרים מנהל שראש הרשות לא תומך בו, ככה זה, זה כללי המשחק. בסוף הוא עובד ונותן שירות לקהילה של

ראש העיר או של ראש המועצה. אותו דבר פה, אוקיי? זה לא משנה את התמונה. דבר נוסף, מבחינת בתי הספר הסלקטיביים, אני התייחסתי בדברים שלי לבית ספר עתיד בלוד, אני אמרתי שהוא סלקטיבי, יחד עם זאת אמרתי שמתוך רשימת 20 בתי הספר יש דווקא מעט בתי ספר שהם סלקטיביים, והרוב הגדול הם בתי ספר עם צביון יותר פתוח ולא ממיין. לגבי מטרות ויעדים, יש לנו כאלה, אני לא חזרתי והדגשתי, כי הצגתי לגם את זה בישיבת המליאה של אישור תכנית 2020. יש לנו יעדים ברמת הרשות, שמדברים על פיתוח המסוגלות האישית של התלמידים. יש מדדים שבוחנים את זה גם במיצ"ב שמדברים על עד כמה אני מרגיש מסוגל, אפשר גם לייצר שאלונים וסקרים שמדברים על תחושת מסוגלות אישית. תחושת מסוגלות אישית היא הקריטריון מספר 1 שמנבא הישגים גבוהים בלימודים. אנחנו שואפים לעלות הכול מצוין, גם מספר האחוזים את הדיווחים של קשר מורה תלמיד, שתלמידים ידווחו שהמורה בבית הספר הוא הגורם המשמעותי להם, שהם מרגישים שאפשר לפנות אליו, ולשוחח איתו ולהיעזר בו. אנחנו כמובן מדברים על קידום של הישגים הלימודיים, זה דווקא יותר רלוונטי לבתי הספר היסודיים בחבל, שאנחנו שואפים שהם יתקדמו בהישגים שלהם, אני מדברת באופן כללי, יש מקצועות חזקים יותר יש פחות, אין איזה שהיא מגמה ברורה, אבל בהחלט זה משהו שאנחנו רוצים לקדם. בתוך זה גם הישגי המיצ"ב ואת האחוזים לבגרות. אנחנו כולנו מכוונים וגם יש שיפור אדיר ואנחנו במצב מצוין היום, גם בזכות הבתים או קודם כל בזכות הבתים, שזה הבתים שלכם. במספר ואחוז התלמידים הבוגרים שלנו שהולכים ומשרתים בצבא בסיירות מובילות. היה לנו בשבוע שעבר שיחה עם מחוז ירושלים עם הצבא, וקיבלנו נתונים. דרך אגב גם יעל השתתפה, יעל יו"ר הנהגת לפיד השתתפה במפגש הזה, ואני בטוחה שהיא תשמח לשתף אתכם, וגם עומד לצאת פרסום בעניין. אנחנו עובדים-

**מר אריק אטיאס:** יעל היא יו"ר נחשון בדיוק.

**גב' שרון שני:** נחשון. מה אמרתי?

**מר אריק אטיאס:** לפיד.

**גב' שרון שני:** כל היום לפיד, כל היום.

**גב' שרון שני:** ואפילו היא לא גרה שם. אני אומרת שבסך הכול יש גם

פרמטרים שמדברים על יוזמה קהילתית חדשנית, זאת אומרת שכל בית ספר ב-5 שנים בתוכנית האסטרטגית לפחות תייצר איזה שהיא יוזמה אחת משמעותית עם הקהילה, ובכלל אפשר לצלול לתוך התוכנית עבודה, ולראות את המדדים את התרגום שלהם, ולאור אותם מדדים רשתיים, כל בית ספר נותן את התרגום שלו, וכל בית ספר עושה את הפעולות שלו כדי לקדם את זה. אני נמצאת במועצה פחות משנתיים, אני חושבת שיש הרבה מאוד תהליכים שאנחנו מקדמים ביחד עם המנהלים, יש לנו מנהלים מצוינים, יש לנו צוותים טובים, זה לא הופך אותנו לכאלה שיכולים להירדם בעמידה. אנחנו כל הזמן שוקדים ובודקים ומחפשים להתחדש. וכן גם המקום הזה של לא להגיד 94% מספיק לי וטוב לי, ואני יכולה לחיות עם שש שנתי נחשון וללכת לישון ברוגע, תאמינו לי. הנקודה היא שאנחנו רוצים לייצר משהו כמו שאייל גם אמר, הרבה יותר טוב הרבה יותר מתאים. ואתה יודע מה כדי שהילדים שלך לא ירצו ללכת ללוד בעתיד, שהם ירצו להישאר אצלנו.

**מר שמעון סוסן:** שרון תודה.

**מר רונן זיידמן:** אחלה, רק משפט אחרון שמעון. שרון... השאלה התייחסה

ל-go no go לרשת, ... יעדים ל-go no go לרשת כעבור שנתיים, לא עם כל תכנית העבודה.

**גב' שרון שני:** אז הם צריכים למלא, רונן הם צריכים-

**מר רונן זיידמן:** לרשת הספציפית שתבוא-

**גב' שרון שני:** הם צריכים לעמוד ביעדים שלנו, לא הם ממציאים את היעדים, היעדים הם שלנו.

**מר רונן זיידמן:** אז ביקשתי שיגיע בסופו של דבר לאותה בחירה ודיון, שחלק ממה שאנחנו נוכל לראות כדי לתמוך, ואני חושב שבסך הכול יש פה תמיכה גם במליאת המועצה, יהיה איזה שהוא סט של יעדים כעבור שנתיים, כעבור שלוש למה שתגידו, הרי זה לא הפיך, זה שיש-

**גב' שרון שני:** אני אגיד לך דבר אחרון רונן, המכרז נכתב בצורה, דרך אגב חלק מההמלצות של אותה ועדה שמוטי דיבר עליה עם אבוהב, הייתה שינוי כל תהליך המכרזים ב-3 שנים האחרונות, ולכן מי שעשה מכרז לפני 3 שנים מחויב לעשות אותו שוב, מדוע? כי יש קריטריונים מאוד ברורים, מאוד מדידים, וכל רשות נותנת את המשקולות שלה לכל קריטריון. למשל אנחנו נתנו דגש מצד אחד גם למענה שהרשת נותנת למצטיינים, ומצד שני גם איזה תכניות ואיזה דגש הם נותנים לתלמידים, כמו שאמרנו אלה שהם לא מצטיינים, שהם אפילו מתקשים, לא חינוך מיוחד, מתקשים. והקריטריונים והמשקולות שבעצם אנחנו פועלים לפיהם במכרז שאנחנו בנינו עם חברה שיעצה של עורכי דין של חן סומך... מומחית בעניין, ועם החברה של פישמן שבאה מההיבט הכלכלי, יצרה לנו בעצם את החוזה המדויק ביותר ששומר גם על היעדים והאינטרסים שלנו, וגם על המקום שידייק את השירות שאנחנו מצפים ממי שיבוא אלינו.

**מר רונן זיידמן:** זאת אומרת שתוכלי להעביר לנו את היעדים שאותה רשת תיבחר תצטרך לעמוד בהם באותה נקודת-

**גב' שרון שני:** חד משמעית.

**מר רונן זיידמן:** יציאה, כעבור שנתיים או מה שתגידו, נוכל לקבל-

**גב' שרון שני:** אז זה לא יעדים, כן-

**מר רונן זיידמן:** את זה טרום ההחלטה, נכון?

**גב' שרון שני:** את היעדים אמרתי לך, אתה מדבר על הקריטריונים והמשקולות, בהחלט.

**מר רונן זיידמן:** לא, אני מדבר על אותם יעדים, כי בסוף צריך לקבל החלטה כעבור שנתיים כעבור שלוש, האם אנחנו מרוצים, ואם לא יהיה לנו יעדים, שנוכל לבחון ולהגיד קיווינו להגיע ל-X הגענו לא הגענו, אז בעוד שנתיים שלוש לא ייקרה כלום, בין אם זה יהיה בינוני ובין אם זה יהיה טוב, אני מקווה שזה יהיה טוב. וזה חומר שחסר לנו ואני מבקש שנקבל אותו לפני שתהיה ההחלטה מה זה ה-GO NO GO העתידי לאותה רשת.

**גב' שרון שני:** זה עם כל הכבוד ועדת מכרזים.

(מדברים יחד)

**גב' סימון שייביץ:** הכוונה היא לקבל מדדים כמיתים, כלומר שניתן יהיה לציין מבחינת ציונים מספריים-

**גב' שרון שני:** אבל סימון המדדים האלה נמצאים, אתם רוצים תרגום, שבעצם בונים מתוך תכנית העבודה. לבית ספר יש תכנית עבודה. עכשיו כשתיכנס רשת מה עושים כל שנה? בוחנים את תכנית העבודה ובוחנים האם היעד הזה במדד שלו מתאים, האם המדד משתנה, האם היעד משתנה. בעצם אתם מבקשים משהו שהוא חלק מתהליך חינוכי דינמי, זה לא חברה...

**מר רונן זיידמן:** איך תחליטי? שרון, איך תחליטי בעוד שנתיים אם הרשת טובה? לא הבנתי.

**גב' שרון שני:** יש לי איך להחליט, יש לי קריטריונים שאמרת לי לך-

**מר רונן זיידמן:** אז אנחנו רוצים לדעת אותם.

**גב' שרון שני:** אז נתתי דוגמאות לזה שזה גם בפן הפדגוגי, גם בפן הערכי,

גם בפן האקלימי, יש לכל היבט את המדדים שלו. והם בעצם התרגום של המסמך של המכרז שוועדת מכרזים צריכה להכריע על פיהם, זה לא סוד. אבל אני אומרת זה קיים.

**מר שמעון סוסן:** רונן, רונן-

**מר מרדכי כהן:** רק משפט אחד...

**מר שמעון סוסן:** מוטי-

**מר מרדכי כהן:** משפט אחד בבקשה.

**מר שמעון סוסן:** אז תסיים.

**מר מרדכי כהן:** תראו שלא יובן שאני אמרתי שאני נגד. אני סומך על שרון

וסומך על ראש המועצה שלנו ויו"ר הוועדה שעשו בדיקה. הרי מה הם רוצים? הם רוצים את טובת בית הספר. אי אפשר להעלות על הדעת ששמעון ושרון ויו"ר ועדת החינוך רוצים את טובת בית הספר. חייבים שינוי בבית ספר. מי שניהל בית ספר יודע שחייב לשנות זה דינמיקה. תלמידים צריכים להגיע ב-1.9 ולראות יש משהו חדש, הצוות רואה משהו חדש. כל ההתנהלות צריכה להיות משהו חדש. אני סומך על שמעון ועל שרון, שהם ימנו, שמעון שלנו ראש מועצה דומיננטי, חזק, הוא ידע למנות את המנהל שהוא רוצה. ולכן אני חושב ומצטרף שהתהליך הוא תהליך טוב וצריך לבחור רשת ולהתחיל עם זה.

**מר שמעון סוסן:** מוטי תודה. רונן-

**מר רונן זיידמן:** מה שמעון היה עושה בלעדיך מוטי?



**מר שמעון סוסן:** רונן, רונן, רונן-

**מר מרדכי כהן:** משהו אחר.

**מר רונן זיידמן:** רונן מיצית, ומוטי מיצית, וכולם מיציתם בסדר? עכשיו

תקשיב, עכשיו תהיה בהקשבה. החלטה לגבי ההליכה כן או לא לרשת היא היום, היא עכשיו, היא הדקה הזאת, עכשיו, לא בעוד 2 דקות. אנחנו סיפרנו לחברי המליאה באיזה דרך אנחנו אנשי המקצוע ונבחרו הציבור, שמייצגים גם את המועצה מהטובים שיש, אייל דה-פאו ואריק שליוו אותנו גם אם לא פורמלית, לא בתוך ועדה אבל אני מתייעץ איתו המון, אריק שלנו מלפיד. אמרתי לכם אנשים שהובילו פה את ועדות החינוך ועשו דבר או שתיים וגם אנשים אחרים כמו שאתם רואים. אנחנו היום כשרים לבוא, ואני כשיר לבוא לומר למליאה כעת, אני מבקש החלטה שתומכת במעבר לרשת לבית ספר נחשון, וכל השאר, כל הדינמיקה שתהיה בשאר תהיה בטקט הבא. הטקט הבא יהיה אם תיבחר מתוך מה שיש בוועדת מכרזים רשת, להביא אותה למליאה. במקביל נקבע צוות שיבדוק מטרות ויעדים, ויבחן אותם. הרי אף אחד לא עושה דבר פה בשביל זה, כמו שאומרים כולם כמו שמציינים, אנחנו רוצים לעלות קומה, אנחנו רוצים לעלות לטקט הבא. והחינוך שיהיה בנחשון הוא יהיה אחר, חזק, עוצמתי יותר ממה שהיה עד היום. למרות שאמרנו יש שיפור משמעותי בשנים האחרונות בנחשון, ואנחנו רוצים קומה נוספת של שיפורים. מנינו בפניכם את כל מה שיכלנו להיות בתהליך עד כה. ועדת מכרזים שגם היא מן הסתם יש בה גם הגורמים המקצועיים וגם הגורמים שמייצגים את המועצה, תהיה זאת שתקבל החלטות, החלטה לגבי רשת. כשנחליט על רשת נבוא למליאה, מן הסתם נקים נציגות שתבחן את המעבר ואת הרשת. מן הסתם הנציגות הזאתי תהיה בבסיס שלה יו"ר ועדת חינוך יהיה בה, ואם נמצא לנכון

גם להביא אנשים אחרים, זה בסדר גמור, אני חושב שזה יהיה צוות שמשולב בין נבחרי ציבור לבין אנשי המועצה, שיבחן את ההצטרפות לרשת אם בכלל. אבל זה תהליך שיקרה בטקט הבא, והוא לא יהיה היום.

**מר רונן זיידמן:** אני לא מבין את נושא ועדת המכרזים, זה פה חינוך, לא

מדובר פה על משהו שיושבים ומאשרים ההצעה הכי זולה לפינוי אשפה-

**מר שמעון סוסן:** לא.

**מר רונן זיידמן:** מה קשור עכשיו ועדת המכרזים לתהליך?

**מר שמעון סוסן:** רונן, רונן, אתה מגיב לא לעניין. מי שישב בליווי ובבחינה

זה אנשי מקצוע, אני חינוך, הם בסוף מביאים. הרי מכרזים, כל תחום שקשור

למכרזים ומועצה הוא יכול, מכרז במועצה יכול לזכות רק מישהו שעובר את

ועדת המכרזים של המועצה, גם אם יש בתוכה אנשים שלא מבינים. אגב גם אם

זה לא שייך לחינוך. נניח שאנחנו הולכים לקבל החלטה עכשיו בענייני איכות

סביבה, וועדת מכרזים לא מבינה בזה, אבל היא זאת שתיפתח-

**מר רונן זיידמן:** שמעון הבנתי, מה שאני מנסה לומר אני חושב שצריכה

להגיע למליאת המועצה הרשת הספציפית-

**מר שמעון סוסן:** לא, לא, לא-

**מר רונן זיידמן:** זה לא החלטה עקרונית-

**מר שמעון סוסן:** לא רונן-

**גב' שרון שני:** זה הגיע למי שצריך.

**מר שמעון סוסן:** רונן, רונן, נתתי לך לומר כל מה שרצית-

**מר רונן זיידמן:** לא החלטה עקרונית על רשת. שרון עם כל הכבוד-

**מר שמעון סוסן:** רונן, רונן-

**דובר:** אני לא מסכים לחלוטין.

**מר שמעון סוסן:** רונן, לא יבוא.

**דובר:** אני לא מסכים לחלוטין.

**מר שמעון סוסן:** רק שנייה, רונן לא יבוא. רונן לא יבוא. שמעון אומר לך, לא יבוא, זהו.

**מר רונן זיידמן:** סבבה. אז אין שום בעיה, בסוף-

**מר שמעון סוסן:** רונן, לא יבוא.

**מר רונן זיידמן:** בסוף מצביעים-

**מר שמעון סוסן:** רונן לא יבוא.

**מר רונן זיידמן:** מה שאתה אומר שלא משנה איזה רשת, זה עדיף על הניהול הקיים היום.

**מר שמעון סוסן:** רונן לא יבוא, רונן לא יבוא, רונן לא יבוא.

**מר רונן זיידמן:** אין לי בעיה, אתה יכול לצעוק, אם אתה מתעקש שכל רשת יותר עדיפה על מה שקורה היום-

**מר שמעון סוסן:** רונן-

**מר רונן זיידמן:** באמירה מסוימת-

**מר שמעון סוסן:** רונן, לא יבוא.

**מר רונן זיידמן:** ... מה שקורה היום...

**מר שמעון סוסן:** רונן אני אומר למליאה, רונן, רונן, רונן, פספסת, פספסת. רונן המליאה מדברת, המליאה מאשרת עקרונית תחומים מסוימים. המליאה היא לא ועדת מכרזים, עוד לא מינינו אותה לוועדת מכרזים. המליאה כרגע-

**מר רונן זיידמן:** חינוך זה לא ועדת מכרזים...

**מר שמעון סוסן:** שנייה רגע-

**גב' שרון שני:** אבל יש ועדות שטיפלו בזה. יש גומרים.

**מר שמעון סוסן:** רונן די-

**מר רונן זיידמן:** שרון, זו החלטה עקרונית של הילדים שלנו.

**מר שמעון סוסן:** רונן, רונן-

**דובר:** יש ועדת חינוך-

**מר רונן זיידמן:** ... הכול בסדר.

**מר שמעון סוסן:** שנייה, אבל אומר לך היועץ המשפטי, פשוט אתה לא שומע

אותו. רונן, די לך, זה אפילו לא חוקי מה שאתה אומר כרגע. יועץ משפטי אומר

פה, חן סומך אתה רוצה להגיד לו?

**עו"ד חן סומך:** בוודאי.

**מר שמעון סוסן:** לא משנה, הוא אומר לך, רונן זה אפילו-

**עו"ד חן סומך:** רונן אני לא יודע אם אתה שומע אותך, אבל באופן עקרוני

ההחלטות של המועצה בעניין הזה הם החלטות של מדיניות. מי שמחליט בסופו

של דבר על איזו רשת, מי הרשת שזוכה במכרז, כמו שמי שמחליט עם איזה

יועץ אנחנו מתקשרים כשאנחנו עושים עבודה של פיקוח, או איזו חברה תלווה

את מערך הגבייה של המועצה, זה בוועדת המכרזים. בכל מקום שוועדת

המכרזים... בנושא מקצועי, הנושא הזה מלווה על ידי כל הגורמים המקצועיים

הרלוונטיים. המועצה לא יכולה לדון בזה, זה לא בסמכות שלה, זה בסמכות של

ועדת המכרזים. עד לפני 4 שנים הדברים האלה היו ברמה אחרת, יצאו חוזרים

משותפים גם למנכ"ל משרד החינוך וגם למנכ"ל משרד הפנים, שקובעים

במפורש איך עושים את הדברים האלה, וככה עושים את זה.

**מר אייל דה-פאו:** שמעון, משפט אחרון אני רוצה להגיב לזה, אני לא יכול,

אני חייב להגיב פה על איזה שהוא משהו. זה פשוט מדהים אותי רונן, שאתה

חושב שבאיזה הצגה שלא תהיה ב-10 דקות או רבע שעה או חצי שעה, שיבוא

מישהו למליאת המועצה זה מחליף תהליך מקצועי שנמשך למעלה משנה, עם מאות שעות אדם פר אדם שהשקיע בתהליך, והלך, וחקר, ולמד, ודרש, והגיע בסוף וגיבש מסקנה. ואתה ממרום מושבך בישיבת מליאה פלונית, תגיע למסקנות יותר טובות מכל אנשי המקצוע, שחברו יחד לעבודה משותפת בתוך התבנית היבשה של ועדת מכרזים, מעבר לה או מחוצה לה ובעשרות עשרות של פגישות וישיבות, זה פשוט מדהים אותי.

**מר רונן זיידמן:** אייל-

**מר אייל דה-פאו:** לא, לא, לא סיימתי, לא סיימתי, רונן לא סיימתי, סליחה לא סיימתי, הקשבתי לך בקשב רב הרבה מאוד זמן, ולא צייצתי מילה עם כל הכבוד. אז זה פשוט מדהים אותי. יש הרבה מאוד נושאים סופר מקצועיים שהמועצה נדרשת אליהם בעבודתה, גם תשתיות של כבישים וגם פאנלים סולאריים וגם אבטחה וגם אלף ואחד נושאים ותחומים, הם מאוד מקצועיים ודורשים ליווי של אנשי מקצוע. בסופו של דבר יש את התבנית המשפטית שמאפשרת איך לקיים אותם, יש תבנית פורמלית של ועדת מכרזים, יש יועצים, יש מנקדים, יש עורכי דין שמלווים, בתוך התהליך הזה של החינוך מעורבים הורים, נציגי הורים, נציגים כלכליים, משפטיים, גם אנשי חינוך, מלמעלה למטה תהליך שנמשך יותר משנה, ובסופו של דבר על סמך ניקוד רב פרמטרי, לא איך אמרת כסף זה לא הכול, מי דיבר על כסף בכלל? בול הפוך, אמרנו כסף זה הדבר האחרון שמעניין-

**מר רונן זיידמן:** לא הזכרתי את המילה כסף, הלאה.

**מר אייל דה-פאו:** אז עם כל הכבוד יש הרבה מאוד פרמטרים שעל בסיסם מנקדים, והרבה מאוד שאלות... שהופנו לכל המתמודדים, ושאלונים מפורטים שנדרשו לענות עליהם, וחשיפה של מידע שהם חשפו את כל מי שהיה מעורב

לתהליך, על מנת שבסופו של דבר אותה ועדת מכרזים תוכל לגבש החלטה מושכלת. ואני לא חושב שממרום מושבה של המליאה, בישיבה שתיקח חצי שעה או שעה אפשר יהיה להגיע לכל כמות המידע והנתונים שנכספו לאנשים המקצועיים שמונו, על מנת לעשות את העבודה הזאתי, כמו בכל מכרז אחר.

**מר רונן זיידמן:** אבל אני איתך לגמרי אייל, חבל רק שלא העברתם בנושא הזה יותר חומר, ואני מזכיר גם משה נחמיה בזמנו ביקש, ואני ביקש אחר כך. אילו היה חומר מוקדם, גם יכולנו מול התושבים אצלנו, אני לא אקריא פה בפורום של המליאה את הוואטסאפים שקיבלתי מנציגת הנהגת הורים אתמול בערב על התהליך, כי זה לא יהיה פרקטי. אבל בואו נשים את הדברים על השולחן, אני חושב שחינוך שונה מדברים אחרים, ואני חושב שהיינו צריכים לעשות תהליך יותר מוסדר, ואני שואל שאלה אחת את שמעון לפני ההצבעה, כי הבנתי שיהיה הצבעה.

**מר שמעון סוסן:** רונן, רונן, אם אתה אומר את זה, זה לא הופך אותך-

**מר רונן זיידמן:** שנייה, האם אתה שמעון כראש מועצה מעדיף כל רשת שהיא?

**מר שמעון סוסן:** רונן, זה שאתה אומר משפט, זה לא הופך אותך לצודק. אין תהליך יותר-

**מר רונן זיידמן:** בסדר, גם לא אותך.

**מר שמעון סוסן:** תקשיב טוב, אין תהליך יותר עמוק ומוסדר. אגב אני יזכיר לך, אולי אתה לא זה, כשיש ועדות למועצה ובראשם עומד חבר הנהלה בכיר כמו אייל דה-פאו וחברי מועצה נוספים, זה לא סותר כהוא זה, זה מייצג את המועצה, הם מייצגים את המועצה בשבתם במלוא הכבוד לך. הוועדות קמו לעניין הזה, לא ועדת מכרזים, ועדת חינוך קמה לייצג את המועצה בענייני חינוך. ועם כל הכבוד לך לא שמנו ועדת חינוך...

**מר רונן זיידמן:** מה הקשר? מה אני יוצא נגד אייל?

**מר שמעון סוסן:** יש קשר.

**מר רונן זיידמן:** מה שאתם אומרים שכל מה שהוועדה החליטה כל מליאת

המועצה צריכה להרים יד ולהגיד I DO.

**מר שמעון סוסן:** כן, כן, כן.

**מר רונן זיידמן:** יש ועדה שישבה.

**מר שמעון סוסן:** כן, ככה אני אומר, כן.

**מר רונן זיידמן:** אז בוא נבטל, תוציא בוואטסאפ.

**מר שמעון סוסן:** תעשה מה שאתה רוצה.

**מר רונן זיידמן:** תוציא וואטסאפ לכולנו נעשה לייק.

**מר שמעון סוסן:** רונן תסיים, רונן תסיים בסדר?

**מר מרדכי כהן:** אני חושב שהגיע הזמן שצריך לעבור להצבעה.

**מר שמעון סוסן:** תעצור רגע, תסיים רונן, עם כל הכבוד לך מיצינו את

התהליך, חשפנו בפני המליאה, דיברנו על הנושא הזה של הרצון של המועצה

לעבור לרשת כבר במליאות קודמות בתוכניות העבודה, ועכשיו בצורה מפורטת,

אני חושב שיש את כל הכלים כדי לקבל החלטה עקרונית, כן להמשיך,

שהמועצה תומכת, מקבלת את הצעתי לתמוך במעבר לרשת ברמה העקרונית.

ואיזה רשת נביא לכם בפעם הבאה, במליאה הבאה וגם נקבע, אחרי שתהיה

החלטה של ועדת מכרזים, שאתם צריכים לדעת שוועדת מכרזים לא תלושה

ממציאות, ועדת מכרזים קודם כל זה 5 חברים שהם חברי מליאה בתוכם, הם

כולם חברי מליאה. בנוסף הם לא מחליטים לבד, יש את היועצים. יש יועצים

יש קריטריונים יש פרמטרים שקבענו במכרז. ועדת מכרזים לא יכולה להחליט

לבד-

**מר רונן זיידמן:** שמעון, אני שואל אותך שאלה אחת, אני שואל אותך שאלה אחת. אתה כראש רשות תומך בכל רשת ויהיה מה, לא משנה מי ייגש? זה מה שאתה אומר?

**מר שמעון סוסן:** כל רשת שתעמוד בקריטריונים שקבענו וראויה כמובן, אנחנו בוחנים גם איזה רשתות. אבל כל רשת שתעמוד בקריטריונים שאמרנו, אני... אותה כן. אבל אני כרגע לא יודע איזה רשת, אני כרגע אומר קודם כל ההחלטה שהמליאה מתבקשת היא שהמליאה, כמו שהבטחתי לך רונן בזמנו, המליאה דנה כמדיניות. המליאה קובעת מדיניות, את המדיניות הזאת. אני מבקש אחרי שפרשו בפניכם כולם את הזה, להביא את ההצעה שמליאת המועצה תומכת במעבר לרשת בית ספר נחשון. הטקט הבא אנחנו נביא איזה רשת וקביעת צוות שילווה את הרשת ועוד כהנה וכהנה, דברים אחרים נוספים, זה הכול. אני מבקש להצביע על הדבר הזה, מי בעד? מישהו מתנגד?

**מר רונן זיידמן:** אני מתנגד, אני חושב שזה תלוי רשת, ושנחנו צריכים להבין במי מדובר.

**מר שמעון סוסן:** תרשום רונן זיידמן מתנגד...

**מר אריק אטיאס:** אני מבקש להגיד הערה שמעון חשובה בעניין הזה של הרשתות, חשוב להבין כי מוטי נגע בזה שיש כמה רשתות במדינת ישראל. אני מאוד הייתי שמח שברנקו וייס או דרכא ייגשו למכרז, אבל יש גם הרשתות האלה שהן נהדרות ונפלאות, הן פשוט פועלות על פי מעמד סוציו אקונומי של רשות, הם לא יכולים להיות חלק מגורמים שניגשים. אז חשוב שתבינו את זה, זה לא שניגשו 2 מתוך מלא.

**מר שמעון סוסן:** אריק, אריק-

**מר אריק אטיאס:** אז זה חשוב.



**מר שמעון סוסן:** אתה פותח פתח עכשיו.

**מר אריק אטיאס:** לא, לא, יש רשתות שהן לא רלוונטיות ולא יכולות לגשת גם

אם היינו מאוד רוצים, זה מה שאני אומר. חשוב שיבינו את זה.

**מר שמעון סוסן:** אריק תודה.

**מר רונן זיידמן:** אריק זו הבהרה חשובה, תודה.

**מר אריק אטיאס:** בבקשה.

**גב' שרון שני:** רגע, אז אני רק אוסיף עוד דבר, שיש כרגע-

**מר שמעון סוסן:** רק רגע שרון, חוץ מרונן שמתנגד, יש מישהו נוסף שמתנגד?

טוב, חברים התקבלה החלטה למעבר לרשת, בתמיכה במעבר לרשת בבית ספר

נחשון, מתנגד אחד, כל השאר תומכים.

**גב' שרון שני:** אני רק שמעון רוצה כן להעיר ברוח הדברים שאריק אמר.

זה שבשום יש כרגע את רשת אורט, שנמצאת בגירעון וסוגרת בעצם אם

שמעתם את שלהבת שוהם. לכן אנחנו לא הבנו למה רשת אורט לא ניגשו,

ועכשיו אנחנו מבינים שהם פה בסביבה בגירעון גדול, והיו בתהליכי יציאה

בסוף שנה זו, ולכן לפי הבנתי הם גם לא ניגשו.

**מר שמעון סוסן:** טוב, אנחנו אחרי החלטה, שרון קודם כל תודה רבה לך

ולצוות, הצגת בצורה בהירה את המעבר לרשת. אני חושב שהעבודה שנעשתה

פה בשנה האחרונה ואף למעלה מכך מצדך ומצד אנשי המטה, על אחת כמה

וכמה יו"ר ועדת חינוך אייל דה-פאו והחברים שאיתו, הנהגות ההורים ועוד

ועוד ועוד כולם מסירות אין קץ, ואני חושב שזה נכון, אני מלא תקווה

שהחלטה הזאתי תהיה החלטה שתצדיק את עצמה בבוא העת, וכשנביט בעוד

שנתיים שלוש אחורה, נראה איזו החלטה נכונה קיבלנו ונבונה, כזאת שעושה

את בית הספר, לא טוב מאוד, מצוין. ואנחנו נעשה הכול שזה יהיה ככה, אנחנו

שם, בסוף מי שמנהל את הדברים ומי שיש לו אחריות ישירה יומיומית זה המנהלים של בית הספר ושרון וגלי ואני ואחרים, שנמצאים שמה כדי לראות ולוודא שבית הספר מגיע לפסגות שאנחנו רוצים שהוא יגיע אליו, הכי טובים שיש. תודה רבה לכולם. חברים אני מבקש מאילן להמשיך את שאר הנושאים, לי יש ביקור אצל רופא, אני צריך להגיע, אילן בוא בבקשה, תודה רבה לכם, כל הנושאים יעלו.

**החלטה:** הוחלט ברוב קולות לאשר מעבר תיכון שש שנתי נחשון לרשת חינוך.

(מתנגד אחד רונן זיידמן)

**7. אישורי תב"רים:**

- א. תב"ר 75 עבודות ביוב (עדכון) – הגדלה בסך 5,700 (אלש"ח). מקורות מימון השתתפות תקציב רגיל – 700 אלש"ח, קרן לעבודות ביוב – 5,000 אלש"ח.
- ב. תב"ר 90 – שיפוצים, רכש ונגישות במוס"ח וציבור – (עדכון) – הגדלה בסך 500,000 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.
- ג. תב"ר 138 מענה לאיום סייבר (עדכון וסגירה) – הגדלה בסך 16,427 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.
- ד. תב"ר חדש – פיתוח כלכלי מבוא מודיעים נוהל סיוע 2019-12. היקף התב"ר 7,720,000 ₪. מקורות מימון: משרד הפנים (בכפוף לנוהל סיוע משרד האוצר מ-2019-12). התב"ר מותנה בשלב זה בקבלת הכנסות.

**מר אילן קופרשטיין:** ערב טוב לכולם. מאחל לשמעון רפואה שלמה.

רבותיי סעיף 7 אישור תב"רים. תב"ר 75 עבודות ביוב עדכון, הגדלה בסך 5,700,000 ₪, מקורות מימון השתתפות תקציב רגיל 500,000 ₪ וקרן לעבודות ביוב 5 מיליון ₪. ג'קי, אתה רוצה קצת להרחיב על העניין.

**מר ג'קי להב:** טוב חברים, ההגדלה הזאת היא בעצם אבן דרך ועכשיו בהנחת קו הביוב לבסיס בית נבלה, כמו שאתם רואים פה שרוקס לו עור וגידים ועוד מעט מתאכלס. אז יש לנו כמובן הסכם ממשרד הביטחון. במסגרת ההסכם יש שלביות להתקדמות הן בקבלת כסף ממשרד הביטחון והן בהוצאת כסף באמצעות עבודות שמתבצעות לפי שלבים של הקבלן, שמניח את תשתית הביוב. ובהתאם לזה אנחנו מביאים עדכון לפי אבן דרך. אז זה העדכון, יש לנו את המקורות כמובן כמו שציננו, וזהו זה מה שיש לי לומר, אם למישהו יש שאלות.

**מר אילן קופרשטיין:** כלומר המקורות זה משרד הביטחון.

**מר ג'קי להב:** לא, המקורות זה הקרן. מה שבעצם יזין את הקרן-

**מר אילן קופרשטיין:** מה שימלא את הקרן זה-

**מר ג'קי להב:** כן, זה לא מה שימלא בעתיד, זה מה שכרגע יש בקרן. אני מתחייב על כסף שיש בקרן, זה כספים שקיבלנו ממשרד הביטחון עבור השלב הספציפי הזה. אז למי שיש שאלות בבקשה.

**מר אילן קופרשטיין:** חברים, למישהו יש שאלות? אני מבקש לאשר את תב"ר 75 עבודות ביוב הגדלה בסך 5,700,000 ₪, מקורות מימון השתתפות תקציב רגיל 700,000 ₪, וקרן לעבודות ביוב 5 מיליון ₪. מי בעד? יש מישהו מתנגד? אושר.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר 75 עבודות ביוב (עדכון) – הגדלה בסך 5,700 (אלש"ח). מקורות מימון השתתפות תקציב רגיל – 700 אלש"ח, קרן לעבודות ביוב – 5,000 אלש"ח.

**מר אילן קופרשטיין:** תב"ר 90, שיפוצים רכש ונגישות מוסדות חינוך וציבור, עדכון הגדלה של 500,000 ₪. מקורות מימון קרנות רשות. ג'קי.

**מר ג'קי להב:** טוב גם התב"ר הזה כמו שאתם יודעים הוא תב"ר רב שלבים, שמעת לעת אנחנו מגדילים אותו בהתאם לתחזית הבקשות שמגיעות בעצם מהשטח, נבחנות ומאושרות לביצוע שיפוצים, רכש ונגישות במוסדות חינוך וציבור, זה מה שנקרא מנעד מאוד רחב של סוג של עבודות. כרגע אנחנו מבקשים להגדיל אותו בחצי מיליון ₪, כמובן שמקורות המימון קרנות הרשות, זהו.

**מר אילן קופרשטיין:** חברים מה שג'קי אומר זה למעשה מה שבעבר כבר נפגשנו בזה לא מעט פעמים. זה למלא את התב"ר בתוכן של חצי מיליון ₪ לצורך שיפוצים, רכש ונגישות. המנעד פה רחב מאוד, סוגי העבודות שמשרתות, שהתב"ר הזה משרת. למישהו יש שאלות? אוקיי, אני מבקש לאשר את התב"ר, מי בעד? מישהו מתנגד? תב"ר 90 שיפוצי רכש ונגישות אושר.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר 90 – שיפוצים, רכש ונגישות במוס"ח וציבור – (עדכון) – הגדלה בסך 500,000 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.

**מר אילן קופרשטיין:** תב"ר 138, מענה לאיום סייבר עדכון וסגירה. הגדלה בסך 16,427 ₪. מקורות מימון קרנות הרשות. ג'קי.

**מר ג'קי להב:** טוב, אנחנו מביאים כמובן לסגירה. אני מזכיר לכם שאישרנו תב"ר בהיקף של 100,000 ₪ לטובת מענה לאיומי הסייבר. אכן

ביצענו את הפעולות שתוכננו, ומאחר וזה לא יושב על השקל, אז היה תיסוף בעבודות שעשינו ב-16,427 ₪ וזה קצת יותר מ-10%, בזה אנחנו בעצם מאזנים את התב"ר הזה ומביאים אותו לסגירה.

**מר אילן קופרשטיין:** חברים, תב"ר 138 מענה לאיום סייבר סגירת התב"ר, הגדלה של 16,427 ₪, מקורות מימון קרנות הרשות. למישהו יש שאלות? אני מבקש לאשר את התב"ר מי בעד? יש מישהו מתנגד? מישהו מתנגד? אין מתנגדים.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר 138 מענה לאיום סייבר (עדכון וסגירה) – הגדלה בסך 16,427 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.

**מר אילן קופרשטיין:** תב"ר חדש פיתוח כלכלי מבוא מודיעים נוהל סיוע 12/2019. היקף התב"ר 7,720,000 ₪, מקורות מימון משרד הפנים, כמובן בכפוף לנוהל סיוע משרד האוצר מ-12/2019, תכף נסביר. התב"ר מותנה בשלב זה בקבלת ההכנסות, ג'קי בבקשה.

**מר ג'קי להב:** אוקיי, אני מזכיר לחברים שבנוהל סיוע שניתן למבוא מודיעים, הבאנו בפניכם בעצם 2 תב"רים שכבר אושרו, תב"ר אחד בהיקף של 14.4 מיליון ₪, שהוא נתן מענה להקמת האתר הזמני, שבודאי אתם יודעים שאוכלס לאחרונה, עשו שם גזירת סרט וכל מה שכרוך בכך. תב"ר נוסף זה תב"ר שאנחנו בעצם מוציאים בפועל בימים אלו, לשיקום תשתיות גבוהות בהיקף של 14 מיליון ₪. כל מה שאני אומר לכם אושר על ידיכם ואושר על ידי משרד הפנים. הפעימה השלישית זו הפעימה כרגע שמובאת לאישורכם, מתוך נוהל הסיוע זה נקרא פרויקטים לפיתוח כלכלי, ככה הוא נקרא על ידי משרד

האוצר, והוא אמור לתת מענה להתמודדות של המועצה בהפסדי הכנסות ונזקי רכוש שנגרמו להם בעקבות השריפה. אז כרגע משרד הפנים נתן לאישור להביא את זה בעצם למימוש תב"ר, כאשר הוא מותנה. במה הוא מותנה? בהוצאת הרשאה של חשב משרד הפנים, ולכן ההערה שהתב"ר כרגע מותנה בקבלת הכנסות, במהלך השבועות הקרובים נקבל את ההרשאה, ובעצם נשחרר את ההגבלה הזו. אז משרד הפנים מודע לזה, זה במצוותו, והאישור שלכם הוא אישור בנוסח שעכשיו הקראתי.

**גב' נחמה סילבר:** שאלה, ג'קי אתה יכול להגיד לנו איזה סוג פרויקטים הולכים מתחת לזה, מה זה כלכלי? ומי מחליט?

**מר ג'קי להב:** אוקיי, לגבי פיתוח כלכלי המנעד הוא כרגע לא סגור, אבל הוא נע בין נזקים, מה שנקרא השבת המצב לקדמותו, זה גם שיפוץ ובינוי של מבני ציבור, זה פחות או יותר 2 האסכולות שמובילים. מה בדיוק יהיה, זה כרגע עכשיו נמצא בשולחן הדיונים. מי מחליט? זה שיתוף פעולה של המינהלת ביחד עם ועד המוניציפאלי של היישוב, כמו שאת מכירה את זה שהם מבינים מה הצרכים, איך לממן אותם, מהם העלויות, שזה מה שנקרא על השולחן המקצועי של המינהלת עצמה, מינהלת מבוא מודיעים ושל הוועד המוניציפאלי של מבוא מודיעים נחמה.

**גב' נחמה סילבר:** תודה.

**מר אילן קופרשטיין:** רבותי, אנחנו כמו שאתם מבינים מדברים על תב"ר שאמור להגיע, מקורות המימון זה משרדי הממשלה משרד הפנים, ההוצאה בתב"ר הזה כפופה לקבלת הכספים האלה ממשרד הפנים. אבל על מנת לקבל את זה אנחנו צריכים להעביר החלטה, שאנחנו לטובת העניין פותחים תב"ר

חדש. אז אנחנו מדברים על תב"ר חדש פיתוח כלכלי מבוא מודיעים נוהל סיוע 12/2019. היקף התב"ר בשלב זה 7,720,000 ₪, מקורות המימון משרד הפנים, כמובן זה בכפוף לנוהל סיוע של משרד האוצר מ-12/2019. התב"ר מותנה בקבלת ההכנסות. יש למישהו עוד שאלות? אין. אני מבקש את אישור המליאה לפתיחת התב"ר, מי בעד ירים את ידו? מישהו מתנגד? אושר התב"ר החדש.

**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר חדש – פיתוח כלכלי מבוא מודיעים נוהל סיוע 12-2019. היקף התב"ר 7,720,000 ₪. מקורות מימון: משרד הפנים (בכפוף לנוהל סיוע משרד האוצר מ-12-2019). התב"ר מותנה בשלב זה בקבלת הכנסות.**

**9. אישור תקציב למיסים ביישובים.**

**מר אילן קופרשטיין:** אישור תקציב מיסים ביישובים, גיקי או יניב.

**מר יניב חלפון:** חברים יניב, ערב טוב. אז ככה למליאה היום הגישו 2 יישובים. אני מזכיר לכם שאישורכם אתם מאשרים הן את צו המיסים והן את התקציב של היישוב לשנת 2021. אז אני אתחיל עם היישוב הראשון בני עטרות. גובה התקציב המוגש לאישורכם 1,987,000 ₪, כאשר צו המיסים תעריף מגורים 22.52 ₪ למ"ר, תעריף עסקים 7.39 ₪ למ"ר.

**מר אילן קופרשטיין:** רבותיי אני חוזר, תקציב בני עטרות 1,987,000 ₪, כאשר תעריף למ"ר מגורים 22.52 ₪, תעריף עסקים 7.39 ₪. יש למישהו שאלות? אני מבקש את אישור המליאה לתקציב בני עטרות, מי בעד ירים את ידו? יש מישהו מתנגד? תקציב בני עטרות אושר. יניב תמשיך.

**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את צו המיסים למושב בני עטרות לשנת 2021**

**ע"ס 22.52 ₪ למ"ר מגורים ו-7.39 ₪ למ"ר עסקים, וכן תקציב בני עטרות**

**לשנת 2021 ע"ס 1,987,000 ₪.**

**מר יניב חלפון:** היישוב הבא זה גנתון, כאשר גובה התקציב המוגש

לאישורכם זה 1,457,000 ₪, כאשר צו המיסים תעריף מגורים 15.67 ₪ למ"ר,

תעריף עסקים 8.42 ₪ למ"ר.

**מר אילן קופרשטיין:** למישהו יש שאלות? תקציב גנתון לשנת 2021 1,457,000

₪, תקציב למ"ר מגורים 15.67 ₪, תקציב לעסקים 8.42 ₪. אני מבקש את

אישור המליאה מי בעד? יש מישהו מתנגד? אושר תקציב גנתון.

**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את צו המיסים למושב גנתון לשנת 2021 ע"ס**

**15.67 ₪ למ"ר מגורים ו-8.42 ₪ למ"ר עסקים, וכן תקציב גנתון לשנת 2021**

**ע"ס 1,457,000 ₪.**

**10. מינוי חברים לוועדות השונות.**

**מר אילן קופרשטיין:** מינוי חברים לוועדות שונות.

**מר יוסי אלימלך:** מבקשים למנות לוועדת הנחות בחינוך, יש שם 2 חברים

חסר לנו חבר, במקום מישהו שעזב, את אילן קופרשטיין כחבר נוסף בוועדת

הנחות לחינוך. מי בעד? מישהו מתנגד? אושר פה אחד.



**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויו של אילן קופרשטיין כחבר בוועדת הנחות לחינוך.**

**8. דיווחי ראש העיר.**

**מר יוסי אלימלך: דיווחים שונים.**

**מר אילן קופרשטיין: אוקיי, דיווחים שונים.**

**מר יוסי אלימלך:** אנחנו ניתן דיווח קצת על הקורונה כמו שאתם רואים, אתם מקבלים מידי יום מידי בוקר את הדיווחים בנוגע למצב המועצה ברמות התחלואה השונות. המועצה נמצאת כרגע כמועצה ירוקה, יש לנו יישוב אחד כתום, ו-2 יישובים על הגבול ככה מתנדנדים בין כתום לצהוב זה ברקת ואחיסמך. ואנחנו מבקשים פה מכולם, אנחנו מבקשים גם מהתושבים פשוט לגשת ולהתחסן. היו לנו 2 יישובים השבוע, שבמהלך השבוע מוסדות החינוך ביישובים האלה היו סגורים, אך ורק בגלל סיבה אחת, אחוז המתחסנים הנמוך באותו יישוב, אז מפה דרככם לתושבים ללכת ולהתחסן. בהקשר הזה אני רוצה לעדכן אתכם שכל עובדי המועצה חויבו לגשת ולהתחסן או להיבדק אחת ל-48 שעות, החלטה שהתקבלה בהנהלת המועצה, וכרגע כל מי שעובד במועצה מחויב או להיות מחויב או תעודת מחלים או בדיקה אחת ל-48 שעות, בדיקה שלילית. כל זאת באמת כדי למנוע כמה שיותר בידודים, בין במוסדות החינוך בין אם בבניין המועצה, וכדי באמת לשמור על הבריאות של כולנו. אז זה העדכון. אילן אתה רוצה להוסיף?

**שונות.**

**מר אילן קופרשטיין**: רבותיי, בסעיף שונות יש 2 אנשים שרצו לדבר אחד זה אבנר זכריה, והשני זה יששכר מעטוף, אז אבנר בבקשה.

**מר אבנר זכריה**: טוב ערב טוב לכולם, אני מעלה נושא שאני לא יודע אם דנו עליו אי פעם במועצה אזורית חבל מודיעין, אני חושב שלא. וזה נושא זיהום האוויר מקמינים מוסכי עץ שהארובות פולטות גורמים מזהמים, חלקיקים, ככול שאני צולל יותר ויותר בחומר, אני רואה באמת שהנושא רחב מאוד, מסוכן מאוד, וישנם גורמים שלא יודעים בין אם מריחים את זה, ובין אם לא מריחים את זה, כולל אלה שהתקינו את הקמינים, מספיק שהוא פותח את הדלת לכמה שניות, והוא יכול להרעיל את ילדיו הקטנים עד כדי מחלות ממאירות. אני פניתי למשרד לאיכות הסביבה, אני אקצר לכם את התשובה שקיבלתי. "עליך לפנות בעניין לרשות המקומית", הם כותבים לי. "בידי הרשויות המקומיות מצוינות סמכויות פיקוח. בנוסף לכך החוק מאפשר לרשות המקומית לקבוע בחוק עזר הוראות מיוחדות למניעה וצמצום זיהום אוויר בתחומה. רשויות מקומיות מסוימות אכן כללו בחוקי העזר שלהם תקנות אכיפה בנושא. המשרד להגנת הסביבה משמש כגוף מקצועי, המנחה את הרשויות המקומיות ומסייע להם בטיפול בנושא, כדי להגן על בריאות הציבור. השימוש בקמינים הם המזהמים ביותר מבין אפשרויות החימום הביתיות אחרות." יש 2 קבוצות פייסבוק שאני מציע לכל חברי המליאה כולם להיכנס אליהם, אחד זה קמין עץ סכנה בריאותית, והשנייה בני ערובה סובלים מקמין עץ. ושמה יש תחקירים והרבה חומר מארגון הבריאות העולמי, שאומר קמיני העץ הם מזהמים החמורים ביותר לבריאות האדם. יש מחקרים חד משמעיים כולל מאמר של פרופסור דוד ברודאי מומחה לזיהום אוויר מהטכניון. הוא נציג נתונים והגיע לכנסת בוועדת הפנים והגנת הסביבה. הוא אומר שיש פה אבסורד

גדול. הרי מי שרוצה לעשן סיגריה, הוא לא יכול לעשן במרחב הציבורי. אסור לך להשאיר רכב ממונע בסביבת מגורים, אבל יש דבר שהוא סכנה בריאותית מהמעלה הראשונה, וזה קמיני העץ. ויש נתונים שאי אפשר להתכחש אליהם, שקמיני העץ פולטים לאוויר בישראל ב-3 חודשים, ומסרטנים פי 4 מכל תחנות החשמל בישראל גם יחד. תשמעו את הנתונים, זה נשמע הזוי, אבל עם נתונים ועובדות, אי אפשר להתווכח. עכשיו לעצם העניין-

**מר אילן קופרשטיין:** אבנר-

**מר אבנר זכריה:** רגע, רגע-

**מר אילן קופרשטיין:** אבנר אבל רגע-

**מר אבנר זכריה:** רגע, רגע, אני מגיע לפואנטה.

**מר אילן קופרשטיין:** אבנר.

**מר אבנר זכריה:** אני מגיע לפואנטה, אילן תן לי.

**מר אילן קופרשטיין:** אבנר שנייה-

**מר אבנר זכריה:** רגע, אילן, אילן, תן לי, תן לי. אני עכשיו הגעתי לפואנטה.

**מר אילן קופרשטיין:** ... אני אומר לך משהו, אנחנו לא באנו לקבל עכשיו

הרצאה-

**מר אבנר זכריה:** אילן, אילן, זה לא לעניין.

**מר אילן קופרשטיין:** אתה רוצה להעלות את הנושא לסדר היום-

**מר אבנר זכריה:** אילן, זה לא לעניין. אילן אני לא אסכים, לא אסכים

שתקטע אותי.

**מר אילן קופרשטיין:** אתה רוצה להעלות-

**מר אבנר זכריה:** ... שתקטע אותי, יכול להיות שאתה נושם אוויר-

**מר אילן קופרשטיין:** את הנושא לסדר היום.

**מר אבנר זכריה:** אני לא מסכים, אני לא אתן לך. אתה לא רוצה לאפשר לי לדבר, אני בפעם הקודמת גם... העליתי את זה למנכ"ל המועצה, עכשיו תיתן לי לסיים עוד דקה. אתה תיתן לי לסיים עוד דקה.

(מדברים יחד)

**מר אבנר זכריה:** אני המתנתי לכל הדיון...

**מר אילן קופרשטיין:** אבל תקשיב, אני אתן לך-

(מדברים יחד)

**מר אבנר זכריה:** אני לא מדבר יותר מ-2 דקות אתה קוטע...

**מר אילן קופרשטיין:** תקשיב, אני אתן לך להשלים-

**מר אבנר זכריה:** אני חושב שזו חוצפה מצדך-

**מר אילן קופרשטיין:** אני אתן לך להשלים-

**מר אבנר זכריה:** זה חוצפה מצדך לעצור אותי.

**מר אילן קופרשטיין:** אני אתן לך להשלים, אתה לא מקשיב.

**מר אבנר זכריה:** זה חוצפה מצדך. אני לא רוצה לשמוע אותך, אני לא

מעוניין לשמוע אותך. לא מעוניין לשמוע אותך.

**מר אילן קופרשטיין:** אבנר, אתה לא מעוניין...

**מר אבנר זכריה:** אתה תיתן לי לדבר. אני לא מעוניין לשמוע אותך,

זה חוצפה מצדך שאין לה דוגמא-

**מר אילן קופרשטיין:** אבנר, אבנר-

**מר אבנר זכריה:** לא יכול להיות שאני מכבד...

(מדברים יחד)

**מר אילן קופרשטיין:** תן לי להשלים מילה.

**מר אבנר זכריה:** ... אבל אתה...

(מדברים יחד)

**מר אילן קופרשטיין:** תן לי להשלים מילה.

**מר אבנר זכריה:** פרדס חנה ומועצה אזורית...

(מדברים יחד)

**מר אבנר זכריה:** לא שום הרצאה שום כלום. זה חוצפה אדירה מצדך אילן,

אני מתבייש.

**מר אילן קופרשטיין:** שמעתי אותך, בסדר שמעתי אותך.

**מר אבנר זכריה:** תתבייש בהתנהגות שלך.

**מר אילן קופרשטיין:** חוצפה-

**מר אבנר זכריה:** מתייבש בהתנהגות שלך. לא יכול להיות... 2 דקות

ואני ממתין משעה 17:00. ... כמו בריון.

**מר אילן קופרשטיין:** אבנר-

**מר אבנר זכריה:** אתה מתנהג כמו בריון, אתה-

**מר אילן קופרשטיין:** זה לא על סדר היום, אתה... תגיש הצעה. תגיש...

**מר אבנר זכריה:** אתה חוצפן, אתה אדם חוצפן נקודה.

**מר אילן קופרשטיין:** אוקיי.

**מר אבנר זכריה:** ... מדצמבר פניתי למנכ"ל המועצה, פניתי ועבדתי

העברתי לו חומרים, כולל ראש המועצה, אני מציג פה דברים מעניינים,

בריאותיים, כנראה שיש לך איזה קמין, אולי זה מדגדג לך באיזה שהיא נקודה, ואתה מחליט לעצור אותי. אני לא נותן שום הרצאה, אני באתי ודיברתי בדיוק 2 דקות, 2 דקות אני מדבר, ואתה עוצר אותי. הגעתי לפואנטה...

**מר אילן קופרשטיין:** תפסיק עם הבכיינות הזאתי...

**מר אבנר זכריה:** אני רוצה להתייחס איך רשויות אחרות התייחסו לנושא קמיני העץ, שמזהמים את האוויר ופוגעים בבריאות הציבור, יכולים להיכנס ולבדוק את מועצה אזורית מנשה, מועצה אזורית בני שמעון, מועצה אזורית גליל עליון, ורשויות כמו כפר סבא, הוד השרון, נס ציונה ועוד וכולל מועצה מקומית קריית טבעון. לעצם העניין אני אומר לכם חד וחלק, שצריך להקים פה איזה שהוא גוף או איזה שהיא ועדה, או אני לא יודע מספר אנשים שיבחנו את הנושא הזה באופן מיידי. גם אני רוצה לציין עובדה מוגמרת אחת, קמיני העץ נבנו ללא רישיון מהוועדה לתכנון, זאת אומרת שיש בית בסמוך אליו בית בהרחבה, הארובה נמוכה מהבית, כל העשן נכנס לבית של השכן, ופוגע בריאותית בילדים, אנשים סגורים בתוך הבתים שלהם. אנשים סגורים לא יכולים לנשום.

**מר אילן קופרשטיין:** אפשר לסיים.

**מר אבנר זכריה:** אז מי שלא מבין מה זה, שלא יבוא בתלונה לאחר. אבל אם זה היה קורה לך, היית מרעיש את אמות הסיפים. עכשיו-

**גב' סימון שייביץ:** אבנר, אבנר, אבנר, אתה ברגע הפכת, אבנר הפכת עכשיו, אתה מטעה, אבנר אתה מטעה את כל החבר'ה שיושבים פה סליחה. יש גם עובדות-

**מר אבנר זכריה:** מה אני עושה?

**גב' סימון שייביץ:** אתה מטעה את האנשים, יש-

**מר אבנר זכריה:** מטעה? תגידי לי עובדה אחת... מטעה?

**גב' סימון שייביץ:** הפכת עכשיו כל בעל קמין לעבריין תכנון ובנייה, זה לא נכון.

**מר אבנר זכריה:** לא אמרתי דבר כזה.

**גב' סימון שייביץ:** רגע, אמרת ללא היתר. קמין לא צריך היתר-

**מר אבנר זכריה:** אמרתי-

**גב' סימון שייביץ:** רגע, רגע, יש תקנים, יש מועצות אזוריות שהתקינו תקנות, לא כל בעל קמין הוא עבריין, אף אחד לא הורס, שורף או הורג ילדים בחוץ עם קמין. יש לזה תקנים, מותר לעבוד לפי התקן, יש תקנים שאפשר להפעיל אותם, לא צריך עכשיו...

**מר אבנר זכריה:** סימון אומרים...

**גב' סימון שייביץ:** ... יש גבול.

**מר אבנר זכריה:** אז אני אומר חכמים ייזהרו...

**גב' סימון שייביץ:** צריך להיזהר עם זה.

**מר אבנר זכריה:** מה שאת עושה עכשיו את לוקחת ומעוותת את הדברים שלי-

**גב' סימון שייביץ:** אתה לקחת, לא אני לוקחת. אתה לקחת ועשית עכשיו מחול שדים.

**מר אבנר זכריה:** ... שקמינים נבנו, יש תקנות

(מדברים יחד)

**גב' סימון שייביץ:** ... תקנות, אבל אל תעשה מכולם מפלצות אבנר.

**מר אבנר זכריה:** צריך להיות מסננים, אם יש את זה, בסדר גמור.

**גב' סימון שייביץ:** אז לאכוף תקנות. זה מכאן ולעשות את כולם עבריינים.

**מר אבנר זכריה:** אני לא יוצר הכללות, לא יוצר הכללות.

**גב' סימון שייביץ:** עשית הכללות.

**מר אבנר זכריה:** אני לא יוצר הכללות, מי שקיבל היתר מהוועדה לתכנון ועשה את זה על פי התקן, תפדל. יחד עם זה אני אומר שישנם אנשים שהקימו קמינים, יש לו ארובה של 10 צול, כל העשן נכנס לבית של השכן, יש לי מצולם בסרטוני וידאו שמעבירים לי התושבים. אי אפשר להתעלם מזה.

**מר יוסי אלימלך:** אבנר מה שאני מציע, יש לזה השלכות מאוד מאוד גדולות. יש 2 אלמנטים במועצות אזוריות, אחד זה הוועדה לתכנון שיש מועצות, שהחליטו שמיום זה ואילך התקנה של קמין צריכה לעמוד בקריטריונים כאלה ואחרים דרך הוועדה לתכנון, והיבט שני זה דרך חוק עזר הפעלה כן הפעלה או לא הפעלה. בגלל שהנושא מורכב, מה שאני מציע אבנר זה שנקים ועדה, בראשות ראש ועדה לאיכות הסביבה גיא פישלר, הוא יו"ר הוועדה לאיכות הסביבה של המועצה. נדון בזה, נשמע את כל הצדדים, נגבש איזה שהיא עמדה של המועצה, ונביא את זה להכרעת המליאה.

**מר אבנר זכריה:** מצוין.

**מר יוסי אלימלך:** בסדר גמור, יופי.

**מר אילן קופרשטיין:** יששכר מעטוף.

**מר יוסי אלימלך:** גיא לא שמעתי אותך, מקובל עליך?

**מר גיא פישלר:** לא רק שמקובל, אני מאוד אשמח שאבנר יצטרף וייקח את הנושא הזה ויקדם אותו. אני חושב שמה שהוא אומר יש בו הרבה דברים נכונים, והרבה אנשים שמתקינים בצורה פירטית פוגעים באחרים, אתה צודק



אבנר, זה דבר שצריך להיות מטופל. מצד שני, קמינים של עץ משתמשים בהם בהרבה מקומות בעולם, בצורה בטוחה ויעילה. אז אני אשמח מאוד שתצטרף לוועדה-

**מר אבנר זכריה:** מסכים לגמרי.

**מר יוסי אלימלך:** מעולה.

**מר גיא פישלר:** מסכים שתצטרף לוועדה וככול שנוכל לעזור ולטפל במפגעים, אנחנו נעזור, זו המטרה שלנו.

**מר אילן קופרשטיין:** תודה, יששכר בבקשה.

**מר יששכר מעטוף:** ערב טוב לכולם, אני מקווה שלא תשתיק אותי. אני לא ועד עובדים של העובדים, אבל אני רוצה להעלות איזה דבר שפשוט אני שומע את הרחש בחש בקטע הזה של הסייעות. כולנו יודעים שהסייעות בעצם הוא גוף שנותן שירות לילדים, וכולם לפי סקר שעשיתי כבר מימים ימימה, שכל הסייעות יוצאות לפנסיה עם גב שבור, ידיים שבורות ומתייחסים אליהם, היחס אליהם אני לא חושב שהוא הוגן, ומה שנעשה היום ואני אסביר. הבנתי שמכל הרחש בחש הסייעות כולן ממורמרות לאור ההחלטה הגזירה, לא יודע מה, שהן... ביום ראשון היו אמורים להיות בחופש, אך מה? מתוך כל המועצות האזוריות, לא יודע מה, הוחלט רק 8 שמתוכם מועצה אזורית חבל מודיעין יעבדו הסייעות וגם צהרונים, אך רק הסייעות בלי הגננות, הגננות יהיו בחופש.

אממה, לדעתי ומה שאני שומע שכל הסייעות תכננו על היום הזה, חלק מה לעשות הולכים לרופא, חלק לסידורים כאלה, וחלק גם לנופש, ומה שאמרו להם, אתם תעבדו שאם לא תעבדו הפעילו להם את השוט שאם מישהו לא יעבוד היא תיקרא לשימוע. אני לא חושב שזה צריך לבוא בצורה כזאת, לבוא לסייעות שבעצם מקדישות את זמןן לילדים, ונותנות את כל מרצם, ואני חושב

שצריכים לבטל את הגזרה הזאת, שבעצם ניתנה גם בפורים... גם עברה. אז אני חושב שצריך לתת להם את היום הזה שיהנו ממנו, אם חלק ייהנו וחלק יעשו... ולא לבוא אליהם במכבש.

**מר אילן קופרשטיין:** אולי תיתן ליוסי...

**מר יששכר מעטוף:** דיברתי עם יוסי, אמר לי ש-4 חודשים, לא נכון, הם החזירו ממה שקלטתי-

(מדברים יחד)

**מר יששכר מעטוף:** לא לקטוע אותי, עד שאני מדבר היום. אני מבקש שבעצם לדון בקטע הזה, למרות שכבר הכתב נכתב והאגרת כבר נשלחה עוד בטרם שהוחלט. עד כמה שיש, אני דיברתי עם יו"ר ועד העובדים, אבל אני חושב שהוא, אני קורא לו חלש, והוא צריך להתוות דרך לסייעות, ולתת להם הגנה.

אני לא חושב שיש לסייעות הגנה מפני הדבר הזה. וצריך ללכת לקראתם, כדי שהילדים ייהנו בעצם מהמוטיבציה שתהיה להם. אני חושב שזהו דבריי, וצריך להעמיק עם הדבר הזה.

**מר יוסי אלימלך:** יששכר קודם כל אני מבקש ממך לקחת את המילים האלה, אתה לא תכנה יו"ר ועד עובדים במועצה חלש. זה לא-

**מר יששכר מעטוף:** זו דעתי.

**מר יוסי אלימלך:** יששכר אנחנו פה כדי לתת שירות לתושב, זו המטרה העיקרית שלנו, לתת שירות לתושב. וילדים שהיו בבית 4 חודשים וההורים שלהם לא עבדו, אם אנחנו יכולים להכניס אותם למסגרות ביום ראשון, נכניס אותם למסגרות ביום ראשון. סייעות גני ילדים ישבו בבית 4 חודשים קיבלו שכר מלא, ולכן ביום ראשון הם יבואו לעבוד, כי זה לא יום חופש-

**מר יששכר מעטוף:** אבל הם השלימו, חלק השלימו, יוסי לדייק, השלימו-

**מר יוסי אלימלך:** יששכר-

**מר יששכר מעטוף:** צריך לתת את כל התמונה.

**מר יוסי אלימלך:** אל תפריע לי. סייעות גני הילדים ישבו בבית חודשים וקיבלו שכר מלא. וביום הזה הם יבואו לעבוד ביום ראשון, כי זה יום עבודה רגיל. זה יום עבודה רגיל גם לפי ההסתדרות. אחרת ההסתדרות הייתה מונעת מאיתנו. ההסתדרות קבעה שזה יום עבודה רגיל. ואם אנחנו יכולים, זכינו שיש לנו הרבה סייעות, שיכולות לבוא ביום ראשון, אנחנו נפעיל גני ילדים כרגיל, כי הדבר היחיד שמעניין אותנו זה שירות לתושב.

וילדים שישבו בבית חודשים, ולתת להם עוד יום חופש ביום ראשון, כי מישהו קבע שמערכת החינוך לא עובדת, אנחנו יכולים להפעיל את מערכת החינוך, אנחנו נפעיל אותה, והסייעות יבואו לעבוד כי הן מקבלות על זה כסף. זה לא שאנחנו הכרחנו אותם לעבוד ביום שהן אמורות להיות בבית, לא. גם ההסתדרות קבעה שהן צריכות לבוא לעבוד. אז הסייעות יואילו בטובן ויבואו לעבוד ביום ראשון, כדי לתת שירות לתושב כן.

**מר אילן קופרשטיין:** רבותיי, יש מישהו רוצה להעלות עוד משהו?

**דובר:** אילן אני רוצה איזה נושא אחד.

**מר אילן קופרשטיין:** בבקשה.

**דובר:** משהו קטן כדרך אגב, בישיבה הקודמת באישור תקציב העליתי את נושא המוכנות לצבא. אז אני רוצה פה לשבח את המועצה ואת תאגיד מעגלים בנושא הזה שהם לקחו באמת את המושכות. בחנו כמה קבוצות של

מוכנות לצבא, ואפילו בחרנו קבוצה, את צוות יונתן, שזה אחד המובילים שנמצאים בתחום. והם פעילים בלפיד כמדומני.

מתחילים לעבוד איתם ב-1.3. ויש סבסוד עמוק של המועצה של כמעט 70 ₪, ועד מקומי של כל מושב ומושב שם עוד 50 ₪, בסך הכול 120 ₪, והחניך ישים 130 ₪, סך הכול 250 ₪. אז זאת המסגרת שאני רוצה לומר לכל יישוב ויישוב באמת לשים את היד ואת המקום וההירתמות לפרויקט הזה, כי הנוער אחרי הקורונה הוא באמת צמא לזה. ואצלנו במושב לדוגמא יש היענות של כמעט 20 חברים מתוך 25, כלומר היענות מדהימה לזה, ואנחנו מתחילים כבר בשבוע הבא, אז באמת-

**מר אילן קופרשטיין:** יישר כוח.

**דובר:** אני מבקש להירתם לפרויקט הזה שהוא חשוב מאוד. תודה.

**מר אילן קופרשטיין:** יישר כוח. חברים אני רוצה קודם כל לאחל לכולם

פורים שמח. אבנר אם נפגעת אני מתנצל, ואני נועל את הישיבה, ערב טוב לכולם, תודה.

---

יוסי אלימלך  
מנכ"ל המועצה

---

שמעון סוסן  
ראש המועצה

## קובץ החלטות

1. אישור פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין 24 – מיום 25.01.2021.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין 24 – מיום 25.01.2021.

2. המלצת ועדת התמיכות המקצועית בעניין העמותה לספורט. תמיכה בסך 1,750,000 ₪ לשנת 2021.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את המלצת ועדת התמיכות המקצועית בעניין העמותה לספורט.

3. אישור לקיחת הלוואת פיתוח על ידי ועד מקומי לפיד. בסך 1,500,000 ₪ למשך 15 שנים בריבית  $P + 0.05\%$  בערבות המועצה האזורית חבל מודיעין.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר לקיחת הלוואת פיתוח על ידי ועד מקומי לפיד.

4. פרוטוקול ועדת ביקורת על מעקב תיקון ליקויים דו"ח מבוקר משרד הפנים 2019.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את פרוטוקול ועדת ביקורת על מעקב תיקון ליקויים דו"ח מבוקר משרד הפנים 2019.

5. אישור פרוטוקול ועדת ביקורת – דו"ח מבקר פנימי לשנת 2018.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את פרוטוקול ועדת ביקורת – דו"ח מבקר פנימי לשנת 2018.

6. דיון מעבר תיכון שש שנתי נחשון לרשת חינוך.

החלטה: הוחלט ברוב קולות לאשר מעבר תיכון שש שנתי נחשון לרשת חינוך.  
(מתנגד אחד – רונן זיידמן)

7. אישורי תב"רים:

- א. תב"ר 75 עבודות ביוב (עדכון) – הגדלה בסך 5,700 (אלש"ח).  
מקורות מימון השתתפות תקציב רגיל – 700 אלש"ח, קרן  
לעבודות ביוב – 5,000 אלש"ח.
- ב. תב"ר 90 – שיפוצים, רכש ונגישות במוס"ח וציבור – (עדכון) –  
הגדלה בסך 500,000 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.
- ג. תב"ר 138 מענה לאיום סייבר (עדכון וסגירה) – הגדלה בסך  
16,427 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.
- ד. תב"ר חדש – פיתוח כלכלי מבוא מודיעים נוהל סיוע 2019-12.  
היקף התב"ר 7,720,000 ₪. מקורות מימון: משרד הפנים (בכפוף  
לנוהל סיוע משרד האוצר מ-2019-12). התב"ר מותנה בשלב זה  
בקבלת הכנסות.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר 75 עבודות ביוב (עדכון) – הגדלה  
בסך 5,700 (אלש"ח). מקורות מימון השתתפות תקציב רגיל – 700 אלש"ח,  
קרן לעבודות ביוב – 5,000 אלש"ח.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר 90 – שיפוצים, רכש ונגישות  
במוס"ח וציבור – (עדכון) – הגדלה בסך 500,000 ₪. מקורות מימון: קרנות  
הרשות.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר 138 מענה לאיום סייבר (עדכון וסגירה) – הגדלה בסך 16,427 ₪. מקורות מימון: קרנות הרשות.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר חדש – פיתוח כלכלי מבוא מודיעים נוהל סיוע 2019-12. היקף התב"ר 7,720,000 ₪. מקורות מימון: משרד הפנים (בכפוף לנוהל סיוע משרד האוצר מ-2019-12). התב"ר מותנה בשלב זה בקבלת הכנסות.

9. אישור תקציב למיסים ביישובים.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את צו המיסים למושב בני עטרות לשנת 2021 ע"ס 22.52 ₪ למ"ר מגורים ו-7.39 ₪ למ"ר עסקים, וכן תקציב בני עטרות לשנת 2021 ע"ס 1,987,000 ₪.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את צו המיסים למושב גנתון לשנת 2021 ע"ס 15.67 ₪ למ"ר מגורים ו-8.42 ₪ למ"ר עסקים, וכן תקציב גנתון לשנת 2021 ע"ס 1,457,000 ₪.

10. מינוי חברים לוועדות השונות.

**החלטה:** הוחלט פה אחד לאשר את מינויו של אילן קופרשטיין כחבר בוועדת הנחות לחינוך.

יוסי אלימלך  
מנכ"ל המועצה

שמעון סוסן  
ראש המועצה



מועצה אזורית חבל מודיעין  
ישיבת מליאה מן המניין מס' 25, מיום רביעי, 24.02.2021