

# מועצה אזורית חבל מודיעין



**פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין מס' 24**

**מיום רביעי, ט"ו בטבת תשפ"א, 30.12.2020**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

**מועצה אזורית חבל מודיעין**  
**ישיבת מליאה שלא מן המניין מס' 24**  
**מיום רביעי, ט"ו בטבת תשפ"א, 30.12.2020**

**משתתפים:**

- |            |   |                  |
|------------|---|------------------|
| ראש המועצה | - | מר שמעון סוסן    |
| חבר מועצה  | - | מר גל אהרון      |
| חבר מועצה  | - | מר דני יזדי      |
| חבר מועצה  | - | מר דב בן אברהם   |
| חבר מועצה  | - | מר יששכר מעטוף   |
| חברת מועצה | - | גב' אביבה הלל    |
| חבר מועצה  | - | מר משה נחמיה     |
| חבר מועצה  | - | מר נחום אפל      |
| חבר מועצה  | - | מר אבנר זכריה    |
| חבר מועצה  | - | מר אייל דה-פאו   |
| חבר מועצה  | - | מר רונן זיידמן   |
| חבר מועצה  | - | מר יוסי פרץ      |
| חבר מועצה  | - | מר אריק אטיאס    |
| חברת מועצה | - | גב' סימון שייביץ |
| חברת מועצה | - | גב' נחמה סילבר   |
| חבר מועצה  | - | מר שייקה וילהם   |
| חבר מועצה  | - | מר אילן קופרשטין |
| חבר מועצה  | - | מר דניאל דדון    |
| חבר מועצה  | - | מר אליהו בנצקי   |
| חבר מועצה  | - | מר מרדכי כהן     |
| חבר מועצה  | - | מר משה קזולה     |
| חבר מועצה  | - | מר אברהם סופר    |

**חסרים:**

- |           |   |               |
|-----------|---|---------------|
| חבר מועצה | - | מר אורן בדירי |
| חבר מועצה | - | מר רוני אזרק  |
| חבר מועצה | - | מר ניסים עידן |
| חבר מועצה | - | מר גיא פישלר  |
| חבר מועצה | - | מר הרצל אברהם |
| חבר מועצה | - | מר שי ספקטור  |
| חבר מועצה | - | מר אסף דמרי   |
| חבר מועצה | - | מר דב עפרון   |

**נוכחים:**

- |                         |   |                     |
|-------------------------|---|---------------------|
| מנכ"ל                   | - | מר יוסי אלימלך      |
| יועץ משפטי              | - | עו"ד חן סומך        |
| גזבר המועצה             | - | מר גיקי להב         |
| מחזיק תיק ספורט         | - | מר עובד שטח         |
| מנכ"ל חכ"ל              | - | ד"ר רוני ענבר       |
| מנהל אגף מוניציפאלי     | - | מר דני מימוני       |
| מנהלת אגף חינוך         | - | גב' שרון שני        |
| מהנדסת המועצה           | - | גב' נטלי טרנופולסקי |
| מנהלת אגף חברה וקהילה   | - | ד"ר רונית לב        |
| מנכ"ל מעגלים            | - | מר מיתר שוורץ       |
| העמותה לגיל הרך         | - | מר נתן ריגלר        |
| יו"ר העמותה לחבר הוותיק | - | מר ידידיה סבג       |

## על סדר היום:

1) אישור תקציב רגיל ותוכנית עבודה לשנת 2021.

### 1) אישור תקציב רגיל ותוכנית עבודה לשנת 2021.

**מר שמעון סוסן :** אחר הצהריים טובים או צהריים טובים בין לבין, אני מתכבד לפתוח את ישיבת המליאה הזו שהיא שלא מן המניין, שעניינה הוא אישור תקציב ותוכניות עבודה לשנת 2021. התהליך יהיה כזה, אני אפתח במספר דברים קצרים, ומיד אחריי מנהלי האגפים וחברי הנהלת המועצה המקצועית, קריא מנכ"ל המועצה וגזבר המועצה, כל אחד לפי תורו יעלה, ויצג את התוכנית. אנחנו השתדלנו מאוד והקפדנו להעביר לכם מבעוד מועד את התוכנית המפורטת, כך שיהיה בידכם זמן מספיק כדי שתוכלו להעמיק ולראות מה אנחנו מציעים אחרי דיונים ארוכים וחודשים ארוכים של עבודה קשה וסיזיפית, וכאן המקום בפתח כבר לומר תודה מעומק הלב לכל הגורמים שפעלו ופועלים בתוך העניין הזה, ממנכ"ל המועצה דרך גזבר המועצה דרך מנהלי האגפים, שהם ויחד עם העובדים עשו עבודת קודש, ופעלו ממש בתנאים לא תנאים, בעידן הקורונה זה לא פשוט, להעמיד בפנינו תקציב שיביא לידי ביטוי את הרצונות ואת המאוויים שלנו לשנת 2021. בנוסף כמובן כל מי שידו הייתה בתוך המועצה, אבל בנוסף כמובן אני מודה לחבריי, ליו"ר ועדת הכספים מר אלי בנצקי וחברי ועדת כספים, שגם הם פעלו וישבו על המדוכה. ובסוף אנחנו הגענו לתוצרים שאנחנו נציג בפניכם היום, כמובן הכול בסיס לדיון ולהחלטות, אנחנו מקווים להיות ממש מפורטים. אנחנו הותרנו זמן מספיק למי שירצה לשאול, לחקור, להעיר על כל התוכנית עצמה ועל כל חלק בתוכנית. אנחנו נמצאים בתקופה של אי ודאות, ואני מדגיש את זה. התקופה היא לא פשוטה. נכנסנו, כל המדינה כמובן נכנסה למשבר סביב המגפה שפקדה את ישראל גם, ואת העולם כולו בקורונה לצערנו. ועדיין מאוד מאוד חשוב לנו, אי לומר שאנחנו רוצים להביא לידי ביטוי מקסימום חיים נורמטיביים בשנת 2021, בכפוף למגבלות מסוימות, שמתקיימות מן הסתם דרך הטבע, כי יש מגבלות מלפעול, ולהוציא מהכוח אל הפועל את

התוכניות שאנחנו מבקשים להוציא, אבל אני אומר לכם גם על העבר, וזאת הזדמנות טובה לומר, אני מודה לכל האנשים שעסקו במועצה ופעלו בשנה הקודמת, שמסתיימת ממש מחר, ואני אומר לכם אני גאה בכם. אני גאה על מאמצים כבירים ועילאיים, עדיין לקיים תכניות בתנאים לא תנאים, במצב שהוא דינמי והיה צריך לעסוק בשינויים לא מעטים, גם היו ביטולים, חייב לומר בהרבה תחומים, אבל השתדלנו להיות שם בשביל התושבים, ואני אומר לכם שממנכ"ל המועצה השולחן שלו יחד עם כל תחום החירום, דרך גזבר המועצה שהיה אחראי על הכספים ועל ההוצאות, אבל דרך מנהלי האגפים מהרווחה קהילה, דרך החינוך דרך מעגלים, דרך המוניציפאלי, דרך ההנדסה, כולם היו ושותפים, כל מנהלי האגפים היו שותפים לפעולה בתנאים לא תנאים, תנאים לא פשוטים, ועדיין אנחנו מביטים בגאווה למרות הקושי, למרות המגפה, מביטים בגאווה כי עשינו את הבלתי יאומן, והיינו שם בשביל התושבים בכל זמן וזמן, בכל רגע ורגע כמה שרק היה צריך, כמובן את המגפה אנחנו לא ידענו לפתור, אנחנו לא פתרנו את הבעיה של המגפה. אבל המועצה עשתה הכול כדי למלא את החלל ולהיות שם בשביל המבוגרים, בשביל אנשי הגיל השלישי, בשביל תלמידנו, בשביל הילדים בגנים, בשביל הקהילות. ומגיע יישר כוח לכל העושים במלאכה כולל ראשי הוועדים והוועדים, חברי הוועדים, והתושבים, והמתנדבים שהיו לעשרות ולמאות, עשו עבודת קודש באמת. והשנה במשנה תוקף ראינו את זה, את העבודה הזאת של המתנדבים, כי יש התנדבות בתנאים מסוימים ויש התנדבות בתנאים מסוימים, ויש התנדבות בתנאים שהם לא פשוטים, כמו שהיו בחודשים האחרונים, כמו שהתבקשנו. שנת 2021 מן הסתם תהיה מאתגרת, אני מלא תקווה שבשנה הזאתי נצא מהמגפה, והנה הנה אנחנו רואים שכבר מאות אלפים הגיעו לחיסון, ואני מקווה שבחודשים הקרובים זה יתפוס את מקסימום התושבים בארץ כך או אחרת, בטח את אלה שנמצאים ברצף של הסיכון. וזה יוציא אותנו מהמקום שהיינו ונוכל גם לפעול פרונטלית מול אנשים בצורה יותר מטיבה ממה שעשינו עד היום, מן הסתם אמרתי אנחנו לא יכולנו להיות בכל מקום שרצינו להיות, פיזית. לפעמים בגלל הבעיות הללו של קורונה ומחלות ובידודים, שבהם היה סכנה ואי אפשר היה לפגוש, אבל אפשר היה לתקשר, אפשר היה להעביר מסרים, אפשר היה להעביר חומרים, אפשר היה להעביר סיוע, ומזה לא נמנענו ולא נמנע. אבל אני מלא תקווה שהשנה שתבוא עלינו לטובה שנת 2021, תהיה כזאת שבה נוציא מהכוח אל הפועל יותר תכניות ויותר סעיפים בתוכנית ממה שעשינו בשנה הקודמת. אני

כמעט בטוח שזה יהיה כך. אמרתי עוד הפעם החיסון כבר נמצא כאן, לא מעט כבר חוסנו, אבל יחסית יש עוד הרבה שלא חוסנו, אני מלא תקווה שכולם ילכו להתחסן ונוליד שנה שתהיה יותר טובה בכל הרמות בשירותים שאנחנו רוצים למסור לתושבים שלנו. אני אומר לכם עדיין הבסיס של פעולתי זאת השנה ה-17 שאני עומד כראש המועצה, ויחד איתי אנשים מופלאים, אני אומר לכם שעדיין אנחנו נשים בכותרת של כל הכותרות את השירות לתושב, את השירות שהמועצה צריכה להינתן כן העת לתושבים שלה, לאנשים שזקוקים לשירות הזה, בכל הרמות בכל הגילאים בכל המקומות. המועצה תמשיך ותגביה טוס בכל הנושאים של הפיתוח, תמשיך לפתח בתי ספר חדשים, גנים ומעונות, מגרשי משחקים, כבישים, כיכרות ועוד ועוד, למרות שבתקציב השוטף היום שאנחנו מביאים ותוכניות העבודה, לא מביאים לידי ביטוי בצורה ישירה את נושאי הפיתוח, כי בעצם אנחנו דנים בתקציב הרגיל ובתוכניות הרגילות, אבל גם הפיתוח לא נעלם, אנחנו נמשיך בשנה הבאה, אנחנו כבר עכשיו נמצאים בשיא מסוים של התפתחות ופיתוח, שאתם ראיתם אותו בישיבה הקודמת, כשאישרתם תב"רים לרוב ועוד תאשרו כאלה, ומכרזים, ועוד כהנה וכהנה. כי המועצה בהתפתחות דרמטית משמעותית, כזאת שקובעת איך נראית המועצה גם לעשרות שנים הבאות בתחומים מסוימים, בטח בבינוי, בטח בתחומים שהם מה שנקרא ארוכי שנים. אנחנו חושבים כל העת בעבודה שלנו במועצה איך תראה המועצה גם בעוד 20 שנה, גם בעוד 10 שנים, גם בעוד 30 שנה, וגם בעוד 40 שנה, תאמינו לי. זה המחויבות שלנו לדורות הבאים. אני רוצה שוב למסור לידידי מנהלי האגפים, שהיו שם בשביל התושבים בשביל העובדים. היו שם בכלל. מנכ"ל המועצה יוסי אלימלך יישר כוח לך על עבודה שהיא, באמת מגיע לו מחיאות כפיים, עבודה שהיא סביב השעון מקורית, יצירתית, כזאת שכל הזמן חותרת למגע עם התושב, למגע עם המקרים והאירועים. אתה וכל המנהלים שאיתנו פה, גיקי גזבר המועצה שעושה עבודת קודש ומאזן את הדברים, גם ברמה הכספית אבל גם הרבה שכל ישר והרבה התערבות ומעורבות. כמובן רונית בקהילה וברוחה יישר כוח לך, אתם הייתם שמה גם באירוע הקשה שהיה במבוא מודיעים, והשנה הזאת הייתה שנה מאוד מאוד קשה, אבל גם בכלל עם התושבים. כמובן שרון שנמצאת שמה בחינוך, והחינוך עבר טלטלה עזה בקורונה, עם גנים שרק עכשיו השבוע הזה אנחנו בעצם אנחנו רואים מה קרה לנו. בתי ספר מקטעים נסגרים, גנים, מעונות ועוד כהנה וכהנה, ועדיין מייצרים פעילות ולא מרפים, חותרים למגע, יישר כוח. יישר כוח למנהלת ההנדסה נטלי

וגינט שאיתה, שעושים עבודת קודש בתחומים הללו ובכלל. אמרתי עוד הפעם בתקופה לא תקופה, לדני מנהל מוניציפאלי שנמצאים שמה סביב השעון, העובדים שלך יישר כוח. באמת אני גאה להיות ראש מועצה של צוות כה בכיר ונכבד כזה, שלוקח אחריות ונמצא שמה בשביל התושבים. אני מודה לכם בשם כל חברי המועצה שיושבים פה ובכלל על הפעילות. כמובן תודה ענקית לחבריי חברי המועצה וראשי הוועדים שמתנדבים ועושים ימים כלילות ונותנים לנו גיבוי. אני מציע שנפתח את המצגת של חבריי חברי ההנהלה, מנכ"ל המועצה תנהל את העניין הזה בבקשה. אנחנו נמצאים כאן כי יש בלייב משדרים את המליאה הזאת, כדי שתושבים שירצו או בכלל, מכיוון שאנחנו נמצאים פה במוגבלות מסוימת של כמות מסוימת של תושבים של אנשים שיכולה להיות, אז הפעם אנחנו מתירים כמובן ורוצים כמו תמיד, שמקסימום אנשים יראו וזה יהיה להם שקוף מה קורה במועצה, ואיך מנהלים דיון כזה מהסוג של תכניות עבודה, ומה עושים בתוך כל הדבר הזה. אז זה משודר, אז מן הסתם כל חבר הנהלה שירצה להציג או בכלל יגיע לכאן. תודה רבה לכם, ושיהיה לנו יום פורה ומוצלח.

**מר יוסי אלימלך** : תודה רבה לשמעון ראש המועצה. רגע לפני שמתחילים, כל מנהל אגף יעלה בתורו ויציג את עיקרי תכנית העבודה. כמובן אף אחד לא יעבור על שורה שורה, אלא דברים חדשים מהותיים, ואתם מוזמנים לשאול שאלות ולקבל תשובות והבהרות. אני רוצה לפני שמתחילים להודות, מי שניהלה את התהליך הזה, באמת תהליך של כל המנהלים, מנהלי תחומים, מנהלי מחלקות ישבו וכתבו וזיקקו את הצרכים, גם לאור מגבלות הקורונה שילוו אותנו בחלק מהשנה לפחות, עם התאמות כאלה ואחרות, מי שהובילה את התהליך זו הדס פורת שנמצאת בבידוד עכשיו, אבל היא הובילה את תהליך כתיבת תכניות העבודה, ועל זה מגיע לה באמת שאפו גדול, עבודה מקצועית בתנאים לא פשוטים. עם חלק שנמצאים בבידודים ואסור ישיבות עם הרבה אנשים, אבל עדיין אני חושב שהיא תחת ידיה חוברת מכובדת ביותר ומקצועית. אז אני רוצה להגיד לה תודה מפה, ותודה לכל מנהלים שלקחו חלק בכתיבת התוכניות. אז אנחנו נצלול ישר לתהליך ואני מזמין את דני מנהל אגף מוניציפאלי בבקשה.

**מר דניאל מימוני** : שלום לכולם, אנחנו בתחילת המצגת נעבור על מספר תמונות של עשייה בשנה

הנוכחית. ואחר כך נמשיך לשנת 2021. הסבנו 2 כיתות למעבדות בבית ספר תיכון נחשון. שיפצנו ספרייה בנחשון. התקנת פחים טמונים ברחבי המועצה. כל נושא הגזם שהוא נושא לא פשוט, שאנחנו נתמודד איתו, ואני אסביר כמה מילים אחר כך על נושא הגזם. הכנסנו השנה את הטיאוט השני עם שטיפה של המדרכות. בנושא של המחזור שדרגנו את מרכזי המחזור, ואנחנו בשנה 2021 עוד בנושא הזה. מסתורי פחים במרחב הציבורי. כל עבודות החשמל של התאורה גם אחזקה וגם תאורת הליד. נושא של גיזום עצים בצורה מסיבית. גם נושא של בטיחות, ונושא של תאורה. מחלקת התחזוקה מבצעת עבודה שוטפת ביישובים לקראת החורף. תיקוני כבישים ואספלט ביישובים. בבית ספר בן שמן הוספנו 12 אוזני חנייה לאוטובוסים שהיה חסר שם ויצר בעיות של בטיחות. אלה המנהלים באגף.

תברואה – בנושא התברואה כמות הפסולת בשנה הנוכחית עלתה בצורה משמעותית. אם אתם זוכרים בפברואר הייתה סערה שהעלתה את נושא הגזם שעלה בצורה משמעותית. חשבנו שזה ירד אבל זה לא ירד, הכמות לא ירדה, ואנחנו ממשיכים בעלייה של כמות הגזם והאשפה. הגזם עלה בשנה הזו כ-300 טון בחודש, ובאשפה כ-150 טון בחודש. ויש לנושא הזה משמעות כספית לא פשוטה. ולכן אנחנו יוצאים בבחינה של כל נושא הגזם והאשפה. אנחנו נצייד את המשאיות של הגזם והאשפה במערכות אלקטרוניות של משקלים מצלמות, על מנת לבחון את כל הנושא הזה של עלייה, ולברר מאיפה זה מגיע. ואם אכן כן, אנחנו נבדוק מה האפשרויות כדי לצמצם עליות. יחד עם זאת אנחנו הולכים לנושא של ריסוק גזם. איתרנו מקום בכפר הנוער בן שמן לריסוק גזם, שזה אמור לצמצם את העלויות בנושא הגזם. אנחנו מחכים למספר אישורים מנהלתיים. אני מקווה שלקראת מרץ אפריל נתחיל לעבוד שם, ונצטרך לקבוע מדיניות של הפרדה בין גזם לפסולת מוצקה, על מנת שאנחנו נעשה את התהליך הזה נכון, וגם נוריד את העלויות. שדרוג של פחי אשפה במרחב הציבורי, אנחנו צריכים לבצע את כל האכיפה של הפסולת של עסקים. מסתבר שחלק גדול מעסקים מעבירים את הפסולת לחלק הציבורי ואנחנו צריכים לטפל גם בנושא הזה. יש את בדיקות המים התקופתיות שאנחנו עושים ביישובים. יש כ-85 נקודות מים לבדיקה, בהתאם להנחיות של משרד הבריאות. בנושא של מחלקת התחזוקה. תקציב השפ"ע והמדרכות גדל במעט, מחלקת התחזוקה נותנת גם שירותים נוספים מעבר לתקציבים האלה תיקון כבישים ועבודות טרקטור בהתאם לדרישות ולצורך. כל נושא של תאורת הליד מתוקצב ומופעל. יש כרגע

כ-8 יישובים שעברו את השדרוג לתאורת לד. שהמטרה שלו לחסוך באנרגיה. הטיאוט השני עם... ממשיך. כל נושא של מתקני המשחקים ביישובים, התקן של המשחקים ושל הרישיון עובר לפי התקנות החדשות מהקבלן לרשות. אנחנו עובדים על זה כרגע עם מכון התקנים, ושדרוג ותיקון כל המתקנים הפסולים בשיתוף עם היישובים. אנחנו בתקופה הקרובה הולכים להוציא מכרז של אחזקת מים ביישוב לפיד ובמתקני המועצה.

איכות הסביבה אנחנו ממשיכים, השנה שדרגנו את פינות המחזור. אנחנו הולכים להמשיך בשדרוג של הפינות בנושא של גדר, מתקנים ותאורה, אם יש צורך להתקין תאורה. וגם השנה נמשיך בזה. המשך של חינוך לקיימות בנושא של בקבוקים, נייר ואריזות. אנחנו נותנים הדרכות ביישובים, בתי ספר ובגנים, כדי להעלות את המודעות בנושא הזה. ב-3 חודשים האחרונים נערכה תחרות בין היישובים בנושא הזה של המחזור. היישוב רינתיה זכה, והוא זכה בסכום של כסף מכובד של 18,000 ₪.

**מר יוסי אלימלך :** הנוער.

**מר דניאל מימוני :** נוער. רישוי עסקים – הפעימה השנייה של רישוי עסקים מתבצעת השנה. חלק גדול מהסמכויות עוברות לרשות, שאנחנו מנהלים אותם. המטרה שלנו לנסות ולהביא לכמה שיותר הסדרה של העסקים ביישובים כולל מכולות ביישובים. עד עכשיו נפתחו כ-4, 5 פניות לפתיחת עסק של המכולות, וכל הנושא של ההסדרה של העסקים היא רק כדי להעלות את האיכות להם, גם במבנה גם בשירות ובנושא הבריאות. בנושא של מי קולחין, אנחנו ממשיכים בנושא של שדרוג תחנות השאיבה, מערכות החשמל בתחנות, ואחזקה שוטפת לקווי הביוב בהתאם לתקלות המוקד. יש כרגע תכנונים להחלפת 2 קווי ביוב בנחלים ברחוב הירדן ובברקת שהוא עוקף לכיוון טירת יהודה, 2 מכרזים גדולים. ואנחנו אמורים לצאת בחודש הקרוב, חודש וחצי הקרובים למכרז של מערכות התראה של תחנות השאיבה וכוללות מערכות חשמל, בקרה ותוכנה, זה מכרז גדול מאוד כ-5.3 מיליון ₪. זו התוכנית, אם יש למישהו שאלות.

**מר יששכר מעטוף :** לגבי האשפה של מחסנים, למה בעצם שלא יהיה להם גם כן זכות להוציא את הסחורה שלהם, מכיוון שהם משלמים מיסים משלמים הכול, הם לוקחים את זה לבד. למה לא לתת להם את האפשרות שגם כן לנקז את האשפה שלהם באיזה מקום ולעזור להם בנושא הזה?



**מר דניאל מימוני :** א' הנושא הזה הוא לפי החוק. אפשר לבדוק את האפשרות לסייע להם,

אבל כל דבר כזה יצטרך להיעשות בתשלום, כי זה באחריותם.

**מר יוסי אלימלך :** הרשויות המקומיות לא מפנות אשפה לעסקים.

**מר שמעון סוסן :** מה זאת אומרת, זה לא ברור?

**מר יששכר מעטוף :** לא, לא ברור לי. הם משלמים מיסים, למה שלא?

**מר שמעון סוסן :** אין דבר כזה. לא מפנים אשפה תעשייתית. אתה מבין, זה בכל הארץ, זה לא פה

רק, זה ארצי. לא מפנים, אני לא מפנה באייר פורט סיטי לבעלי עסקים. ואותו כנ"ל בכל אזורי

תעסוקה הבנת? ואם זה קורה באיזה שהוא מקום, אז זה רק מכוון ובתשלום. למשל באזור

תעשייה פארק חמן משלמים כסף המפעלים. מבינים?

**מר מרדכי כהן :** קודם כל אני חושב... הקשה ביותר למועצה, למה? כי אלה דברים שנראים מיד.

לא פינו גזם, מיד רואים את זה. אשפה, רואים את זה. יש בעיה של תאורה, יש בעיה של כביש,

אני חש את זה אצלי במושב, זה המקום האגף היחיד שכל הזמן מותקף, כל הזמן יש טענות

לציבור, וכל מה שתעשה תמיד יש. ובאמת יישר כוח דני באמת על העבודה. אני כנציג המועצה

לפעמים אני מחויב להתקשר לדני ולהגיד לו: תשמע 1, 2, 3, ואני אתן 3 דוגמאות מהחודש

האחרון. דוגמא ראשונה היה ברחוב הסמוך לי בור ביוב שנשבר. זה עבר למוקד והודעת. שעתיים

אחרי זה, זה היה ב-18:00 בערב, שעתיים אחרי זה, בסוף באה מכלית ומנקה ושואבת. מתקשר

אליי הבן אדם ואומר לי: 'מוטי, תודה רבה באה מכלית'. אמרתי לו: 'מה? באה מכלית? לא, זה

לא יכול להיות, אולי מישהו פרטי'. כלומר בהתראה של שעתיים באה מכלית, שאבה את הביוב

וטיפלה בבעיה. זה לא ברור מאליו. הדבר השני, עץ נפל באחד הגנים, באחד הגנים הישנים, עץ

קרס ונפל. יום אחרי שהעברנו את ההודעה למוקד, בא צוות הוריד את הגזם והעבירו את זה

מעבר לגדר. אמרתי לתומי, הטרקטור צריך לבוא לאסוף את זה, זה ייקח עוד כמה ימים. למחרת

עברתי וירדתי לראות אם אספו, אספו את הגזם על ידי הטרקטור. הדוגמא השלישית המחזור.

עכשיו בחודש האחרון נעשו כל מיני שינויים ושכלול ושיפור. באמת אין מה להגיד, דני יישר כוח

גדול. לא פשוט, תראו מי שעובד ציבור ועובד ועומד בראש אגף כזה, תמיד יש לו התקפות. דני

שאפו עליך.

**מר דניאל מימוני :** אני יודע שיש לנו נגישות ישירה מול התושבים בכל מיני תחומים, בביוב, תברואה, מים הכול, ואנחנו משתדלים באמת לתת את המקסימום ברוח-  
**מר יששכר מעטוף :** אני רוצה להצדיק את מה שאמר מוטי, אתמול דיברתי... למחרת עבדו, כל הכבוד.

**מר שמעון סוסן :** דני תודה רבה לך, כל הכבוד, את המחמאות שלכם קיבלתם היום.  
**מר גל אהרון :** דני, אפשר לשאול שאלה? אני רוצה לבמה אבל. בחוברת כתוב באגף שלך 30,000 ₪ במבט מול רשות שדות התעופה, באיכות הסביבה. ואני בא לכאן מייצג לפחות יישוב אחד אם לא יותר, גם אילן יכול להגיד כמה מילים, יש מאבק קשה מאוד של מועצה אזורית מול הרשות לשדה תעופה, זה פוגע אמנם בבארות יצחק במזור בצורה קטלנית, עד כדי כך שאני לא יודע מה העתיד של היישוב. אבל זה נוגע גם כן לנחלים, לחלק ממנו, לרינתיה, לנופך בוודאי, גם כן לכפר טרומן, בית נחמיה, אז לכן כשאני עומד כאן אני חבר מועצה מייצג את כל המועצה לא רק לבארות יצחק. אני חושב הסכום של 30,000 ₪, שאני יודע שבארות יצחק ומזור כבר השקיעו 2 מיליון ₪ מהכיס הפרטי שלהם למאבק הזה-

**מר מרדכי כהן :** זה 30 מיליון ₪.

**מר גל אהרון :** 30,000 ₪ כתוב.

**מר שמעון סוסן :** אהרון, אהרון, זה לא לדני השאלה. דני מה אתה רוצה ממנו?

**מר גל אהרון :** זה כתוב בענף שלו, זה כתוב...

**מר שמעון סוסן :** לא הבנת, אני אענה לך, אני אענה לך.

**מר גל אהרון :** אני בטוח שתענה לי, אני שמח על זה. זה דבר אחד. דבר שני, אני רוצה לשאול אותך בקשר למי קולחין, אנחנו רוצים להמשיך את החקלאות בחבל מודיעין, השאלה אם סוף סוף נכון לעשות מאגר שאפשר לעשות מים זולים יחסית, כי כל החקלאים כאן משלמים על מים יקר, וזה הופך את הגידולים לפחות ופחות כלכליים.

**מר דניאל מימוני :** בנושא של מי קולחין אנחנו נבדוק וניתן לך תשובה. בנושא של המטוסים, יתייחס לזה המנכ"ל.

**מר שמעון סוסן :** דני תודה רבה. חברים, אהרון בעניין של, אתה הרי יודע שהמועצה הוציאה כסף

והשתתפה בכל מיני השתתפויות שונות ומשונות בזמן האחרון, אתה יודע את זה מהקו הראשון.

**מר גל אהרון :** לפי החוברת אני...

**מר שמעון סוסן :** אבל עזוב את החוברת, אני עונה לך. יש סעיפים, תקשיב, אני אתן לגזבר לענות לך, יש סעיפים שאתה לא רואה אותם, אתה לא רואה את הזה. הרי יש סעיפים של ייעוץ, יש סעיפים של יחידה סביבתית, הנה ג'קי יענה לך בסדר?

**מר גל אהרון :** בבקשה, אני אשמח לשמוע.

**מר ג'קי להב :** אהרון שלום, כמו שאתה בעצם יודע, כי אתה חבר גם בוועדת כספים, אמנם לא ירדנו לרזולוציה כי לא היה צורך, אבל מאחר ואתה עכשיו מעלה את הנושא, אני אגיד לך שיש איגום של תקציבים, שאנחנו בעצם פועלים מתוכם. מה שאתה ראית זה סעיף אחד. יש לנו סעיף אחד ביחידה הסביבתית, יש לנו סעיף אחד בעבודות קבלניות בלשכת מנכ"ל על כל צרה שלא תבוא, יש לנו סעיף אחד גם באגף הנדסה. גם יועצים שונים. זאת אומרת אנחנו מוכנים מבחינה תקציבית לתרחישים שעוד נכוננו לנו בכל העניין הזה של יועצים לטובת המאבק למניעת רעש מטוסים.

**מר גל אהרון :** תודה.

**מר אברהם סופר :** ג'קי, יש לי שאלה בעניין הזה אליך, אתה ראית את הכתבה בכלכליסט בשבוע שעבר על הפיצוי שקיבלו-

**מר ג'קי להב :** איזה פיצוי?

**מר יוסי אלימלך :** פיצוי, זה לא לג'קי.

**מר אברהם סופר :** הפיצוי שקיבל מושב... מרשויות שדה התעופה על הסכם סודי שנסגר בין הרשות לבין היישוב-

**מר ג'קי להב :** אם הוא סודי, איך אני אראה?

**מר אברהם סופר :** אז הוא פורסם בכלכליסט בשבוע שעבר. ההסכם הזה מנטרל למעשה את הצורך של המועצה להוציא מהכסף שלה לגבי תקלות מהסוג הזה.

**מר גל אהרון :** זה תביעה 197, זה תביעה לפי...

**מר אברהם סופר :** אני לא יודע.

(מדברים יחד)

**מר אילן קופרשטיין** : ... לא קשורה בכלל-

**מר אברהם סופר** : רק תן לי לסיים, לסיים, לסיים. אולי כדאי שהמועצה במקום להשקיע מזה מכספה, שכמובן זה חשוב, דווקא שמאשרים תקציב, תנסה לבדוק את הערוצים האלה, כי רשות שדות התעופה עתירה בכסף- ולכן פה דווקא כן כדאי לבדוק את זה, תודה.

**מר שמעון סוסן** : חברים, אהרון קיבלת תשובה לגבי העניין של הסעיפים השונים?

**מר גל אהרון** : אני... מאוד מהתשובה.

**מר שמעון סוסן** : יופי. עכשיו יוסי ממשיכים בבקשה.

**מר יוסי אלימלך** : דני תודה רבה, וכל הצוות שלך שבאמת עובדים קשה קשה כל יום בחורף, בקיץ, עבודה מאוד מאוד מסורה, ובשנה האחרונה גם האגף עשה קפיצת מדרגה, תודה רבה על כל ההשקעה. שרון שני מנהלת אגף החינוך, בבקשה.

**מר שמעון סוסן** : דובי אני רוצה שתקשיב, התקלה בכוונת מכוון, אני רוצה לראות כבר עכשיו איך הם נתקלים בהתקלה, מה הם עושים בתוכניות העבודה.

**גב' שרון שני** : אנחנו הולכים ליוסי.

**דובר** : שרון, זה מצב החינוך שלנו?

**גב' שרון שני** : אני מודה שלא.

**מר מרדכי כהן** : אני מציע שאולי תסכמי שנה של עבודה כמנהלת אגף החינוך.

**גב' שרון שני** : זה בדיוק הסרטון, זה בדיוק הסרטון. עלה על שרטון לגמרי.

**\*\*\* הקרנת סרטון \*\*\***

**גב' שרון שני** : זה מה זה מבאס, אבל בסדר. אז צהריים טובים לכולם, באמת המצגת ניסתה ככה להראות איך התחלנו את השנה בקול תרועה תשפ"א, ואז ביום אחד הכול התהפך על כולנו, בטח במערכת החינוך היה מאוד מורכב, כולנו חשבנו שעוד רגע זה עובר, זה לא עבר עד עצם היום הזה אנחנו מתמודדים עם המון המון המון משמעויות בקרב התלמידים, הצוותים החינוכיים, כולם גם כל מה שקשור בחוסן האישי הרגשי של התלמידים, הצוותים, אפילו שלנו המנהלים, שלכם, התושבים, וגם כל מה שקשור בפערים לימודיים שבאמת מנסים לעשות את המיטב, ותוך

כדי תנועה הצוותים למדו איך לעשות את זה בצורה מוצלחת וטובה יותר, אבל אי אפשר להתעלם מהנתונים ומהעובדות, ומזה שזה מאוד מאוד מורכב. טוב, אם תעלה קצת למעלה יוסי, אנחנו ממשיכים את האתגר, בשנה שעברה כשבעצם כתבנו את התוכנית האסטרטגית, אז אמרתי שזה ל-3 שנים לפחות, ואנחנו מדברים על הוגנות וחדשנות בחינוך, יצירת תנאים המאפשרים לכל לומד לממש את יכולותיו במרחב חדשני וקהילתי. הוגנות – הוגנות זה ההיפך משוויון. שוויון זה כאשר מחלקים את אותם משאבים, וזה לאו דווקא משאבים כלכליים, זה גם משאבים של זמן מורה, משאבים של תחום העשרה, וכאשר מחלקים לכל התלמידים את אותם המשאבים, בעצם זה מצב של שוויון. אבל אם תסתכלו לכל אחד יש צרכים שונים, ולכן המצב הזה לא מאפשר לכל אחד לכל פרט להצליח ולראות את משחק הכדורגל. לעומת זאת במצב של הוגנות, אנחנו יכולים לראות שכל אחד מקבל בדיוק את מה שהוא צריך, וזה האתגר שלנו במערכת החינוך. מושג נוסף או עיקרון נוסף של עבודה הוא מרחב קהילתי, ואני כל הזמן אומרת ועובד כל הזמן אומר לי שהוא זוכר את המשפט שלי עוד מלפיד, כשהייתי סגנית מנהלת. דרוש הכפר כולו לחנך תלמיד אחד. אני חושבת שהתקופה של הקורונה חיזקה את זה שצריך את כולם את כל הקהילה, וגם התפקיד גם של המורה גם של המנהל גם של ההורה וגם של הקהילה מאוד השתנה, והתחדד מאוד בתקופה הזו. כי כולנו ביחד חייבים לשתף פעולה, כדי להצליח להעצים את הילדים. מרחב חדשני, אנחנו מדברים על באמת למידה אחרת, אבל זה לאו דווקא מחוץ לכיתה. אני נתתי בסרטון ראיתם קצת דוגמאות של למידה אחרת, אבל אני בהחלט מדברת על תפיסה. תפיסה של הוראה חדשנית יותר, הוראה חקרנית, הוראה ביקורתית, היכולת של ילד ליהנות תוך כדי למידה, זה גם משהו שהוא מבחינתנו מאפיין מרחב חדשני שהוא לא מרחב פיזי בהכרח, הוא מרחב תפיסתי. ולכן היעדים הרשומים שלנו הם יעדים שממשיכים, הם גם הרבה השקעה בהון האנושי בצוותי החינוך שלנו, המקום שמחזק את תחושת המסוגלות של התלמידים, והיום ראינו כמה חשוב לחזק את תחושת המסוגלות גם של הצוותים החינוכיים. גיוון בדרכי הוראה, חיזוק יחסי קרבה ואכפתיות בין מורים לתלמידים, ומעורבות של הורים, אני רשמתי בפרויקט קהילתי חדשני, אבל זה בהחלט יכול להיות גם בחירה של ייחודיות של בית ספר, ייחודיות של גן, זה לא חייב להיות משהו קטן ונקודתי. זה בהחלט מזמן אותנו לחשוב בגדול. אז בימי הקורונה זו החוויה שיושב לנו ככה פיל, ואנחנו מנסים להלך על חבל דק ולא ליפול. עשינו הרבה מאוד, אנחנו

עדיין עושים למרות האופטימיות שזה יסתיים בקרוב, המון המון דברים תוך כדי תנועה. אחד, אנחנו דאגנו להשאיל וגם לרכוש לפטופים לכל התלמידים וגם המורים, שהיו להם כבר מחשבים ישנים, ובעצם כשהתחילה הלמידה מרחוק, היינו חייבים לאפשר להם את התנאים ללמידה. בנוסף כל פעם שיש איזה שהוא בידוד, כשיש שאלות, אז מעבר לקו פתוח 24/7 של השירות הפסיכולוגי, אנחנו מחלקת גני ילדים עולה לזום עם ההורים ונותנת הסברים, ומסבירה את כל המשמעויות של הבידוד, ויותר מהכול אומרת לאנשים אנחנו כאן עבורכם. עשינו מהקיץ השתלמויות של מורים ללמידה מרחוק, איך עושים את זה בצורה משמעותית, ויש שיפור מאוד גדול, מאוד מאוד גדול בדרכי ההוראה, ובכלל בהתנהלות של בתי הספר. יש שדרוג של תשתיות אינטרנט במוסדות החינוך, זה משהו שהתחיל וממשיך, עדיין יש לנו מה לעשות. יש פה עוד דברים שאתם יכולים לראות כמו הסעות על פי יישובים, בקפסולה יישובית, זה משהו שהתחלנו בעצם אחרי הסגר השני, וראינו שלמרות המאמצים הגדולים, כדי באמת לא ליצור מצבים וערבוב בין מושבים, במידה ויש מישהו חולה וצריך להיכנס לבידוד, שתדעו שזה לוגיסטיקה מאוד גבוהה וגם תקציבים מאוד גבוהים. והדבר שאני באמת מאוד גאה במנהלים שלנו, זה היכולת כן עם הרבה משאבים מהמועצה להביא את הילדים קרוב אלינו, יותר מהמתווה ששרד החינוך בעצם אפשר, הילדים גם ה' ו' מגיעים ל-4 ו-5 ימים בשבוע, והתלמידים היותר בוגרים מגיעים גם יותר ימים מהמתווה, שזה דורש מכולם באמת מאמץ רב.

**מר מרדכי כהן** : אפשר שאלה?

**גב' שרון שני** : בוודאי.

**מר מרדכי כהן** : את מדברת על ימי הקורונה, שאלה בנושא... במערכת החינוך ידוע שנשירה תלויה וסמויה בימים כתקנם... נשירה גלויה תלמיד... סמויה תלמיד שנמצא בכיתה והוא לא לומד, והוא עלול לנשור. בתקופה הזאת של הזום האם יש מעקב אחרי תלמידים שלא נכנסים לזום? יש תלמידים שקשה להם הזום, הם לא יכולים ללמוד, הם לא מסוגלים ללמוד, הם לא מתאימים לזום, ושמה יש נשירה. כלומר ברגע שתלמיד לא עוקב אחרי השיעורים בזום, והוא לא נוכח ולא נמצא, הוא עלול לנשור. וכשחוזרים למערכת החינוכית הרגילה אחרי הקורונה יחסר לו חומר.

**גב' שרון שני** : נכון.

**מר מרדכי כהן** : האם יש את הנתון-

**גב' שרון שני** : בהחלט, בהחלט. קודם כל אתמול הייתה פגישה-

**מר יששכר מעטוף** : ... אם יש לכולם בכלל מחשבים, יש כאלה בכלל שאין להם בכלל.

**גב' שרון שני** : אז אמרתי שאנחנו דרך המנהלים איתרנו את הילדים האלה, לחלקם רכשנו ולחלקם השארנו, כדי שלא יהיה ילד שלא יוכל ללמוד, בסדר? זה מבחינתנו. עכשיו לגבי הנשירה. היום התפרסמה כתבה בעיתון, שמדברת על נשירה גדולה של תלמידים מהמסגרת הלימודים, כמו גם יותר שימוש באלכוהול סמים ועוד כל מיני תופעות שהם מאוד מאוד מטרידות. נדמה לי ידיעות שלחו לי או ישראל היום, לא יודעת שלחו לי את זה. בכל מקרה עוד אתמול כחלק מסגירות מאז הסגר הראשון, אני יושבת עם מנהלת מחלקת חינוך מיוחד ופרט ו-2 הקב"סים שלנו, ואנחנו עוברים אחרי רשימות שמתקבלות, ויש מעקב שלנו גם אל מול בתי הספר, וגם אל מול התלמידים. בסך הכול אני חייבת לציין, עוד פעם טוב זה יחסי, אבל אין לנו מספרים מאוד מאוד גדולים של תלמידים שממש עזבו את המערכת בעקבות הקורונה. יש לנו ילדים שהתנדנדו גם לפני, ועכשיו אנחנו צריכים לשים יותר מעקב ודגש, וזה אתגר גדול אתה צודק.

**מר מרדכי כהן** : זו הצעה לייעול אולי, אותם בתי ספר שיש תלמידים של נשירה וקשה להם בזום, אני מציע, ואני שמעתי שכבר מוסדות חינוך עושים את זה, שהמחנכת תזמן את הילד אחרי הצהריים אליה הביתה, ותראה מה הבעיות ותוכל אולי לעקוב. אולי חסר לו את הדחיפה, חסר לו את החיבוק, חסר לו את התמיכה שמסביב.

**גב' שרון שני** : אז אני אגיד שבנוסף אנחנו נותנים במסגרות של מרכזי למידה גם שיעורי תגבור, הוספתי גם למועדוניות שיעורי הוראה מתקנת, קצת ככה כדי לאפשר סיוע. אבל אני מתרשמת שבתי הספר בחבל עוטפים את הילדים ולא מוותרים עליהם. אז אנחנו פה רק כדי לתמוך בהם לעשות את זה טוב יותר. אני אגיד ככה בקצרה, שכל מה שקשור בחיזוק תחושת המסוגלות העצמית, אנחנו משקיעים בזה הרבה מאוד ובחרתי להביא את זה גם לכאן, זה חלק מתוכנית העבודה הכללית, זה לא משהו שהוא רק לכבוד הקורונה, אבל בהחלט זה מעצים את הצורך, גם הוספנו מדריכה של חוסן נפשי מטעם המועצה בנוסף למדריכה של משרד החינוך של אקלים

חינוכי מיטבי, כדי באמת להגיע לכל מנהל לכל מורה ולתת את הכלים כשצריך. יש לנו תכניות ייחודיות כמו תכנית פלא ותוכנית שיא, שאלה תכניות שבמימון המועצה מממנות טיפולים רגשיים, מענה רגשי, והעצמה בתוך בתי הספר. יש תכניות מיוחדות שבעצם מאפשרות לתלמידים לבטא את עצמם לא רק במתמטיקה ואנגלית גם בתחומים אחרים. ויש לנו את תכנית שלומות שהיא תכנית שמדברת על well being ועל החוסן הנפשי, שעבדה בשנה שעברה ב-2 בתי ספר יסודיים, ואנחנו מקווים שגם בשנה הקרובה נמשיך. אנחנו משקיעים כמו שאמרתי גם הרבה מאוד בפיתוח ההון המקצועי. השנה אנחנו מקיימים השתלמות למנהלים, מורים מובילים, עם פיקוח והדרכה ממשד החינוך, תראו את הנושאים: חוסן נפשי, תהליכי הכלה, זה שילוב הוראה ולמידה, הערכה ומדידה. כל אלה בעצם הנושאים שאנחנו מתמקדים גם מרחוק. זאת אומרת אם תכננתי את ההשתלמות שהיא תהיה לכיתה, הבנו ועשינו התאמה שצריך לתת את הכלים גם מרחוק, וגם לסייעות יש הרבה מאוד אפשרויות בחירה, הן בוחרות באיזה השתלמות להשתלם.

**מר מרדכי כהן:** סליחה, הזכרת את המועדוניות... לפי מה שאני רואה זה 1,396,000 ₪ למועדוניות.

**גב' שרון שני:** נכון.

**מר מרדכי כהן:** כמה תלמידים יש ב-4 מועדוניות?

**גב' שרון שני:** מותר עד-

**מר מרדכי כהן:** ... חינוך רווחה.

**גב' שרון שני:** לא, יש 2 מועדוניות שהם חינוך רווחה, ויש 2 מועדוניות שהם חינוכיות יותר. ואפשר עד נדמה לי 20 ילדים, זאת אומרת זה משהו שהוא יש לו קריטריונים והוא מוגבל, ואנחנו עושים את 2 מועדוניות הרווחה בשיתוף עם רונית, ויש קריטריונים גם איך משלמים, וכמה משלמים, ויש מקומות שעוד יש מקום, ואנחנו רוצים לקלוט עוד ילדים, ויש מקומות שיש רשימות המתנה. אני חושבת שמה שאנחנו נותנים במועדונית זה באמת מעל ומעבר, מעבר לארוחה חמה גם מטפחים, מעשירים, באמת נותנים מענה.

**מר שמעון סוסן:** שרון אם הבנתי נכון את ההערה שלו, ואני מבין את מוטי מהר, ההוצאה נכבדה מאוד יחסית-



**גב' שרון שני** : נכון.

**מר שמעון סוסן** : רק שנייה, תצייני בבקשה אי' השתתפויות, ב' על הצורך. מדוע אנחנו מקיימים מועדוניות כאלה, זה לא מועדוניות ל-

**גב' שרון שני** : אז הוא אמר, זה רווחה. והסברתי שזה באמת לתלמידי רווחה, ומעבר לזה שבאמת ברוח המפקד אנחנו עושים את הכול למקסם את היכולות של הפרט. ואם ילד צריך, לא הבנתי-

**מר שמעון סוסן** : לא, על ההשתתפויות.

**גב' שרון שני** : אמרתי אנחנו עובדים עם הרווחה, יש-

**מר שמעון סוסן** : לא, אבל מאיפה התקציב.

**מר מרדכי כהן** : יש השתתפות של הורים?

**גב' שרון שני** : יש השתתפות, הורים משלמים על פי מדרג-

**מר שמעון סוסן** : על זה תדברי.

**גב' שרון שני** : אוקיי, הורים משלמים על פי מדרג של הרווחה, כל אחד על פי ההשתכרות שלו מקבל איזה שהוא סכום, זה נע מ-250 עד נדמה לי משהו כמו 600-700 ש"ח, וזה הרבה פחות מצהרון ויותר שעות. וכמובן אם אנחנו עובדים עם הרווחה, אז גם משרד הרווחה וגם משרד החינוך בעצם נותנים חלק מהתקציבים. אבל עדיין אנחנו משקיעים בהחלט.

**מר מרדכי כהן** : בשקף הקודם דיברת על סייעות, השתלמויות הסייעות. בשנה שעברה העליתי שאלה, בנושא הזה של סייעות יש בעיה, לא תמיד אפשר למצוא סייעות מתאימות, ולא תמיד מוכשרות, ולא תמיד שעברו השתלמויות, ובמיוחד בתקופה האחרונה שאנחנו שומעים שיש אלימות כלפי ילדים בגיל הרך או בגנים. איך אנחנו מתמודדים עם זה?

**גב' שרון שני** : אז קודם כל אצלנו מדובר בגנים שהם תחת פיקוח של המועצה ומשרד החינוך, זה קצת שונה מהסיפורים ששמענו. אבל זה שונה, זה אחד. שתיים, אנחנו מאוד מאוד מאוד מאמינים בכוח האדם שלנו, ואנחנו מאוד מטפחים אותם, גם באופן אישי וגם מקצועי, וגליה באמת מובילה את כל הנושא הזה של הטיפול בסייעות והעצמה שלהם במקום שבאמת אפשר להתקנא בו, ואני חושבת, מה זה חושבת, אני מרגישה שיש איזה גאווה יחידה של סייעות

שרוצות להיות חלק מחבל מודיעין. אני שומעת את זה בכל פורום שאני נפגשת. אני מדברת על מה שהיה אצלנו, אני מודעת לזה. אבל תודה לאל אצלנו הסייעות הן איכותיות וטובות, עשיתי סקר של שביעות רצון מהגנים, שחלק מצוות הגן זה גם הסייעות וקיבלנו תוצאות מאוד מאוד גבוהות ומאוד יפות. טוב, אז אני אסיים עם התהליך שאנחנו עושים, שמבחינתי מהווה חדשנות, וזה מעבר ובחירה של רשת חינוכית לתיכון נחשון. אז יש כרגע 2 מועמדות רשתות שניגשו עתיד ואמי"ת. אחרי שעשינו תהליך מאוד ארוך של הסברה, אז אני רק אגיד למה לנו רשת חינוכית. קודם כל יש לנו תיכון וחיטיבה טובים מאוד, אז יש לנו בסיס טוב רק להתקדם ממנו. אנחנו כן שואפים לקבל ליווי ותמיכה פדגוגית ולשפר גם המבנה הארגוני וגם פדגוגיה שהיא תהיה חדשנית יותר. אני רואה גם יתרון גדול בהקמת ועד מנהל, שיש בו נציגות גם של רשות, גם של פיקוח, גם של רשת וגם של הורים. אני רואה רווח מאוד גדול בפיתוח מקצועי של הצוות, עם ידע שיש לרשת שמביאה ולא רק על סמך של ידע של בית ספר אחד. ואני רואה הזדמנות לבחון ולהרחיב את מגמות הלימוד. אז אנחנו פרסמנו מכרז, עשינו פרזנטציה של 2 הרשתות בזום לכל הנהגת ההורים. אחר כך קיימתי עם אייל דה פאו יו"ר ועדת חינוך, קיימתי מפגשי הסברה לקהילה, גם עם יעל יו"ר, ותכננו גם סיורים, אבל אי אפשר להגיע עכשיו לבתי הספר. ובחודש הקרוב אנחנו ניגש לחלק הסופי של המכרז, נבחר את הרשת בתהליך כמובן תקין, ונעדכן לגבי העניין. כן.

**מר אילן קופרשטיין :** יש איזה שהיא אוריינטציה דתית ל-2 הרשתות האלה?

**גב' שרון שני :** אז אני אגיד, קודם כל זה נכון שאמי"ת מזוהה יותר עם הממלכתי דתי, בשנים האחרונות היא פתחה מחלקה שמכוונת יותר לממלכתי, כמובן שהצביון שלנו הוא ממלכתי ויישאר ממלכתי. באר טוביה נכנסו אליהם זה מכבר, יש להם תיכון ממלכתי באר טוביה, דומים לנו בצביון של רשות אזורית, והם בהחלט נכונים ללוות איתנו אם הם יזכו.

**מר אילן קופרשטיין :** קיים בציבור, לפחות לפי מה שאני שומע במזור, קיים חשש די גדול מהאוריינטציה הדתית, אני לא יודע אם בשניהם, אני לא בקיא מספיק-

**גב' שרון שני :** לא, לא.

(מדברים יחד)

**מר אילן קופרשטיין :** החשש, בואו לא נפתח את זה כרגע.

**מר שמעון סוסן :** רק שנייה אילן, לא ישתנה בעניין הזה לא במילימטר אחד ממה שקיים היום בעניין הממלכתיות.

**מר אילן קופרשטיין :** אוקיי.

**מר שמעון סוסן :** אבל לא ישתנה מילימטר אחד, לא משנה מי הרשת, אבל מילימטר אחד. אז החשש הזה אסיר אותו.

**מר אילן קופרשטיין :** צריך להבהיר את זה-

**גב' שרון שני :** אז אני רוצה להגיד בשיחות השקענו הרבה מאוד פגישות זום, כי זה מה שאפשר, וזה הועלה ונשאלה שאלה וענינו עליה הרבה מאוד פעמים, ואני חושבת בתחושה שלי של מי שעלה והיה לו חשוב לשמוע ולקבל תשובה, קיבל תשובה שהרגיע את מחשבתו ומנוחתו.

**מר שמעון סוסן :** אבל אם אנחנו נביא, עוד לא הוחלט, אם נביא את סמנכ"לית פיתוח ההיא מתל אביב משנקין... אם אנחנו נביא אותה, אז אילן כל ההורים... יירגעו לחלוטין.

**גב' שרון שני :** זה נכון.

(מדברים יחד)

**גב' שרון שני :** אילן זו שאלה שעלתה, וזה בסדר. אנחנו ממשיכים לפעול בצביון ממלכתי, אין אפשרות לקיים החלטות על חזון על צביון בלי הבורד, בבורד יש גם מנהלות בית ספר, גם מפקחת בית ספר, גם מפקח מטעם הרשת, גם אני, גם יו"ר הנהגת ההורים, ויש את שמעון שהוא יכול על כל החלטה שלנו להטיל וטו, כי השליטה היא של מועצה אזורית חבל מודיעין, בעצם הניהול הוא משותף. אז גם מי שככה, תעביר את המסר, תהיה שגריר נוסף למסר.

**מר משה קזולה :** אני רוצה לשאול, אם לא היה מקום לשקול איזה מסגרת חינוכית לגבש עתודאים, שמסיימים את השמינית ושהמועצה תלווה אותם, תאתר אותם, תגבה אותם, ותהפוך את זה למאגר שיהיה למועצה לעודד את החבר'ה האלה. גם ללכת לעתודה ללמוד מקצועות-

**מר מרדכי כהן :** אתה מדבר... הנדסאים?

**מר משה קזולה :** אם זה הנדסאים או מהנדסים או מקצועות אחרים שקשורים בעתודה, וזה יכול להפוך להיות דור העתיד של המועצה, שיחזור וייתן את המחויבות שלו אחרי שהוא יגמור את השירות הצבאי. אני חושב שיש מקום לראות גם את החלק הזה של החינוך בסוף השמינית, לאתר לאמץ לחבק, ואם צריך לסייע באותה מלגה שנותנים את אותו חלק שההורים של העתודאים צריכים לשלם, אז שזה יהיה מלגה של המועצה. ואז זה יעודד עוד חבריה ללכת להיות בעתודה. אני חושב שזה מעקף-

**גב' שרון שני :** אוקיי, אפשר לבדוק את זה. אני רק אגיד שעצם זה שאנחנו נחבור לרשת, אז בעצם כל רעיון כזה לא נשאר עכשיו שאני יודעת יותר, יודעת פחות, לא הכול בעצם מושתת רק על הידע שלי, ויש לי ידע, עדיין לא של הכול. ברגע שתיכנס רשת, אני מחברת את זה לרשת.

**מר משה קזולה :** מה?

**גב' שרון שני :** אני מחברת את זה לרשת, כי הרשת מביאה ידע שאולי יראה לי שאפשר לעשות את זה בקלות.

**מר שמעון סוסן :** משה, על מה שאמרת, אם יש לך איזה שהוא רעיון ושיקול, מה שנקרא... בחשיבה שלנו כולם, של המערכת... ואחרי זה נבוא החוצה, שזה מתגבש, אז תביא אותו לשולחן. אני הראשון שבעד ללכת לכל הגילאים ולהפוך כל אבן וכל חלקה להביא לפה בין עתודאים ובין אם סטודנטים, כל דבר שעולה בדעתך.

**גב' שרון שני :** שיש מספיק ביקוש.

**מר שמעון סוסן :** כמובן.

**גב' שרון שני :** תודה.

**מר רונן זינדמן :** שרון כמה שאלות יש לי, א' אני מבין מפה שזו החלטה שנפלה כבר נכון?

**גב' שרון שני :** כן, אנחנו-

**מר יוסי אלימלך :** לעבור לרשת, לא לאיזה.

**גב' שרון שני :** כן, כן. הוא מדבר על זה.

**מר רונן זיידמן** : ברמת העיקרון רק היה איזה שהוא דיון-

**גב' שרון שני** : נכון, נכון.

**מר רונן זיידמן** : פה זה הוצג ונאמר במליאה לכשתיפול ההחלטה זה יוצג בפניכם.

**גב' שרון שני** : אז עשינו תהליך ארוך ארוך ארוך.

**מר שמעון סוסן** : שרון שנייה, רונן ברשותך הרי אנחנו בתוך תהליך. יש לנו מספיק זמן הכול

בסדר, להביא למליאה לדיון מה שאתה רוצה.

**מר רונן זיידמן** : טוב, זה לא יקרה, אבל לא משנה.

**מר שמעון סוסן** : למה? למה? לא הבנת.

**מר רונן זיידמן** : ככה, כי אם כבר סוגרים והולכים לרשתות והכול, אף אחד לא יבוא ויהפוך

בסוף.

**מר שמעון סוסן** : רק רגע, רונן אנחנו עוד לא, אנחנו לפני הזה. יהיה קודם כל תהליכים פנימיים.

אני אומר לך משהו שהוא קצת מתקן את מה שנאמר בעבר. למועצה יש ועדות. באמצעות

הוועדות היא מתפקדת. כשוועדת כספים דנה, היא דנה בשם המועצה. היא המועצה לצורך העניין

והביאה תקציב, היא יושבת עם הגזבר והמליצה לפעילות מסוימת. כשוועדת חינוך דנה בטח עם

הנהגות ההורים כולם, היא בשם המועצה דנה. אנחנו שנה וחצי נמצאים בתהליכים עם ועדת

חינוך, עם חברי ועדת חינוך, עם יו"ר ועדת חינוך, זה מטעם המועצה, זה לא מטעם שום מקום

אחר.

**מר יוסי אלימלך** : ועצרנו את זה...

**מר שמעון סוסן** : כל הדיונים שלנו הם פתוחים בהקשבה, כל הורה שרק רצה עלה לדיון בכל מצב,

ועוד היד נטויה, עוד לא סיימנו אפילו. ועשינו תהליכים מתהליכים שונים, אם אתה רוצה במשנה

סדורה נספר פה למליאה, כמה ישיבות היו למרות הקורונה, וכמה עוד יהיו, והכול מטעם

המועצה. אני לא... אייל דה פאו ואת החברים האחרים שנמצאים בוועדת חינוך לא מייצגים את

המליאה, כי אחרת ממה נפשך? למה אני מקים ועדות? בשביל שהוועדה תעשה דיון ועוד דיונים?

הוועדות סמכותם מטעם המועצה לדון בעניינים שהם על הפרק, והם מייצגים את המועצה לצורך

העניין. עדיין אני אומר לך, אחרי שעשינו את כל זה, אם אייל היה פה, אני מקווה שהוא יחזור,

והוא יספר לך, אתה בוועדת חינוך בעצמך. אתה לא בוועדת חינוך. מוריה?

**מר רונן זיידמן** : מוריה...

**מר שמעון סוסן** : שנייה רגע-

**גב' שרון שני** : אבל יש פרוטוקולים.

**מר שמעון סוסן** : רק שנייה, אני אומר לך יש פרוטוקולים, יש דיונים שלוקחים עשרות ומאות אנשים בתוך דיונים, יש הנהגת הורים של בית הספר.

**מר רונן זיידמן** : אני מכיר...

**מר שמעון סוסן** : אני בא ואומר לך כדי שנהיה ברורים, כשיש ועדה של המועצה דנה, היא דנה מטעם המועצה, כי אחרת למה אני שם את הוועדה? בשביל שיהיה... או מה, אני לא מבין. ועדת חינוך שבתוכה יש כמה חברי מליאה, ובתוכה יש עשרות רבות של חברי הנהגת הורים, שמעורבים כל היום וכל הלילה.

**גב' שרון שני** : נכון, חד משמעית.

**מר שמעון סוסן** : בעניין הזה. ועדיין אני אומר לך...

**גב' שרון שני** : הוא לא סיים.

**מר שמעון סוסן** : שנייה רגע הוא לא סיים.

**מר רונן זיידמן** : אני לא מערער שהתנהלו דיונים, מכיוון שפנו אליי לא מעט הורים. אני חייב להגיד כשפנו אליי הורים כולל אימא שהיא בהנהגה הורית, ושאלו אותי האם התקבלה החלטה, אמרתי להם שלמיטב ידיעתי כחבר מועצה החלטה לא התקבלה-

**מר שמעון סוסן** : עוד לא התקבלה.

**מר רונן זיידמן** : שנייה, כיוון שלפני כך וכך שזה עלה, עדכן ראש המועצה שכשתיפול ההחלטה, זה יובא לדיון במועצה.

**מר שמעון סוסן** : ואני מודיע לך עכשיו... הייתה טעות.

**מר רונן זיידמן** : תן לי רגע שמעון, תן לי לסיים-

**מר שמעון סוסן** : רק שנייה, הייתה טעות, הייתה טעות. אני עומד על זה. אנחנו לא עוברים לשום גוף בלי שמביאים דיון נוסף למליאה. זה הכול, תהיה רגוע בעניין הזה, עדיין אני אומר לך שכל עבודת ההכנה שנעשתה, לקחה עשרות רבות של גורמים משפיעים מעצבי דעה בתחום הזה, כולל

ועדת חינוך שהיא מטעם המועצה, זה אני אומר לך את זה, שתדע. ואתה יכול לעשות בירור.

**גב' שרון שני :** והנהגת ההורים גם של נחשון.

**מר שמעון סוסן :** והנהגת ההורים.

**מר רונן זיידמן :** אני מעלה כי פנו אליי לא מעט הורים בנושא הזה.

**גב' שרון שני :** אבל השאלה מתי.

**מר רונן זיידמן :** לאורך ה-3 החודשים האחרונים, יש לאנשים אי ודאות, לא יודעים חלק דת חלק-

**גב' שרון שני :** יצאו הרבה מאוד פרסומים, היו מפגשים, הורים הוזמנו לעלות לזום, שיח פתוח, אנשים עלו.

**מר רונן זיידמן :** זו לא הייתה הטענה שלי שרון. אני רק נציג ציבור שפונים אליי, אני מעדיף לדעת לתת תשובות. השאלה השנייה שלי לגבי הרשתות, באיזה יישובים? כי דובר אז פשוט שיהיה איזה שהוא דיון, אז אם את יכולה רק לתת התייחסות-

**גב' שרון שני :** מה זאת אומרת רשתות באיזה יישובים?

**מר רונן זיידמן :** באיזה יישובים יש את הפרמט הזה שהתיכון העיקרי של המועצה... כבר עובד שם כמה שנים-

**גב' שרון שני :** עוד פעם אפשר להסתכל בגוגל ולראות את כל הפריסה הארצית של כל אחת מהרשתות. לאמיי"ת יש עשרות בתי ספר, אני נתתי דוגמא של באר טוביה, כי זה משהו שעכשיו רק השנה התחיל, וזה קצת דומה לנו בתהליך, שזה ממלכתי צביון ממלכתי, ומועצה אזורית. אבל יש הרבה מאוד דוגמאות. זה גם משהו שפרסמנו, יש את 20 בתי הספר הטובים ביותר, התיכונים הטובים ביותר בארץ, ואפשר לראות גם איזה עתיד וגם איזה אמיי"ת נמצאים איפה ובאיזה מקום.

**מר רונן זיידמן :** למה אני שואל, במקרה ילדותיי לומדות בעתיד, למדו לומדות. אז זה קצת בעיה להשוות, כי תיכון שממתג את עצמו למדעים-

**גב' שרון שני :** אתה מדבר על ממיינים. רוב-

**מר רונן זיידמן :** בוחן וממיין את הילדים, זה לא חוכמה.

**גב' שרון שני** : נכון, אז גם זו שאלה שעלתה לרשתות-

**מר רונן זיידמן** : ...

**גב' שרון שני** : כן, נכון. אז קודם כל אם אתה תסתכל ברשימה, אתה תראה שיש שם גם בלי רשתות גם ממיינים גם לא ממיינים. המנכ"לים גם של אמי"ת וגם של עתיד, דיברו על זה שרוב רוב בתי הספר שלהם הם לא ממיינים. נכון עתיד לוד הוא כן ממיין, כמו שליד"ה בירושלים שהוא לא קשור לשום רשת, הוא גם ממיין. אבל יש ב-20 האלה הרבה מאוד שלא ממיינים, שוב יש מהמגזר הממלכתי מהמגזר הממלכתי דתי, אתה אף פעם לא תמצא בדיוק משהו שהוא בצביון ודומה לנו, כל בית ספר אפילו בעיר אחת, לכל בית ספר יש את הצביון שלו את האופי שלו, את הווייב שלו, אי אפשר ממש להשוות בית ספר אחד לאחר, אתה כן מנסה להבין איזה עקרונות ואיזה ערכים ואיזה פדגוגיה ואיזה סוג של ליווי הם עומדים להביא, ומבחינתי כמי שיש לה קצת ניסיון בחינוך, הם רק יכולים לשדרג את העשייה שלנו בשש שנתי נחשון מהרבה מאוד סיבות.

**מר רונן זיידמן** : ... רק מילה אחרונה לגבי מה שאילן אמר, אני שמעתי גם פידבקים כאלה, לא אומר שזה צודק או לא, אבל יש איזה שהוא חשש אצל חלק מהציבור בנושא של אמי"ת.

**גב' שרון שני** : אתה זוכר שאמרתי שאנחנו הוגנות וחדשנות? חדשנות זה לקחת סיכונים, להיות פרוגרסיביים ולא רק לקחת סיכונים, אלא לנהל אותם. זאת אומרת לראות שהיתרונות בעיניים שלנו המקצועיות בעצם עולים על הסיכון, ואז אתה הולך על זה. אחרת אנחנו קופאים על שמרנו כאילו לא נזוז.

**מר שמעון סוסן** : צריך לסיים, אבל אני עניתי לאילן.

**מר רונן זיידמן** : שיקפתי את הציבור שלי.

**מר שמעון סוסן** : אבל רונן אני שואל אותך אם אתה רוצה שאני אענה או לא.

**מר רונן זיידמן** : לא, לא, רק אמרתי-

**מר שמעון סוסן** : אבל אני עניתי לאילן. מישהו נראה לו לרגע שהיצירה הכי מופלאה שעשינו בחינוך בשנים האחרונות, מישהו רוצה להפחית מערכה או מה? אני רוצה להבין. אנחנו כל משאבי המועצה מופנים לחינוך בכלל. המשאבים העיקריים התוספות העיקריות באים לתיכון של חבל מודיעין נחשון. מישהו עולה בדעתו שאני מנתב... לא הבנתי, לעצב דעה-



**מר רונן זייזמן** : אנחנו לא שם, לפעמים שביעות הרצון היא גם נגזרת מאיזה שהיא תחושה מוקדמת. הפסיכולוגיה עובדת על האנשים, לכן העליתי את זה, זה הכול. עכשיו לא מכיר ויכול להיות... הרבה יותר טובים-

**מר שמעון סוסן** : אז תשובה קיבלת.

**מר אברהם סופר** : שמעון, איזה בתי ספר נמצאים על הפרק מבחינת רשתות?

**גב' שרון שני** : עתיד או אמיי"ת, הם שניהם ניגשו, אלה 2 הרשתות. ואחד מהם אמור. מוטי רצית?

**מר מרדכי כהן** : אמצע הערות ברוח הדברים של שמעון, החוברת שהוצגה בפנינו חוברת מצוינת. ואני כיו"ר ועדת רווחה חיפשתי את הנקודות של הרווחה, באמת איפה אני מנסה להביא את הרווחה לאותה אוכלוסייה שזקוקה. עכשיו העליתי 2 הערות והערתי שאפו, אני רוצה להעיר עוד הערה. את כותבת סל תרבות השקעה תרבותית לגני ילדים 100,000 ₪. ואת אומרת אבחונים, אז אני שואל שאלה, אני לא רוצה להרחיב יותר מידי גם את סל התרבות וגם לאבחונים. סל התרבות יש סבסוד להורים זקוקים-

**גב' שרון שני** : אז אני אסביר, קודם כל סל תרבות של 1/3 המדינה, 1/3 הרשות, 1/3 הורים. זה לא משהו שהכול נופל על ההורה. כמו בכל קושי בכל סעיף, כשיש קושי לשלם יש לנו ועדת הנחות. אנשים בהחלט מגישים ומקבלים מענה.

**מר מרדכי כהן** : יש הורים שמקבלים הנחה על סל תרבות?

**גב' שרון שני** : בוודאי, על מכלול, על כל מה שהם צריכים.

**מר מרדכי כהן** : שאלה שנייה-

**מר יוסי אלימלך** : רגע אני אגיד, אף תושב לא מפספס או מפסיד פעילות כזו או אחרת-

**גב' שרון שני** : חד משמעית.

**מר יוסי אלימלך** : בגלל בעיה...

**גב' שרון שני** : חד משמעית, חד משמעית.

**מר מרדכי כהן** : עכשיו אבחונים, ילד בתיכון אני מכיר... הוא צריך לבחון, להורים אין לשלם 2,000 ₪ אבחון. הילד לא עושה אבחון. כשמגיעים בחינות הבגרות יש לו הקלות והוא לא מקבל

אותם. למה? כי לאבא שלו לא היה כסף, הוא לא היה מוכן להוציא 2,000 ₪.

**גב' שרון שני :** גם פה יש מחיר מסובסד.

**מר מרדכי כהן :** ... 2,000 ₪ שאני לא גומר את החודש מהפרנסה שלי.

**גב' שרון שני :** אז אני אגיד שבשירות הפסיכולוגי גם יש הנחה בהתאמה לקשיים, יש מחיר מסובסד-

**מר מרדכי כהן :** רגע, אמרת הנחה, הם ה' או עם א'?

**גב' שרון שני :** מה אתה חושב?

**ד"ר רונית לב :** אנחנו גם מסבסדים.

**גב' שרון שני :** בבקשה הנה גם רונית מוסיפה.

**ד"ר רונית לב :** המון אבחונים, המון.

**מר שמעון סוסן :** מוטי, בלי להעמיק אתה כיו"ר ועדת רווחה, לדעתי היית צריך לדעת את העניין הזה. יש דברים שלא ירשמו, אף ילד לא יימנע ממנו פעילות אם... וברוחה הוא חייב, ... מוטי או דוד או איציק להגיד: תשמע השכן שלי הוא חסר, אני מבקש שתיתן לו 2,000 ₪, זה לא. שנייה רגע, אבל כל ילד או ילדה שיזדקק לפעילות תוספתית כזאת או אחרת, אבחון כזה או אחר, שבו להורים שלו ידם לא משגת, ימצא הפתרון במועצה-

**גב' שרון שני :** תמיד.

**מר מרדכי כהן :** וההורים מודעים לזה?

**גב' שרון שני :** ברור.

**מר שמעון סוסן :** שנייה רגע-

**גב' שרון שני :** ברור.

**מר שמעון סוסן :** אתה יודע כמה אנחנו פועלים...

**גב' שרון שני :** ברור, אני יכולה להגיד לך מבחינת הגשות.

**מר שמעון סוסן :** ... שהמועצה שלנו אנשים מתביישים להגיע אליה? מה אתם חושבים? אם לא, חבל אי אפשר לעשות פרזנטציות בעניין הזה, גם אין לי עניין להדגיש את העניין הזה. מי שחסר אנחנו איתו, זאת מועצה שנמצאת עם כל אלה שחסרים בכל התחומים. אני לא רוצה להגיד לך,

בסדר? לא רוצה לדבר-

**מר מרדכי כהן :** אני יודע.

(מדברים יחד)

**מר שמעון סוסן :** אף אחד לא יישאר בחיים, לא יימנע ממנו.

**מר אברהם סופר :** שמעון סליחה, סליחה, קודם כל אני מציע למען בריאותך אל תתרגז, דבר

ראשון. אני רוצה באמת לשאול שאלה שבכלל הבסיס לדיון הזה, למה הניהול של בית ספר כזה

צריך לצאת החוצה בכלל, מה הבסיס, מה הסיבה להוציא ניהול של בית ספר כזה החוצה.

**מר שמעון סוסן :** שנייה שרון, תמתיני רגע. חברים, אני מבקש בעניין הזה לסגור אותו כעת, זאת

לא הייתה הכוונה. אנחנו בתוכניות עבודה לשנת 2021, עוד לא התקבלה החלטה, ... סתם אני

מביא את הנושא הזה למליאה, כנראה למליאה הקרובה. נפתח את הנושא הזה לפני ולפנים, אני

מבקש משרון לעשות דבר פשוט, לקחת עכשיו, בטח יש לה את זה במייל, את הנימוקים שהיא

נתנה להורים, מדוע המלצה ללכת לרשת בכלל. לשלוח אותם לחברי המליאה כעת. שרון יש לך

את זה?

**גב' שרון שני :** אני אחפש כן.

**מר שמעון סוסן :** אבל הוא זמין ברמה של עד הבוקר בטוח, אולי עוד היום תקבלו את זה

למיילים שלכם כולם. את המסמך בראשי פרקים, על הבסיס שלו עם ועדת חינוך ועם הנהגות

הורים נציגות, נעשה במליאה הבאה ונביא את הנושא הזה לדיון, גם לשאול, נשאל את חברי

המליאה, נאמר את הבעד ונגד, ונקבל החלטה.

**מר אברהם סופר :** אז מה זה פה היה היום?

**מר שמעון סוסן :** היום זה היה הצגה רק על שנת 2021 אקדמית שאומרת מה היה, מה יהיה

באגף, מה הכיוונים, זה הכיוונים לא מסתירים את זה. המליאה יכולה לבוא לומר בישיבה הבאה,

שמענו ואנחנו דוחים את הדבר הזה.

**מר אברהם סופר :** תודה, תודה.

**מר שמעון סוסן :** אני מביא את זה בצורה הכי פתוחה, יש פה אנשים שישמעו את הבעד ואת

הנגד, מי שירצה חששות כאלה חששות אחרים, ימסמרו ונוסיף לדבר. שרון, זאת הזדמנות להודות לך ולומר לך תודה על כל הפעילות שמתרחשת באגף שלך, ואנחנו יודעים שאתם נמצאים בתנאים לא תנאים. אני עקבתי רק על היממות האחרונות שבהם כל 5 דקות גן אחר נסגר, ופה בידודים, זה רק לנהל מערכת חינוך שבתוך יש שאלות כל כמה דקות באים וזה, אני מצדיע לכם, לך ולכל הצוות שאיתך במטה, אנחנו יודעים שאתם עושים עבודת קודש, והמקום שלנו במועצה הוא אתכם לעלות לקומה נוספת אנחנו אומרים, קומה נוספת בחינוך. אתם תראו חבריי חברי המליאה שכשנגיע לתקציב, אתם תראו כמה המועצה מקציבה יחד עם תקציבי ממשלה והשתתפויות שלנו של הרשות, ולא תופתעו, תאמינו לי שמרבית התקציב הולך לחינוך בחבר מודיעין, וטוב שכך. אנחנו שמחים, אנחנו קשובים לכל רעיון שיעלה מצד קזולה ואחרים, שיפתחו אותם שניקח את עצמנו למקומות נוספים חדשניים, זה בדיוק החדשנות, ללכת לחשוב מקורי וזה. וגם כמובן בתי הספר והגנים שלנו, שאנחנו נדאג לעולם שהם יהיו ברמה הכי גבוהה עם האיכויות הכי גבוהות, עם התוצרים הכי גבוהים. אז באמת יישר כוח וכל הכבוד לעבודה המקצועית את והחברים שלך עושים באגף באמת, בשמי ובשם כל חברי המליאה. יוסי.

**מר יוסי אלימלך** : תודה רבה לשרון, אנחנו נעבור לאגף הנדסה, בבקשה נטלי.

**גב' נטלי טרנופולסקי** : שלום לכולם, שמי נטלי טרנופולסקי אני מהנדסת מועצה, בתפקיד הזה כמעט שנה, ואני אציג לפניכם את עיקרי התוכנית של אגף ההנדסה לשנת 2021. אני רציתי להתחיל את המצגת שלי מהישוב מבוא מודיעים, ואני מחכה למצגת.

**מר שמעון סוסן** : עוד דקה, נראה לי שיוסי בוחן את המנהלים.

**גב' נטלי טרנופולסקי** : לא נשבר.

**מר יוסי אלימלך** : אנחנו משנים קצת את הסדר, מי שתציג עכשיו ד"ר רונית לב מנהלת אגף רווחה וקהילה בבקשה.

**ד"ר רונית לב** : יוסי תשים את השקף הראשון. אז הייתי רוצה להתחיל בקצת נתונים כדי שתדעו על מה אנחנו מדברים באגף. אלה הנתונים, יש לנו 1,932 לקוחות, זה בעצם 835 משפחות, מתוכם 15, 13 ותיקים, תראו את כל השאר, כדי שלא נצטרך להקריא לכם. אני עוד מעט אדבר איזה שינויים חלו בנתונים, כי הרבה מהנתונים שאתם רואים כאן, זה לא נתונים רגילים של

עבודה במחלקת רווחה, בשנת 2020 בגלל הקורונה היו הרבה שינויים, אני תכף אתייחס אליהם. אפשר להעביר שקף. אז עם הפגישה אותנו הקורונה בעצם. בכל התחומים שאנחנו שומעים כאן משפחות במצוקה ותיקים, משפחות עם צרכים מיוחדים, בכולם אנחנו זזנו בסביבות 20%-25% בכמות המקרים. ואני רוצה גם להתייחס מה בעצם ההבדל בין עבודה שגרתית לבין מה שקרה לנו בקורונה. הדבר הראשון זה סוג של חירום שלא הכרנו, אף פעם לא היה לנו מגפות, אנחנו לא מכירים את הסיפור הזה, המעבר היה תוך 24 שעות משגרה לחירום. עשינו איסוף נתונים שבחיים לא עשינו. היה שיטתי הכיל הצלבות של כל המשרדים, של משרד הפנים, של משרד הרווחה, של המשרד לשוויון חברתי, כספת נצורה, נתונים שקיבלנו מהגזברות, עשינו את כל ההצלבות האפשריות, כדי להגיע לכל האוכלוסייה בעצם שאנחנו הגדרנו אותה כאוכלוסייה שצריכה איזה שהיא התערבות של האגף שלנו. על אף שאני מוכרחה לציין שבתקופה של הקורונה מבחינתנו כל תושב היה פוטנציאל להגיע אלינו לרווחה, ולאו דווקא אנשים שהיה להם תיקים ברווחה. עשינו מיפוי צרכים בעזרת אנשים שיש לנו בשטח, רכזי קהילה, נאמני ותיקים, צוותי מוגנות ורווחה, צוותי צח"י, אני אחר כך אתייחס גם לנקודה הזאת. מה בעצם התחדש בשפה של העובדים הסוציאליים? מה גילינו בקורונה שלא היה לנו קודם? אז קודם כל מושג שהפך להיות מאוד מרכזי אצלנו, זה היה הפגת בדידות. אז הפגת בדידות, המון אנשים אזרחים ותיקים מעל גיל 65 במועצה, אנחנו מדברים על מעל 2,000 איש, קיבלנו מלא טלפונים על אנשים שפשוט לא יודעים להסתדר עם הסדר יום שלהם, עם להיסגר בתוך הבית. אגב לא לכולם יש גם אנשים שנמצאים איתם, היו הרבה אנשים שנשארו לבד. אבל עשינו איזה שהיא תכנית למרותקי בית שהיו בודדים. הנושא השני זה אבטלה. אם אנחנו רגילים במועצה ל-300 גג 400 מובטלים, אני לא יודעת מי מכס יודע לאיזה מספרים אנחנו הגענו, באפריל היינו ב-4,000 אנשים שיצאו לחל"ת שהיו מובטלים, שבאיזה שהיא צורה הייתה להם איזה שהיא בעיה עם הנושא של התעסוקה. דרך אגב עד היום יש לנו כאלה, אבל אני אתייחס לזה בתוכניות 2021. בהמשך למה ששאלתם את שרון לגבי הנושא של בעיות רגשיות של ילדים, וגם של מבוגרים. אנחנו עשינו קרוב ל-50-40 אבחונים, שאנחנו לא רגילים לעשות את זה בכל שנה. אני מוכרחה להגיד שבתקופה של הקורונה כמעט לא היה דבר שהייתי צריכה מבחינת הוצאות כספיות, שהמועצה לא גיבתה ונתנה בלי שום בעיה. הייתה לנו עלייה של קרוב ל-20% בכמות הדיווחים של אלימות במשפחה, זה לא מעט 20%. היה

לנו עלייה במספר תסקירי גירושים, בסביבות 15%. בעצם כל הצרכים שיש לנו בשגרה קיבלו צבעים חזקים יותר, הכול הפך להיות חזק יותר. אני אתייחס קצת לאיזה מענים נתנו, אני אביא רק מעט דוגמאות, כי אחרת ההצעה יכולה להיות פה מאוד ארוכה. המענים התחלקו לרגשיים, טכנולוגיים, חומריים, מיצוי זכויות ותעסוקה. אני אביא רק דוגמא קטנה לכל דבר. בנושא של רגשיים אני חושבת שלא היה אדם מגיל 70 ומעלה שלא קיבל עשרות טלפונים ממרץ עד היום, אנחנו עדיין ממשיכים עם הטלפונים. על אף שהיה איסור על ביקורי בית, הייתה החלטה אצלנו שגובתה על ידי הנהלת המועצה, להוציא ביקורי בית לאנשים שהרגשנו שהמקרים הם דחופים. כמובן העובדים כמה שאפשר היה מיגנו אותם אבל יצאו. היו ועדות החלטה על כל מיני ילדים שהיו בסיכון, ומקרים של אלימות גם עשינו ועדות החלטה. כמובן חוק נוער עבד רגיל, התסקירים של הגירושים עבדו רגיל, הקורונה לא שינתה פה כלום. מענה שהיינו צריכים לתת שלא היה לנו בעבר, זה כל המענה הטכנולוגי, כל האוריינות הדיגיטלית לוותיקים, הפעלנו את חושבת בגאון 3 כיתות של ותיקים בזום פעמיים שלוש בשבוע קבוע, אנשים התאהבו בנושא של הזום, ואנחנו עד היום ממשיכים עם זה. בהתחלה היה קצת קשה אבל נתנו להם סיוע טכני והכול הסתדר. בנושא של הדברים החומריים תכף בשקף הבא יוסי יראה, אז אתם תראו איזה כמויות אדירות וזה רק חלק מהדברים שעשינו. עבדנו הרבה על הנושא של מיצוי זכויות. זה ידוע שבמדינה שלנו הביטוח הלאומי וכל האנשים, כל מי שצריך לתת מידע לאנשים על זכויות ממעט לתת אותן, ויש הרבה גופים מעיין של ניצולי שואה, חד הוריות, מובטלים שאנחנו דאגנו בעיקר דרך שירות יעוץ לאזרח עם רחל יונה, ממש לתת שירות לאנשים אישי בתחום של ניצול זכויות. בנושא של תעסוקה, כמובן ליווי לעסקים קטנים, הכוונה לנושא הטכנולוגי ולזום ולכל. יצא דף עם... עסקי של המועצה באתר המועצה, היה שאלון לאנשים שהיו בחליית וליווי פרטני. אתם רואים את מה שכתוב ב-2020? זה לא כל מה שהמועצה נתנה, זה חלק ממה שהמועצה נתנה, ואתם רואים את הכמויות, ממש סכומים אדירים.

**מר שמעון סוסן :** רונית, האדם שרואה הכי טוב פה-

**ד"ר רונית לב :** לא רואה את מה שכתוב.

**מר שמעון סוסן :** לא קורא אפילו את הכותרת.

- ד"ר רונית לב :** אוקיי, אתם יודעים מה-  
**מר יוסי אלימלך :** אבל אנחנו שומעים, אנחנו שומעים.  
**ד"ר רונית לב :** אבל אתם שומעים טוב כן. אני לא אקריא-  
(מדברים יחד)

**ד"ר רונית לב :** אני לא אקריא את כל זה, מה שרצינו זה רק לתת לכם את התחושה של כמה דברים המועצה נתנה, אני אשלח לכם את זה בוודאות והכול יהיה בסדר, כולם יקראו. זו הייתה תקופה, קודם כל זו הייתה שעתה הטובה של העובדים הסוציאליים התקופה של הקורונה. זה באמת הביא לידי ביטוי את כל הכוחות המיוחדים שיש לעובדים סוציאליים, וזה באמת היה מיוחד. אבל הייתה גם היענות מאוד גדולה גם של קרנות, כל המשרדים נתנו כסף בלי הגבלה, אני לא מדברת על המועצה שלנו שנדיבה מאוד בעיקר באמת בחירום, אנחנו לא מבקשים משהו ולא מקבלים. אז את זה אני אשלח לכם, חבל לבזבז זמן להקריא את זה. יוסי, אתה יכול להעביר את השקף. זה רק קצת, קודם זה היה מספרים, עכשיו קצת תמונות לתת לכם הרגשה איך זה נראה בצד של הלקוחות שלנו, כל זרי הפרחים והמתנות, המועצה הציפה את האנשים במתנות. כל הטאבלטים, האנשים עם צרכים מיוחדים היו מפונקים אצלנו בתקופת הקורונה בצורה משמעותית.

(מדברים יחד)

**ד"ר רונית לב :** מה אמרתם?

**מר אילן קופרשטיין :** היינו צריכים לקנות להם אגרטים.

**ד"ר רונית לב :** הכול, הכול, הכול הם קיבלו.

**מר יוסי אלימלך :** יש כמה קשישים שעד עכשיו מחזיקים את הזה.

**ד"ר רונית לב :** רך אגב רק השבוע העובדים הסוציאליים חילקו שמיכות חורף וכריות

אפילו והכול לאנשים שהיו צריכים. אפשר להעביר את השקף. ואנחנו נכנסים לתוכניות 2021. אני

לא אתייחס לכל תכניות 2021, אבל אני בהחלט אתייחס לנושאים שדורשים תשומת לב יותר גדולה, שבדרך כלל אנחנו מטפלים בהם אבל לא ברמה של זכויות מגדלת כמו עכשיו. אחד הנושאים שאותי באופן אישי מאוד מטרידים זה הנושא של התעסוקה. אני לא בטוחה שבכל המחלקות לשירותים חברתיים בארץ מטפלים בנושא של תעסוקה, אבל אני באופן אישי מאוד מוטרדת מהנושא הזה. אני חושבת שהנושא הזה קצת במדינה שלנו די הניחו אותו הצידה, לקחו את זה כעובדה שעסקים סגורים, שלאנשים אין עבודה, ומי שיש לו עבודה זה בסדר, ומי שאין לו שיתדר. מה שאנחנו ניסינו לעשות זה למנף את הנושא של התעסוקה בהרבה מובנים. הוצאנו המון סדנאות למובטלים, להתאמת העסק ומיקודו לזמן קורונה, סדנאות לבעלי קריירה ראשונה משוחררים בעלי תואר ראשון, סדנאות לבני 45+ ומפוטרי קורונה, כלים למציאת עבודה. עשינו כמה סדנאות לנשים חד הוריות. פרויקט חדש שיש לנו עכשיו זה עם בנפיט 360 ששם הם ממש יעשו תפירה של תכנית לכל אדם שיצטרף בנושא של תעסוקה, ויתנו לו ליווי חצי שנתי שזה אני חושבת באמת, לא חושבת שיש הרבה מועצות שלוקחות על עצמם תכנית כזאת.

**גב' סימון שייביץ :** יש הגבלה של גיל?

**ד"ר רונית לב :** סליחה?

**גב' סימון שייביץ :** יש הגבלה של גיל למי שרוצה-

**ד"ר רונית לב :** לא, ממש אין הגבלה של גיל, הם פונים להמון אוכלוסיות, ואחד היתרונות

הגדולים של חברת בנפיט זה שהיא מצמידה מנטור לכל אדם. לא נותנת לך רק עצות ואומרת לך תסתדרי עם זה, אלא מלווה את האנשים. אני חושבת שזה נושא מאוד חשוב, אנחנו התחלנו איתם, יוסי מלווה אותנו בפרויקט הזה. הנושא השני זה מענה להורים ומשפחות, יש לנו לפי דרישת התושבים, בשנה שעברה הבאנו סקר, התושבים ביקשו בית ספר להורים. ומה שעשינו יחד עם השירות הפסיכולוגי עם הרשות לביטחון קהילתי ועם מעגלים, עשינו איזה שהוא חיבור משותף, כדי לעשות הדרכות להורים באופן קבוע בשנת 2021, מעין בית ספר להורים. אנחנו נצא לכיוון היישובים, לא נעשה את זה במקום מרכזי, כמובן כדי שיהיה נוח לתושבים. פרויקט חשוב אחר, אנחנו רואים שיש במשך השנים קבוצה של אנשים שנשארת אצלנו ברווחה, מה שנקרא מתחת לרשת. אחוז של 10%-15% של אנשים שלא עוזבים את הרווחה. הם כל הזמן בתוך



הרווחה. זקוקים כל הזמן, הם לא מתקדמים, כמה שאנחנו משקיעים בהם אנחנו משקיעים הרבה כסף בהם, הם לא מתקדמים. יש איזה שהיא תכנית נהדרת שמשרד הרווחה עושה, שקוראים לו נתיבים להורות שלשמחתי המועצה הסכימה לאשר, יחד עם משרד הרווחה כמובן, הכול בשיתוף עם משרד הרווחה, זה בעצם פרויקט שלוקח את כל המשפחה מכניס אותה למקום טיפולי, במקרה שלנו בחרנו את חדיד, אני מבינה שחדיד לא מיוצגת כאן היום, אבל חדיד נתנה לנו מבנה ושם בכל חדר מטפלים בילדים בו זמנים עם ההורים, יש שמה כמה מטפלים שמטפלים יחד במשפחה, המשפחה נכנסת לתוכנית לשנה, זה סכומי עתק שמשרד הרווחה משלם על התוכנית הזאת, זה רק 20 איש יכולים להיכנס בהתחלה, אבל זו תכנית שיכולה הרבה לקדם אנשים שהם הרבה שנים ברווחה. התוכנית השלישית זה מענים לבעלי צרכים מיוחדים ובני המשפחות שלהם. אנחנו יחד עם עמותת הניווט במעגלים הולכים לעשות איזה שהיא תכנית ניווט לבעלי צרכים מיוחדים. זה לצד הרבה הרבה הרבה תכניות שהמועצה עושה, מיזם צילום, במפעל התעסוקתי, אנחנו עושים איתם הרבה דברים. רק השבוע היה ערב מדהים ששמעון היה שותף איתנו, איך אנחנו מפעילים, התחלנו לחבר את ההורים של בעלי הצרכים המיוחדים. בשנים קודמות לא כל כך הלך. בתקופת הקורונה מסתבר שיש גם הזדמנויות, והנה זה הצליח לנו. ואנחנו הקמנו פורום של משפחות בעלי צרכים מיוחדים. הנושא האחרון זה מענה לוותיקים שזה כמובן כל הזמן אנחנו עושים, אנחנו מתגברים את זה עכשיו. אני רוצה להגיד לכם משהו, בכל חוברת העבודה ובכל התוכניות שאתם מכירים ברווחה, יש כמה דברים שיש ברווחה שהם כאילו בצל הרווחה. אבל עושים שמה גם עבודה מאוד מאוד אינטנסיבית. אני אזכיר רק במילים בודדות. אחד זה התחנה לטיפול משפחתי. התחנה לטיפול משפחתי מקבלת בעיקר את האנשים שמתביישים לבוא לרווחה, או שלא רוצים שידעו שהם ברווחה. באופן קבוע מטופלים שם 50 משפחות או זוגות, ויש רשימת המתנה די גדולה. יש שמה אנשי מקצוע ברמה ממש גבוהה. לא הרבה יודעים עליהם אבל אני חושבת שמגיע להזכיר אותם. אותו דבר יש את המרכז לגישור. עכשיו יש 62 מטופלים, הם עושים עבודה מאוד יפה גם במבוא מודיעים, שכולם יודעים עליה. והנושא השלישי זה הנשים. הנושא של הנשים מאוד מאוד מתקדם אצלנו במועצה. אני חושבת שבזמן הקורונה עשרות של זומים עשינו, כל שבוע אנחנו עושים, למשל השבוע יש 3 זומים, אנחנו כל הזמן עושים ומתקדמים עם התוכניות האלה. לפני שאנחנו עוברים למפה, אני רוצה להגיד,

יוסי במפה אני צריכה אותך. לפני שאני עוברת למפה-

**מר יוסי אלימלך :** היא התאמנה להגיד יוסי.

**ד"ר רונית לב :** סליחה, אני מחוברת. לפני שאני עוברת לחלק של המפה, אני רוצה להגיד משהו לחבריי מנהלי אגפים. שמעון, בשנה האחרונה אני יכולה להגיד את זה בתור מנהלת ותיקה-

**מר יוסי אלימלך :** הוותיקה.

**ד"ר רונית לב :** הוותיקה, אנחנו צריכים להגיע לשיתופי פעולה ברמות מאוד גבוהות. אני יודעת שזה היה אחד מהדברים שאתה הצבת לך לפני שנתיים בחזון שלך. זה ממש מתקיים השיתוף עם דני, עם שרון, עם מיתר עם כולם. והליווי ההדוק של יוסי וג'קי, ממש הם מכירים כל תכנית, זה כאילו המועצה נמצאת במקום אחר. ואני חושבת שזה שווה הערכה, כמובן לצד המנהלות שלי איריס ודנה וכל העובדים הסוציאליים שעשו עבודה יפה. לפני שאני אסביר מה זה המפה הזאת. קודם כל זו מפת היישובים שלכם, זה בוודאי אתם רואים. המפה הזאת בעצם משקפת את תפיסת העולם שלי. יש פה איזה שהיא תפיסה ששמעון אתה, אם לא אתה היית מוביל אותה יחד איתי, לא הייתי יכולה בחיים לעשות אותה. אנחנו לפני כמה שנים התחלנו לצד זה שהמועצה משקיעה כל כך הרבה בתשתיות פיזיות ביישובים, החלטנו להקים איזה שהיא תשתית חברתית טיפולית, שכמובן אישרת אותה ואתה כל הזמן הולך ומחזק אותה, ואני חושבת שזה ממש משהו ייחודי ומגיע לך עליו הרבה תודה. אז התפיסה על מה היא מדברת בעצם? התפיסה מדברת על תפקידי מפתח שחייב שיהיה בכל יישוב, ולשמחתנו זה כמעט מתממש בכל היישובים. אני אביא רק דוגמאות, כמו רכזי קהילה יש עוד פונקציות. אבל אני אביא דוגמא למשל רכז קהילה, התחיל מפיילוט של 3, היום כמעט אין יישוב שאין בו. ועדות חובה למשל, יש לנו מלא יישובים שיש להם ועדות מוגנות ורווחה. צוותי חירום ביישובים, ישנם מבנים שאנחנו לא מוותרים עליהם, מבנה לאזרח ותיק, מועדוניות משותפות, מועדון מופת, גינות קהילתיות שהתחלנו, עשינו בטירת יהודה, עכשיו אנחנו עושים בחדיד ואנחנו עוד נמשיך. זאת אומרת אם בדרך כלל בשלטון המקומי מדברים המון על תשתיות פיזיות ופיתוח יותר חיצוני, הצלחת שמעון להביא לאיזה שהם תשתיות חברתיות שאני חושבת כל התושבים צריכים להודות לך. אז מה

שעשינו כאן, כדי שאני לא אצטרך לעמוד ולהקריא ב-24 יישובים מה לכל יישוב יש, אז אני שולחת לכם, תכף אוסנת תשלח לכם לפלאפונים של כולכם את המפה הזאת. בלחיצה על כל יישוב, כל יישוב רואה מה יש לו. אתה יכול ללחוץ על טירת יהודה רגע? אז זה בעצם מה שתקבלו. אתם תראו את היישוב וכל מה שיש לו עם השמות של האנשים שמטפלים, זה 24 כאלה תמונות, ואתם תקבלו אותם. דרך אגב תהיה לכם הזדמנות לראות גם מה אחרים מקבלים, אז אולי זה ייתן לחלק מכם רעיונות מה לבקש ממני.

- מר יוסי אלימלך :** לכל אחד יש הרשאה רק ליישוב שלו.
- ד"ר רונית לב :** יוסי, מה אמרת?
- מר יוסי אלימלך :** כלום.
- ד"ר רונית לב :** טוב, יש לכם שאלות?
- מר מרדכי כהן :** אין.
- ד"ר רונית לב :** מוטי, תודה לך.
- מר שמעון סוסן :** הוא יו"ר ועדת רווחה.
- ד"ר רונית לב :** מוטי הוא יו"ר ועדת רווחה שלי.
- מר מרדכי כהן :** לא העלית פה שגם המרכז לאזרח הוותיק וגם המרכז השיקומי לתעסוקה עברו שינוי בשנה האחרונה.
- ד"ר רונית לב :** נכון.
- מר מרדכי כהן :** האם השינוי הוא נתן את... זה יותר טוב, פחות טוב, ומה הולך שם בתקופת הקורונה.
- ד"ר רונית לב :** אוקיי, אכן במסגרת השדרוגים הטיפוליים שעשינו, החלטנו שמרכז היום, זה היה די קשה לקחת את העמותה לחבר הוותיק ולקחת לה את מרכז היום, שזה היה הפרויקט הראשי שלה ולתת אותו למטב. אני חושבת שאנחנו צריכים לפעמים לא לחשוב רק על מה יגיד עלינו יותר טוב, אלא מה יותר טוב לתושבים. הטיפול, רמת הטיפול שהאזרחים הוותיקים מקבלים היום במרכז יום שודרגה במאות אחוזים. כשתהיה אצלי אני אראה לך את כמות מכתבי התודה שאנחנו מקבלים מאנשים. השירות של מטב הרבה יותר מקצועי-

**מר מרדכי כהן :** אני ראיתי את זה שם במו עיניי.

**ד"ר רונית לב :** אתה הולך לשם כן. אבל לא משנה, גם שאחרים יידעו, כי אתה שאלת שאלה, אכן שודרג. אותו דבר המפעל התעסוקתי. הכנסנו את המותג שכולו טוב, הם עושים עבודה נהדרת, הרבה יותר טובה משקל. השירות שמה ממש מקצועי. אגב לשאלתך מה קרה בקורונה, גם המפעל התעסוקתי וגם מרכז היום עבדו במתכונת של קפסולות זה הכול. אגב הם עובדים גם עכשיו. כשסוגרים את כל המסגרות הם נשארות מסגרות פתוחות, לא סוגרים אותם, אם עניתי לך על השאלה.

**מר שמעון סוסן :** חברים עוד שאלות? רונית-

**ד"ר רונית לב :** אז תודה רבה לכם.

**מר שמעון סוסן :** חברים מגיע לה מחיאות כפיים. רונית, תודה רבה לך בזמן שאת חוזרת לכיסא נאמר תודה לך ולכל הצוות שאיתך, שעשיתם ימים כלילות בשנה האחרונה בפרט, כל הזמן אבל בשנה האחרונה בפרט, עם כל החירום שהיה, גם בתחום הקורונה, גם בתחום של מבוא מודיעים ועוד ועוד, לא חסר, אז יישר כוח לך ולמנהלי המחלקות ולעובדים הסוציאליים ולכל עובדי הקהילה, שעושים עבודת קודש באמת, יישר כוח ותודה רבה בשם כל המועצה.

**ד"ר רונית לב :** תודה.

**מר יוסי אלימלך :** נטלי בבקשה, אחרי שתיקנו את ה-, אנחנו אופטימיים, אולי תיקנו, בואו נראה עוד רגע.

**מר שמעון סוסן :** טוב חברים, נטלי אנחנו מתנצלים יוצאים להפסקת קפה, תשאירי את החומר שם.

**\*\*\* הפסקה \*\*\***

**מר יוסי אלימלך :** ערב טוב, תודה שחזרתם אנחנו ממשיכים אחרי הקפה והעוגה, ואחרי התקלות הטכניות, מהנדסת המועצה והוועדה נטלי בבקשה.

**גב' נטלי טרנופולסקי :** תודה. שוב שלום לכולם, אני אציג לפניכם את עיקרי התוכנית לשנת 2021 של אגף ההנדסה. אז אני אתחיל את המצגת שלי מיישוב מבוא מודיעים. יישוב מבוא

מודיעים כמו שאתם יודעים ב-23.5.19 נשרף יישוב מבוא מודיעים, ובמהלך שנה וחצי הושקעו מאמצים רבים של ראש המועצה, מנכ"ל וגורמים מקצועיים של המועצה, בשיתוף פעולה עם גורמי הממשלה השונים להחזיר את התושבים למקום. ואחרי שנה וחצי בחודש נובמבר אוכלסו 13 משפחות ראשונות לקרווילות. ובחודש ינואר מתוכנן אכלוס של עוד 10 משפחות. נעשו עבודות פיתוח בהיקף מאוד גדול כולל גישה לבתים, גדרות, גינון. ותוך 3 שנים תושבי היישוב צריכים לשקם את הבתים הקיימים שלהם לדאוג לשיפוץ, להיתרי בנייה ולבנייה חדשה שלהם, והמועצה והוועדה נשתדל לעזור להם בכל מה שצריך. לפתיחת אתר קרווילות הגיעו מספר שרים. ככה היישוב היה נראה אחרי השריפה. ועכשיו הוא נראה ככה. קיימים 23 קרווילות ב-3 גדלים שונים 52 מ"ר, 72 מ"ר ו-92 מ"ר. קיימים ממ"דים בשטח. כמעט סיימנו מאגר מים ומשאבות ויש מגרש לפארק. תכניות של ועדה מקומית לשנת 2021. בראש ובראשונה עומדת תכנית כוללנית, תכנית מתאר כוללנית של מועצה אזורית חבל מודיעין. עיקרי התוכנית: תוספת יחידה שלישית בנחלה, תוספת יחידה שנייה במשקי עזר, הגדלת זכויות מסחר בשטח חקלאי, תוספת שימושים בנחלות, פיתוח מקורות תעסוקה, תוספת זכויות מסחר בשטח למבנה ציבור. התוכנית נמצאת בשלב לפני דיון, בתיקונים האחרונים שלנו, וכשאנחנו נסיים עם התיקונים אנחנו נזמין ועדים, ונשמח לשמוע שאלות והערות שלהם. הנושא השני מימוש תכנית מאושרת של אזור תעשייה חמן. המועצה מרחיבה את אזור תעשייה חמן. ובימים האלו הגישו לנו בקשות להיתרי בנייה. ונושא שליש, זה נושא חדש שנקרא מים אפורים, ניצול מים של המזגנים לשימוש שני. הפרויקט נקרא שימוש במים פעמיים. זה פרויקט שנקרא מים אפורים. בבקשה אפשר לראות מצגת קטנה. סרטון.

\*\*\* הקרנת סרטון \*\*\*

**גב' נטלי טרנופולסקי:** הנושא הזה הוא חדש לנו, ואנחנו נבחן אותו, נבחן את ההיתכנות, ונעשה סקר של מוסדות המועצה.

**מר שמעון סוסן:** הטיפול במים... אנחנו לא מטפלים, אנחנו לא מטפלים בבתים של הזה?

**גב' נטלי טרנופולסקי:** לא, אנחנו נבחן את האפשרות של המוסדות. זה רק במוסדות ציבור

אנחנו רוצים לעשות את הבדיקה הזאת, בליווי של יועץ.

**מר שמעון סוסן :** ... אתה ספק מים ברירתיה.

**מר משה קזולה :** לא, אני מתכוון למים אפורים לעשות שימוש-

**גב' נטלי טרנופולסקי :** גם אפשרי לעשות בבתים פרטיים, אבל זה פרטי. זה גם אפשר לעשות בבתים פרטיים.

**מר משה קזולה :** השאלה אם זה יהיה כבר בהיתר שמישהו יבקש אפשרות להכניס את המערכת הזו? האם יהיה בקשה? כי אני יודע שבתים פרטיים, איכות הסביבה ומשרד הבריאות לא מאשרים.

**גב' נטלי טרנופולסקי :** הנושא חדש וזה בבחינה, אנחנו נבדוק את זה, ואני אתן לך תשובה אחרי בדיקה.

**מר משה קזולה :** בבתים פרטיים לא מרשים.

**מר שמעון סוסן :** לא מרשים?

**מר משה קזולה :** לא.

**מר שמעון סוסן :** אבל היא אומרת אם יש רעיון שגם נוליד קו שבו נאשר גם לפרטיים, בלי שאני מתעסק בזה, כי בסוף פרטי הוא פרטי, זה גם ספק מים. ספק המים ביישובים...

**מר משה קזולה :** אבל המים שלו, הוא יכול להשתמש בהם, אבל הוא לא יכול במערכת...  
 (מדברים יחד)

**מר שמעון סוסן :** במקור אני חושב שצריך אישור. תראה אתה יכול לעשות הרבה דברים בלי לשאול אף אחד.

**מר אילן קופרשטיין :** ... באדמה-

**מר שמעון סוסן :** אילן, קזולה הוא שואל למה צריך בכלל אישור.

**מר משה קזולה :** אם אתה רוצה לעשות...

**מר אילן קופרשטיין :** אני לא מדבר במוסדות ציבור.

**מר משה קזולה :** לא, לא, בבית פרטי. באישור... אתה לא תוכל לעשות בתברואה.

**מר שמעון סוסן :** לא משנה, בואו תבדקו את העניין.

**גב' נטלי טרנופולסקי:** אנחנו נבדוק את זה.

**מר אברהם סופר:** שמעון, סליחה שאלה אפשר. המערכת הזאת מה זה לכל בית אתה-

**מר שמעון סוסן:** לא כל בית.

**מר יוסי אלימלך:** לא, דיברנו על מוסדות ציבור.

**מר שמעון סוסן:** רק מוסדות ציבור.

**גב' נטלי טרנופולסקי:** אנחנו עושים בדיקה של מוסדות ציבור של המועצה. ולהלן סיכום ההכנסות של ועדה מקומית של תכנון ובנייה בשנת 2020 לעומת שנת 2019. בשנת 2020 קיבלנו הכנסות של 3,300,000 ₪ לעומת שנת 2019 3,133,649 ₪. למרות משבר קורונה ההכנסות לא ירדו. באחריות האגף שלי מערכת GIS. אנחנו ביצענו סקר, סקר תשתיות של 16 יישובים, ובשנת 2021 אנחנו מתכננים לבצע הדרכה לראשי הוועדים, למנהלי מחלקות, לאנשים מקצועיים לשימוש במערכת. מה זה מערכת GIS? זו מערכת מידע גיאוגרפית המבוססת על שכבות של המידע, מופיעות או על גבי צילומי אוויר או על מפות. המערכת נותנת מענה לצרכים מועצתיים רבים. כמו הנדסה, חינוך, ביטחון, מוניציפאלי וגם תושבים יכולים להשתמש בזה. ככה אתם מכירים את העולם שלנו בתמונה מצד שמאל. המערכת שלנו בנויה משכבות. במקרא אפשר להיכנס ולבחור את התשתיות שמעניינת אותנו, במקרה אפשר לבחור את התשתיות, ולבחור מקום שמעניין אותנו, ואז אנחנו רואים איפה עוברות כל התשתיות, אם זה מים, ביוב, גז, גם מערכת חירום נמצאת שם, חשמל. גם באחריות של אגף ההנדסה שלי נמצא-

**דובר:** יש לי שאלה, המערכת GIS זה פתוח לכל אחד שרוצה לראות באינטרנט את התשתיות ביישוב שלו?

**גב' נטלי טרנופולסקי:** כן, אנחנו ביצענו סקר תשתיות ב-16 יישובים, אז ב-16 יישובים זה כן פתוח לציבור.

**מר אברהם סופר:** איך בחרתם את היישובים האלה?

**גב' נטלי טרנופולסקי:** בחרו לפני שאני באתי, אני לא, יוסי זה היה בחירה?

**מר יוסי אלימלך :** לא, זה התחלנו מצפון לדרום.

**מר אברהם סופר :** מאיפה התחלתם?

**מר יוסי אלימלך :** מצפון לדרום.

**דובר :** למה פעם אחת אתם לא מתחילים מדרום? תגיד למה, אתה לא יכול?

**מר יוסי אלימלך :** מ-ת' ל-א' הפעם.

**גב' נטלי טרנופולסקי :** באחריות האגף שלי נמצא נושא של נגישות. נגישות לאנשים עם מוגבלות.

בשנת 2021 אנחנו מתכננים לבצע הנגשה של מבנה המועצה במלואה, וגם לבצע הנגשה של בית עלמין חדיד, ולסיים את כל הפרויקטים שהתחלנו בשנת 2020, כמו ספרייה ותחנת טיפול זוגי בבית העם וכו'. גם אנחנו הנגשנו את אתר האינטרנט של המועצה. והנגשנו תחנות אוטובוס ב-5 יישובים. ופרויקטים מתוכננים לשנת 2021. מושב נחלים – כמו שאתם יודעים אנחנו בנינו בית ספר מאוד יפה במושב נחלים, וכל הילדים התחילו לימודים ב-1.9 כבר בבית הספר החדש. נכון לרגע זה אנחנו מתחילים שיפוץ של מבנה בית ספר הישן, שהוא יהיה מותאם לבית ספר החדש. ואנחנו מתכננים ממש לפני ביצוע של שדרוג רחוב שניר. ככה בית הספר נראה החדש, ולמטה איך הוא נראה הישן. זה מה שאנחנו רוצים לשפץ אותו. הפרויקטים בטירת יהודה – אנחנו נמצאים בשלבי סיום של בניית מעון יום חדש של 5 כיתות. אנחנו מתכננים לבנות גן משחקים חדש, רק אנחנו ממתינים להרשאה תקציבית של משרד החקלאות. ואנחנו ממש לפני מכרז לביצוע של מועדון נוער בני עקיבא. מושב אחיסמך – אנחנו הגשנו בקשה לקול קורא של משרד הכלכלה לבניית מעון יום תלת כיתתי, מחכים לתשובתם ואישורם. קריית המועצה – כמו שאתם יודעים אנחנו בשלבי סיום של 2 קומות מעל מבנה הוועדה. ואנחנו מחכים לאישור סופי של הנהלת המועצה לבצע שיפוץ וחיפוי של מבנה המועצה הקיים. ביישוב בארות יצחק – הפרויקט המתוכנן לשדרוג של כל המתחם שאתם רואים ושדרוג כבישים מעגלי תנועה וניקוזים, כרגע אנחנו הגשנו בקשה למשרד התחבורה ומחכים לתשובה שלהם. פרויקטים של כרם בן שמן וכפר נוער בן שמן – כמו שאתם יודעים בכפר נוער בן שמן קיים בית ספר מאוד ישן, אנחנו הגשנו בקשה לאישור משרד החינוך, ותלוי בתשובה שלהם, אנחנו נחליט אם אנחנו עושים רק שיפוץ עמוק או גם עושים תוספות של עד 24 כיתות.



- מר אברהם סופר :** מה אתם בונים בכפר הנוער בן שמן?
- גב' נטלי טרנופולסקי:** אני אחזור, אנחנו עוד לא בונים אנחנו מתכננים לשפץ את בית הספר הישן, ואנחנו בשלבי סיום של מעון יום דו כיתתי.
- מר אברהם סופר :** רגע, ויש למועצה זכויות קנייניות על הקרקע הזו?
- מר יוסי אלימלך :** כן, חייב להיות.
- מר אברהם סופר :** לא, אני שואל שאלה, אתה יודע שכן?
- מר יוסי אלימלך :** לא, חייב להיות, אם לא...
- מר אברהם סופר :** אתה יודע שיש זכויות קנייניות למועצה על הקרקע בכפר נוער בן שמן?
- מר יוסי אלימלך :** כן.
- מר אברהם סופר :** זה כפר.
- מר יוסי אלימלך :** לא, על החלק של המעון כן.
- מר אברהם סופר :** בוודאות?
- מר יוסי אלימלך :** כן, אם לא, לא מתחילים. רק על החלק של המעון. נטלי, נראה לי אנחנו נריץ, אנחנו לא נעבור את כל היישובים-
- גב' נטלי טרנופולסקי:** כן, כן.
- מר יוסי אלימלך :** לא, לא.
- גב' נטלי טרנופולסקי:** לא? טוב. מה שתגידו.
- מר יוסי אלימלך :** נרוץ לסוף.
- גב' נטלי טרנופולסקי:** אז ברוב היישובים אנחנו מתכננים לעשות הרבה דברים, כמו שדרוג כבישים, מעונות יום תלת כיתתי, אנחנו הגשנו בקשות ל-5-
- מר אברהם סופר :** יוסי, למה אתה...?
- מר יוסי אלימלך :** לא, כי זה 24-
- גב' נטלי טרנופולסקי:** לא 24, לא, לא יוסי, לא 24.
- מר אברהם סופר :** לא יוסי, הלוואי והיה 24 זה היה טוב, לא היינו שואלים שאלות.
- מר משה קזולה :** זה דווקא מעניין.

**מר יוסי אלימלך :** לאן הגענו? טרומן.

**גב' נטלי טרנופולסקי :** ביישוב כפר טרומן אנחנו מתכננים לבנות מקווה, קיבלנו אישור ממשרד הדרגה, ואנחנו בשלבי סיום של מעון יום תלת כיתתי. אנחנו מתכננים לשדרג מגרשי ספורט, כדורגל וכדורסל, ולשדרג גם את גן המשחקים הקיים, רק ממתנינים לאישור של משרד החקלאות. בכפר רות אנחנו ממתנינים לאישור הסופי של הנהלת המועצה, לשדרוג גן משחקים קיים. בגמזו אנחנו גם ממתנינים לאישור סופי של הנהלת המועצה לבצע פרויקט של שדרוג רחוב הקישון. הפרויקטים של ברקת – אנחנו נמצאים בשלב הסיום של בניית תוספת ושיפוץ של מועדון נוער, יוצא ממש מועדון יפה ומיוחד במינו. אנחנו שוקלים אופציה למיקום של מגרש שחבק, ואנחנו ממתנינים לאישור של משרד הכלכלה לבניית מעון תלת כיתתי.

**מר אברהם סופר :** מה זה שחבק? הא בסדר.

**גב' נטלי טרנופולסקי :** שחבק זה מגרש קטן לכדורגל.

**מר אברהם סופר :** תודה.

**גב' נטלי טרנופולסקי :** פרויקט ביישוב שילת – אנחנו גם הגשנו עבור שילת בקשה להרשאה תקציבית של משרד הכלכלה לבניית מעון 3 כיתות, וכרגע אנחנו קיבלנו בקשה במערכת רישוי זמין לקירוי מגרש קיים, מגרש ספורט כדורסל. בכפר דניאל אנחנו נמצאים ממש לפני ביצוע פרויקט גדול של רחוב מאוד מאוד ישן, רחוב המייסדים, שאנחנו מבצעים שם שדרוג משמעותי, והופכים את הרחוב הזה לחד סטרי. בית עריף – אנחנו גם מתכננים לבצע שדרוג של רחוב תבור. בבן שמן אנחנו קיבלנו לפני שבוע שבועיים אישור תקציבי, ואנחנו כבר נמצאים בשלבי תכנון ויציאה לביצוע פרויקט. גבעת כח – גם הגשנו שם בקשה למשרד הכלכלה לבניית מעון יום תלת כיתתי, וברגע שיאשרו תבייע להצרכת שטחים, אנחנו מתכננים לבנות מעון יום, מועדון נוער סליחה. ביישוב חדיד – אנחנו גם הגשנו לבקשה למשרד הכלכלה לבניית מעון יום תלת כיתתי, אנחנו נמצאים בשלבי סיום שיפוץ מועדון נוער, שיפוץ ותוספת של מועדון נוער, ואנחנו מתכננים לשדרג 2 רחובות הנרקיס ויסמין. יש לנו תכנון עבור שבילי אופניים, ואנחנו הגשנו 5 בקשות למשרד התחבורה לאישורים לביצוע, קיבלנו כרגע רק אישור תקציבי לתכנון עבור כפר טרומן. ויש לנו תכניות עבור 6 יישובים.

**מר אברהם סופר :** איזה יישובים?

**גב' נטלי טרנופולסקי :** יש לנו כמו שאתה רואה בית נחמיה, בית עריף, וכל שבילי האופניים שמגיעות לקריית החינוך של חבל מודיעין, ויש לנו תכנון מפורט של שבילי אופניים בשילת, כפר רות ולפיד שמביאים גם ללפיד לבית ספר הקיים שם. את זה אפשר להעביר. סך הכול עלות הפרויקטים כ-63 מיליון ש"ח, זה הכול. שאלות? כן.

**גב' נחמה סילבר :** ... במבוא מודיעים בשלבי סיום. יש לך את צפי התאריכים, זאת אומרת כמה זמן זה ייקח לעשות את הפיתוח בשביל ההרחבה?

**גב' נטלי טרנופולסקי :** אנחנו נמצאים בשלב של תכנון מפורט ממש לפני יציאה למכרז לשדרוג של כל התשתיות שנשרפו, שדרוג ושיקום של תשתיות בעבודות פיתוח. לפני יציאה למכרז.

**גב' נחמה סילבר :** וכמה זמן... לבנות? עד שמישהו יכול לבנות את הבית שלו?

**מר שמעון סוסן :** לא, זו לא שאלה לנטלי, זה לא קשור לתכנון הנדסי. שנייה נטלי, הפיתוח במבוא מודיעים תלוי גם במכניזם של הסכמים, למשל מה נטלי יכולה לומר לך אם לא יחתמו איתנו על הסכם פיתוח על הסכמה, מה נטלי יכולה להגיד לך?

**גב' נחמה סילבר :** האם היא יודעת?

**מר שמעון סוסן :** גם אני לא יכול להגיד לך, אני אומר לך שאנחנו כרגע בשלבי סיום. מחר יש לנו ישיבה במינהל מקרקעי ישראל, מחר, לא מחרתיים-

**גב' נחמה סילבר :** יופי.

**מר שמעון סוסן :** שהיא פעולה המשכית של מספר ישיבות שתמציתן להגיע איתם לסיכום של כמות הכסף לפיתוח. ככול שהייתי מסכים קודם היה לך פחות ביישוב לפיתוח. כי בסוף כל הכסף הוא ליישוב מבוא מודיעים. אז היא לא יכולה לתת לך תאריכים, היא לא במצב של לתת לך תאריכים, היא במצב לומר לך שתכנונית אנחנו ערוכים ומוכנים, אנחנו יודעים מה אנחנו רוצים. הוא במצב שגם רוני ענבר מנכ"ל החברה הכלכלית, שנמצא פה ומנהל את האופרציה מבחינת המכרזים והפיתוח, יש הנדסה, יש תכנון ויש פיתוח. ואנחנו נמצאים בתהליכים שבהם אנחנו רוצים להגיע למקסימום. יש דברים שאני לא יודע להגיד לך מועדים עליהם. כי אני לא אוותר להם על מקסימום שאני חושב שמבוא מודיעים צריכה לקבל. ומחר זה סוג של ישיבה,

שהאמת היא בסיום אנחנו, בסיום. הגענו לסכומים אנחנו נמצאים ממש בסיום, נראה לי שיש סיכוי שנגמור מחר איתם, ואם כן וחתמנו הסכמים, אנחנו יוצאים לדרך למה שנקרא לכיוון של מכרזים של פיתוח והכנה של הכול, התכונות. ואז אני אוכל יותר להיות ריאלי ולתת לך מועדים.

**גב' נחמה סילבר :** תודה.

**מר שמעון סוסן :** יש עוד שאלות לנטלי?

**מר משה קזולה :** בתוכנית הכוללנית אני ראיתי שעיקרי התוכנית הם כוללים גם פיתוח

מקורות תעסוקה. את יכולה להביא כמה דוגמאות למה הכוונה?

**גב' נטלי טרנופולסקי :** אנחנו מתכוונים להגדיל אזור תעסוקה-

**מר משה קזולה :** אזורי תעסוקה בנחלות?

**גב' נטלי טרנופולסקי :** אייר פורט סיטי, אנחנו מתכננים להגדיל שטח של אייר פורט סיטי.

**מר משה קזולה :** מה עם הנחלות בתוך המושבים?

**מר שמעון סוסן :** מה זה בנחלות משה? אנחנו באים לכיוון של למקסם, קודם כל התוכנית

כוללנית צריכה לבוא כמובן-

**גב' נטלי טרנופולסקי :** נשב עם כל אחד.

**מר שמעון סוסן :** לאישור סופי, עדיף שאתה גם כבעל עניין וכמי שבא, משה קזולה היה לא

מעט שנים יו"ר ועדה לתכנון ובנייה, אתה מוזמן להיכנס פנימה לצלול, וגם לקבל מהאין פוט

שלך, שנקבל מהאין פוט שלך. אנחנו... לא כל דבר הם מסכימים לקבל מאיתנו, הרי בסוף אנחנו

לא עושים תכנית עם עצמנו, אנחנו לקחנו מהיישובים כל אחד את הצרכים ואת הרצונות ואת

המאוויים, יש מקומות ששמו דגש לתיירות, יש מקומות לתעסוקה, יש גם זה וגם זה, יש

פלטפורמות שלמות, אני מציע לך להיכנס לתחום הזה, אני אשמח מאוד, יש לך מה לתרום לעניין

הזה, לפני שאנחנו בפינלה, אנחנו אחרי 4 שנים אולי 5 שנמצאים בתוך תהליכים שבהם בחנו את

כל הצרכים של... אבל אנחנו גם לא יכולים להציע כל מה שאנחנו רוצים, כי בסוף יש מנגד מי

שמסכים ומי שלא מסכים. כלומר הוועדה המחוזית, אחרת איזה ערך יש לתוכנית אם אני לא

מביא הסכמה לכל הגופים, כולל רמ"י, משרד החקלאות, ועדה מחוזית, כל הגופים שאנחנו רוצים

שיסכימו לתוכנית מתארית מהסוג הזה. יש בתוכה תעסוקה לא מעט ברצון שלנו, לא בטוח שהם

יתנו את כל מה שאנחנו רוצים.

**מר משה קזולה :** בטוח שלא, אבל עוד יותר יהיה קשה לקבל בנחלות אם יעשו אזורי תעסוקה, להגדיל את אייר פורט סיטי, ויגידו שבמועצה האזורית פר נפש יש כך וכך מ"ר לתעסוקה, שבעוד שבנחלות לא יאפשרו.

**מר שמעון סוסן :** אני מבטיח לך-

**מר משה קזולה :** ... עלות תועלת-

**מר שמעון סוסן :** אז אני מבטיח לך שאם תביא שבנחלות אפשר להביא תעסוקה, אנחנו לא

נבקש באף מקום יותר, אני מתחייב לך עכשיו. אני אומר לך, תקשיב רגע, אני אומר לך, הרי אתה לא רוצה שהמועצה תצא עם תכנית מתארית שאומרת 0 בגלל שבנחלות לא נתנו. אז אני אומר לך פה שאני שמעון כראש המועצה, אני אומר את זה אגב רק אחרי שאנחנו מיסדנו תהליכים טובים, זה התחיל מהתקופה שלך בקדנציות של דמתי של תכניות שהתחילו להביא אזורי תעסוקה, ואנחנו המשכנו אותם. ועכשיו כשאנחנו בונים עוד 300,000 מ"ר תוספתיים באזור תעשייה חבל מודיעין, אני לא נעים לי לחשוב שיתנו לי באזורים כלליים כאלה תוספת. למרות שאנחנו אף פעם לא מפסיקים להאמין. אני אומר לך שאם תהיה אפשרות שמי מהוועדות יסכים, אנחנו ביקשנו לשנות תכליות בפלח... תכליות רק, הם מתקשים איתנו. בוא תיכנס, תצלול לתוך העניין, ותן לנו המלצות שלך, תיכנס לתוך הוועדה, אני מזמין אותך, זה דבר שלא יצא לי לומר לך אותו, כי אתה נכנסת למליאה בזמן קורונה, אני מזכיר לכולם, משה החליף את יוסף אמיתי ז"ל מרינתיה, יוסף חברינו. ומשה יש לו ידע רב בתכנון ובנייה. ואני מזמין אותך להיכנס פנימה לצלול, לסייע לנו ולהמליץ בתוכנית המתארית, כל מה שאפשר לשפר עכשיו אנחנו נשפר. אני מראש אומר מהמקום שבו המועצה ראויה, אי אפשר להגיד ראויה, אבל אנחנו נמצאים, בואו נגיד אנחנו נמצאים במקום טוב, באזורי תעסוקה ציבוריים, אזורים מה שנקרא. ההיפך אני רוצה לעזור לבעלי הנחלות. אם יש אפשרות שנביא להם בשורה ונביא להם איזה סוג של שינוי בתחום הזה, שיוכלו ללכת לתעסוקה, או אפילו המינימום, אני אוכל לתת להם... ייתן מענים ויפתח קצת ולא רק יהיה מוגבל עם תכליות ועם זה שבעל המשק רק הוא יכול לקיים, אני אומר לך אני בגדול הולך על זה. אני אדבר איתך, ונביא למליאה הבאה אפילו, איזה שהוא של צוות של ליווי, אני אשמח מאוד. חברים, יש עוד שאלות לנטלי?

**גב' סימון שייביץ :** אמירה רק, ... חברה ומכירה מקרוב את הפעילות של המחלקה הזאת, אני חייבת לומר שגם בשנה הקשה הזאת, שלא היה קל לתפעל את כל המערכים במועצה, זה בטח לא בהנדסה עם מחסור בכוח אדם ועם אנשים שנכנסים ויוצאים מבידוד, המחלקה המשיכה לתפקד, ההנדסה המשיכה לתפקיד לעילא ולעילא, גם ברמת הפרויקטים ובמיוחד בשירות לתושב...

**מר שמעון סוסן :** סימון שדיברה כעת, אתם יודעים שהיא חברת מליאה, אבל היא גם חברה בוועדה לתכנון ובנייה, ובאמת סימון זאת הזדמנות גם לומר לכם יישר כוח לכל התורמים. מישהו עוד רצה לדבר?

**מר אברהם סופר :** אני רציתי לשאול שאלה אבל אני אשאיר את זה לסוף.

**מר שמעון סוסן :** בבקשה משה.

**מר משה נחמיה :** כן, נטלי כמו שאת יודעת יש לנו, את המועצה אנחנו עושים פרויקטים לאומיים כמו... כביש 461, ישבנו לפני זה גם איתך וגם המהנדס הקודם לגבי... נעשה לכם כבישים מסודרים כל מיני... הבטחות לחוד ומעשים לחוד. עכשיו הם התחילו בחודש האחרון, עושים לנו המון נזקים, נזקי אבק, נזקי תשתיות, אנחנו רוצים שהמטריה שלכם תהיה יותר ארוכה... יחד איתנו יד ביד... על מנת לשפר ולדרוש מהם יותר כדי שהם יבצעו. רק לפני 3 ימים נאלצנו לאשר כמעט ב-50,000 ₪ שערים, שערים כדי שלא יחצו עם כל המשאיות שלהם את התשתיות שמה ויהרסו אותם. אז פשוט צריך את שיתוף הפעולה שלכם כמטריה יותר הדוקה.

**מר שמעון סוסן :** כל הזמן-

**גב' נטלי טרנופולסקי :** אני אשים לב, בסדר גמור.

**מר משה נחמיה :** זה פרויקטים לאומיים... דבר נוסף, ראיתי שבשילת אישרו שמה מגרש קירוי של מגרשי כדורסל. אישרנו פה במסגרת הסולרי... קירוי על ידי חברות סולריות שבעצם מקרים... וחבל להשקיע 2 מיליון ₪ אם חברה סולרית מבצעת את זה, אומנם זה תכנית לטווח ארוך ל-20 שנה, אבל גם משלמת כסף...

**גב' נטלי טרנופולסקי :** גם את זה אנחנו נבדוק.

**מר שמעון סוסן :** משה, נטפל בזה.

**מר יוסי אלימלך :** יש מספר יישובים לא גדול שעשו-

**מר משה נחמיה :** ... ב-2 מיליון ₪.

**מר יוסי אלימלך :** הם עושים את זה באופן עצמאי טירת יהודה, שילת, נחלים אם אני לא טועה, בשאר היישובים אנחנו ניסינו להריץ מהלך מהיר של לתפוס תור לפחות בחברת חשמל, מחר זה המועד האחרון ה-31.12, הצלחנו לשמחתנו הרבה לפתוח 26 אתרים, אני לא זוכר ואתם בעל פה, אז 26 אתרים הצלחנו לפתוח עבור היישובים. כשנקבל את האישורים הסופיים, כמובן נשב עם כל יישוב ויישוב, ונראה איך אנחנו עושים את זה ומה התצורה של הפרויקט הזה. בעיקר קירוי מגרשים ושטחי גגות גדולים.

**מר שמעון סוסן :** טוב חברים, משה בכלל לעניין תשתיות לאומיות אתה יודע שקודם כל הכתובת היא כתובת אחת לצערי, כי בסוף צריך פוליטיקה איתם. אתה צודק, תשתיות לאומיות חוצות את המועצה. אגב אצלנו זה משנה תוקף, אבל גם בשאר הרשויות, אם אתה הולך צפונה ודרומה, אתה רואה גם בדרום השרון וגם בעמק חפר וגם בחוף השרון וגם בגזר וגם בהמשך. תשתיות לאומיות שמתחילות מדלק, רכבות, כבישים, כל מה שאתה רוצה, גז, הכול הכול הכול. אנחנו מכירים, לצערנו אנחנו רוויים בעניין הזה. ואנחנו לעולם נמצאים אתכם בקשר, אני לא יכול לעצור כל משאית וכל תכנית. הרי בסוף זה תכנית ות"ליות ותמ"ליות, תכניות מקצרות שהמדינה מנחיתה עלינו, ואנחנו משתדלים בכך דרך וכל צורה. כל אימת שצריך את המועצה, ואתה יודע שאנחנו נמצאים שם, ואני יכול לומר לך שאנחנו נמצאים בשיח מתמיד עם המנכ"לים ועם יו"ר של כל החברות. ואם צריך תוספת אז תבוא אליי על איזה עניין מסוים, בטח רכבת, אני תמיד אעשה הכול כדי לסייע ולעזור, אתה מכיר את זה, אתה יודע את זה מהקו הראשון, שרצו לעשות כמה מפגעים אצלכם בגבעת כח.

**מר משה נחמיה :** הבעיה היא לא בקבלן הגדול, הבעיה קבלן קצה שאיתו-

**מר שמעון סוסן :** בסדר חבריה, אני לא יכול להבטיח לכם שאני עכשיו בוחן איזה משאית יכניס הקבלן הקטן, ואם בצבע אדום או צהוב, אני לא אעשה את זה, אל תדאג. אבל אנחנו הולכים בגדול במאקרו, איפה שיש נזקים ליישוב אנחנו נדע לעזור ולהתמודד, בדרך כלל אנחנו

מצליחים גם בואו נגיד את האמת.

**מר משה קזולה :** שמעון, ... לא היו איתם בעיות, יש להם מחלקה מיוחדת לתושבי קהילה עם הפרויקט, אתה מזמין אותם, הם שומעים את כל הטענות, והם מורידים את זה על הקבלן. ככה עשינו, וככה הקבלן עכשיו יתיישר.

**מר שמעון סוסן :** גם ברינתיה, מהצד השני רינתיה אצלכם, אתה יודע.

**מר משה קזולה :** כן, הכנסנו אותו לסדר.

**מר שמעון סוסן :** משה, תדע גם לקשור את העניין הזה, אבל גם אם צריך את יו"ר הרכוז למשל, אני יודע להביא לך אותו, שמעת? רק תשימו על השולחן את העניינים הללו. נטלי, אנחנו מודים לך מאוד, לך ולצוות בהנדסה, מגיע לך מחיאות כפיים, עברת שנה קשה מאוד. אמרת בסוף אתה רוצה לדבר.

**מר אברהם סופר :** לא, בסוף הנושא הזה.

**מר שמעון סוסן :** אבל תן לי אני באמצע הברכות. אבל חכה, אני אברך אותה ואחרי זה.

**מר אברהם סופר :** תברך אותה שוב.

**מר שמעון סוסן :** נטלי, באמת השנה שעברתם הייתה שנה לא פשוטה, ואת בכלל באת גם בשנה הזאת, שנה של הקורונה, והיו לא מעט פעילויות, לא מעט פיתוחים, גם הנושאים של השוטף גם הנושאים של מבוא מודיעים וגם נושאים אחרים. אני יכול לומר לך והוועדות והפיתוח שהיה במועצה, בכל המועצה, יישר כוח לך ולכל הצוות שאיתך, עשית עבודה נפלאה, את מקצוענית כל הכבוד לך, יישר כוח.

**גב' נטלי טרנופולסקי :** תודה רבה.

**מר שמעון סוסן :** אין סתירה, אתה יכול עכשיו להגיד, חשבתי בסוף, אתה רוצה בסוף הישיבה.

**מר אברהם סופר :** לא, בסוף הולכים הביתה.

**מר שמעון סוסן :** לא, לא הולכים הביתה בסוף אנחנו מקליטים. תקצרו בבקשה.

**מר אברהם סופר :** מסתבר שיש לך מצב רוח. השאלה שלי עוד פעם, אני שואל אותך מספר פעמים אני חוזר ושואל וכל פעם, אולי אני אזכה לקבל תשובה עניינית. בנוגע לקריטריונים שהמועצה קובעת בפרויקטים מול יישובים. אני רואה פה עבודה נהדרת. אני רואה פה כספים רבים שמושקעים. אני שואל עוד פעם אחת מה הקריטריונים שהמועצה קובעת פרויקטים ביישובים?



תודה.

**מר שמעון סוסן :** הבסיס אני אומר עוד הפעם, ואם מישהו ירצה פעם בישיבה לפתח את זה, נפתח את זה יותר. אבל נניח, אני אתן לכם את העקרונות. הבסיס הוא שהרגלנו את היישובים השונים לקבל מנת פיתוח אחת לשנה, זה נס שהצלחנו לעמוד בו 17 שנה. זה נס גלוי, מכיוון שרק מועצה שיש לה תוספות בנייה והיתרים ותקציבי פיתוח, יכולה להביא לקרנות הפיתוח את המיליונים כל שנה. אתם יכולים לבדוק אותי, בכל הארץ אין מועצה שמתירה לכל יישוב 500,000 ₪ פיתוח כבר שנים רבות. כל מושב זכותו לפתח בפיתוח הזה, יש כאלה מאגמים משאבים, ובונים יצירות יותר גדולות יותר קטנות. באחיסמך לדוגמא-

**מר אברהם סופר :** לא, אני לא רוצה לשאול באחיסמך, אני דווקא רוצה יישוב אחר.

**מר שמעון סוסן :** אבל עכשיו-

**מר אברהם סופר :** אני לא רוצה, אני מבקש ממך, אני לא רוצה. אני לא רוצה אחיסמך.

**מר שמעון סוסן :** טוב, אתה מרשה לי עכשיו לדבר?

**מר אברהם סופר :** אני מבקש ממך בקשה...

**מר שמעון סוסן :** אתה מרשה לי לדבר?

**מר אברהם סופר :** אני לא רוצה אחיסמך...

**מר שמעון סוסן :** אני אומר עוד הפעם-

**מר אברהם סופר :** בקשה אישית אל תזכיר את המושב הזה.

**מר שמעון סוסן :** העיקרון הוא שבכל יישוב זה לפי הצרכים, ואנחנו מסתובבים ורואים לפי הצרכים. אין סימטריה לשנה אחת. יש סימטריה רב שנתית. אם נבנה לפני 3 שנים מעון בנחלים, אז הם נחים, ועכשיו ייבנה במקום אחר, וכן הלאה וכן הלאה. אם ייבנה גן ברינתיה בשנה מסוימת, אז הם נחים, ייבנה במזור ובטירת יהודה. ואם ייבנה כביש באחיסמך, אז ייבנה, הם ינוחו וייבנה במקום אחר, וכן הלאה וכן הלאה. העיקרון שמנחה את המועצה ואת עבודות הפיתוח שלי היא שכשיבוא תקציב ייעודי מבחוץ לתחום מסוים, אם זה כביש או גן או מעון, הוא יהיה ליישוב שזה בא לו, שביקשנו בגינו והוא קיבל, את התוספות שיש על אותו פרויקט, אם מביאים כביש, במושב בן שמן עשו כביש וקיבלו מהמועצה בגולמי 2.4 מיליון ₪ על הסדרי פיתוח,

זה היה לפני שנתיים שהתקציב הזה ניתן, אז ה-70% שאנחנו מקבלים מענק במועצה יינתן למושב. היתרה של הפרויקט בין ה-70% מענה שניתן למושב עד לכמה שזה עלה, זה על חשבון תקציבי פיתוח של היישובים, וכן הלאה וכן הלאה. אם אני מסכם את האירוע, כשמביאים תקציבים ייעודיים ליישובים מכל מיני מקומות, אז זה יבוא ליישוב שזה בא לו, ייעודי זאת בקשה ספציפית, ואנחנו מסתובבים, אין מושב שנשאר אלמן, כל המושבים אנחנו עוברים אותם קטן כגדול, כולם מגיעים בסוף לרמה שוויונית של כל התחומים, כמה שניתן, אין שוויון אבסולוטי.

**מר אברהם סופר :** אני בטוח בזה שאתה... אני רק שאלתי בפעם השנייה, מה הקריטריונים, האם המועצה קבעה קריטריונים ברורים?

**מר שמעון סוסן :** יש קריטריון אחד של תקציבי פיתוח-

**מר אברהם סופר :** לא, אני שואל.

**מר שמעון סוסן :** המועצה קבעה קריטריון אחד שמתקציבי פיתוח יישוב יכול לפתח, שניתנים לו.

**מר אברהם סופר :** אני שואל לגבי החלוקות האחרות-

**מר שמעון סוסן :** איזה אחרות?

**מר אברהם סופר :** שהם לא מתופעלות-

**מר שמעון סוסן :** איזה אחרות?

**מר אברהם סופר :** לא מתקציבי הפיתוח.

**מר שמעון סוסן :** אין תקציבים אחרים, יש תקציב מועצה. כל השאר זה תקציב מועצה. כל השאר זה תקציב מועצה.

**מר אברהם סופר :** אני מדבר על מה שלא קבוע.

**מר שמעון סוסן :** אין, אין, אין לא קבוע.

**מר אברהם סופר :** ראינו, ראינו-

**מר שמעון סוסן :** סליחה, אני מבקש לומר לך, ובזה נסיים את האירוע. כי אנחנו פה לא-

**מר אברהם סופר :** אם תפנה אותי למישהו במועצה שיינתן לי את הקריטריונים האלה, אני לא-

**מר שמעון סוסן :** אני מסביר, הקריטריון היחיד-

- מר אברהם סופר :** אני רוצה להבין איפה כתוב בדיוק לפי איזה-  
**מר שמעון סוסן :** לא כתוב, לא כתוב.  
**מר אברהם סופר :** ... גודל, לא כתוב-  
**מר שמעון סוסן :** לא, לא כתוב, לא כתוב. כי יש קריטריונים.  
**מר אברהם סופר :** מהם?  
**מר שמעון סוסן :** הקריטריונים שיישוב שהמועצה התירה לו תקציבי פיתוח יכול לבקש לפתח בכל תחום שהוא רוצה בפרט שהוא יהיה ציבורי.  
**מר אברהם סופר :** שמעון זה בתקציב הקבוע.  
**מר שמעון סוסן :** זה לא הקבוע, זה לא הקבוע.  
**מר אברהם סופר :** אמרת שבדרך נס במשך 17 שנה-  
**מר שמעון סוסן :** זה פיתוח.  
**מר אברהם סופר :** אני רוצה שתפנה אותי לגורם במועצה, אני באמת לא רוצה להציק, הזמן פה, לכולם הזמן יקר. אני רוצה שתפנה אותי לגורם במועצה-  
**מר שמעון סוסן :** אין גורם במועצה.  
**מר אברהם סופר :** אין? אז אין קריטריונים.  
**מר שמעון סוסן :** לא, לא, לא, אתה יכול לומר מה שאתה רוצה-  
**מר אברהם סופר :** אני שואל-  
**מר שמעון סוסן :** אז אני עונה לך, הקריטריונים הם שיש בקשות שמונחות למשרדי ממשלה בכל יישוב ויישוב על מבני ציבור, על כיכרות, על כל הפיתוח שיש.  
**מר אברהם סופר :** היישוב מגיש ישר למשרד-  
**מר שמעון סוסן :** לא, המועצה מגישה בכל המקומות.  
**מר אברהם סופר :** המועצה מקבלת-  
**מר שמעון סוסן :** כשהיא מקבלת.  
**מר אברהם סופר :** אז יפה, איך היא יודעת לחלק, באיזה אופן-  
**מר שמעון סוסן :** לא, לא, האופן הוא לפי הצרכים.

- מר אברהם סופר :** ומי קובע-
- מר שמעון סוסן :** המועצה יושבת עם הוועדים, אני מבקש ממך להפסיק, אנחנו לא נמצאים... זה הכול, בזה סיימתי את התשובה שלי אליך.
- מר אברהם סופר :** שמעון אבל-
- מר שמעון סוסן :** חברים, מי עכשיו? סיימתי את התשובה אליך. עכשיו אני סיימתי את האירוע הזה.
- מר אברהם סופר :** תפנה אותי למי שצריך-
- מר שמעון סוסן :** אני לא מפנה אותך לכולם, ועכשיו זו ישיבה על התקציב.
- מר אברהם סופר :** אז לא-
- מר שמעון סוסן :** אז תבוא, וזה הכול.
- מר אברהם סופר :** תסלח לי, תסלח לי-
- מר שמעון סוסן :** זה הכול, סיימתי את השיחה איתך.
- מר אברהם סופר :** בוא לא נהפוך את זה...
- מר שמעון סוסן :** יוסי, מי עכשיו?
- מר אברהם סופר :** שאלתי שאלה פשוטה אותך בפעם העשירית, מה הקריטריונים?
- מר שמעון סוסן :** אנחנו עוברים לחינוך כרגע, מראים לכם את הסרט של החינוך.
- מר אברהם סופר :** זה לא יעלים את זה.
- מר שמעון סוסן :** תמשיך.
- מר אברהם סופר :** תמשיך בסדר. אז אתה אומר אין קריטריונים.
- מר שמעון סוסן :** סיימתי את האירוע. סיימתי את האירוע.
- מר אברהם סופר :** זו דרך ההתנהלות-
- מר שמעון סוסן :** סיימתי את האירוע.
- מר אברהם סופר :** זה ברור, זה ברור.
- מר שמעון סוסן :** אל תנסה...
- מר אברהם סופר :** אני לא מבין למה אתה כועס כל פעם שאני שואל אותך שאלות.
- מר שמעון סוסן :** אין, סיימתי את התשובה.

**\*\*\* הקרנת סרטון \*\*\***

**מר יוסי אלימלך** : ערב טוב לכולם, אנחנו נעבור הלאה למינהל הכללי. אני אסגור את תכניות העבודה של מנהלי האגפים. אז כמה מטלות או כמה משימות יש לנו לשנת 2021 במינהל הכללי, שזה כולל כל מיני מחלקות שונות ומשונות. אנחנו בשלב של מבנה ארגוני מעודכן, אחרי בחינה שנעשתה בשנת 2020, ואנחנו נטמיע אותו במהלך 2021. פרויקט ענק של ספירת אינוונטר שכבר כמה שנים לא נעשה. אנחנו נסיים אותו במהלך החציון הראשון של שנת 2021. מי שהיה במועצה ראה את מרכז ההפעלה שקורם עור וגידים, שבחודש הקרוב יסתיים, ואנחנו נפעיל שם מרכז הפעלה לזמן חירום מאוד מאוד מתקדם, שיקדם אותנו לפרויקט הביטחוני הגדול שלנו, שזה הקמת מוקד רואה שישלוט בכל המצלמות שיש ביישובים, וכמובן שזה מתכתב יד ביד עם כל נושא שדרוג המצלמות שעלה הילוך, ואנחנו בחודשיים האחרונים כבר רצים בין היישובים, משדרגים ומוסיפים מצלמות. מוכנות לחירום – אנחנו בשנה האחרונה בעקבות הקורונה לא עשינו תרגילים, אנחנו מאוד מאוד מקווים שלפחות בחצי שנה של 2021 החצי השני כן נוכל לעשות תרגילים, שהם מאוד חסרים לנו. לפני כחודשיים המועצה עברה ביקורת חירום של רח"ל ופיקוד העורף. ביקורת מאוד מאוד מקיפה, שהסתיימה בציון 100 כמעט למועצה. באמת כל הבקרים מכל משרדי הממשלה שהיו, אני חושב שההישג הגדול שלנו היה שבסוף בשיחת הסיכום כל הבקרים אמרו, חבל שאנחנו לא גרים בחבל מודיעין, מבחינתנו זה היה תעודת הכשרות הכי טובה למוכנות המועצה לשעת חירום. מחשוב תיקי עובד של כל עובדי המועצה. פרויקט מידע אישי שזה פרויקט הדגל שלנו בשנה הזאת, זה פרויקט שאנחנו רוצים להתחיל ולסיים אותו, לבנות או לכתוב, לייצר מערכת מידע חכמה על כל תושב ותושב במועצה, שמתכתבת ומדברת עם כל המערכות של המועצה. אנחנו בתקווה למצוא חברה שתעשה איתנו את הפרויקט הזה. אמנת שירות מעודכנת תופץ בחודשיים הקרובים לתושבים. אפליקציית הסעות פיילוט שיתחיל בעוד שבועיים, אפליקציה שתהיה אצל ההורים, שבעזרתה כל הורה יוכל להיכנס לאפליקציה, למסלול

הספציפי של הילד שלו, ולראות בדיוק איפה האוטובוס נמצא ומתי הוא מגיע לתחנה שלו בזמן אמת, כדי שהילדים יצאו בזמן לתחנות הסעה, ובחזור שההורים ידעו בדיוק איפה הילד נמצא ומתי הוא יורד מהאוטובוס. זה יופעל בשבועיים הקרובים. מלגות מפעל הפיס, השנה אנחנו מחלקים 30 מלגות של מפעל הפיס, כל מלגה של 10,000 ₪. 30 תושבי מועצה שיעמו בקריטריונים ויגישו את הטפסים יקבלו מלגות של מפעל הפיס, בתמורה כמובן לשעות בקהילה. פרויקט מים חיים, פרויקט נפלא שעלה לאוויר והוא עובד, לאיתור קשישים עריריים במצוקה. אנחנו מיפינו את המועצה, את כל הקשישים העריריים שגרים לבד, והתחברנו עם חברת ארד דליה של מדי המים, וכל קשיש שסימנו אותו, ערירי שנמצא, שלא פותח את הברז ב-24 שעות האחרונות, קופצת התראה במוקד המועצה והמוקד שולח עובד סוציאלי או פקח לראות מה מצבו של הקשיש הערירי. בדיוק הראינו לשמעון מקודם שבזמן אמת עכשיו קפצו 2 התראות, על 2 קשישים של המועצה, שב-24 השעות האחרונות המים לא נפתחו בבית. עכשיו זה יכול להיות התראת שווא זה יכול להיות כן או לא, אבל נרוויח עוד ביקור גם אם זה התראת שווא, וזה פרויקט שהתחיל לעבוד. עוד קליטה של פקח עירוני כדי לענות באמת על הצורך שהעליתם בפיקוח נוסף ביישובים, בין אם זה כלבים, בין אם זה גזם שיוצא לא בזמן, רכבים נטושים וכל מה שצריך. שדרוג חדר הישיבות, אולם המליאה יעבור שדרוג טכנולוגי אחרי 15 שנה שלא נגענו בטכנולוגיה שם. אנחנו משקיעים המון המון במערך המחשוב כנגד איומי סייבר למיניהם, ומחלקת מערכות המידע של המועצה משקיעה בזה המון ואנחנו נמשיך בשדרוג בזה גם השנה. אני חושב שבכל מה שקשור לנכסים הדיגיטליים פייסבוק כל מה שקשור ב-, אורית שנמצאת פה במקרה עשתה מהפך ובשנת 2021 אנחנו נמשיך בזה. והרשות לביטחון קהילתי מה שכולכם מכירים כעיר ללא אלימות, והיום קוראים לזה רב"ק – רשות לביטחון קהילתי, תמשיך למרות צמצומי התקציבים, ולמרות שהנושא הזה עובר משר לשר וממציאים משרדים וסוגרים משרדים, אנחנו נמשיך בפעילות של המחלקה הזאתי, ללא תלות בהכנסות מהמשרדים השונים, אנחנו לא יודעים לאיזה משרד זה יעבור. זהו, זה בגדול על קצה המזלג הפעילות של אגף המינהל הכללי. ואני רוצה לנצל את ההזדמנות ולהגיד תודה רבה לכל מנהלי המחלוקת של האגף הכללי, שלא נמצאים פה, אבל באמת עשו עבודה מאוד מאוד מרשימה. ולנצל את ההזדמנות ולהגיד למנהלי האגפים, רונית את התחלת מקודם ואמרת על שיתופי הפעולה, אני גאה להיות מנכ"ל מנהלי

אגפים, ואני חושבת שיצרנו נבחרת באמת מגובשת שרצה ביחד ונטולי אגו, ובאמת עושים דברים, אני לא אגיד בצורה מושלמת, כי תמיד יש לאן להתקדם, אני חושב אבל שהתוכנית שהצגנו היום ושנחנו עוד מעט נעבור על התקציב גם שגיקי הכין, מביאים לידי ביטוי באמת את היחסים ואת המערכת המקצועית מאוד שיש בין מנהלי האגפים, ואני רוצה להגיד לכם תודה ענקית על הכול.

**גב' אביבה הלל :** מה זה אינוונטר?

**מר יוסי אלימלך :** זה כל הדברים שיש למועצה.

(מדברים יחד)

**מר שמעון סוסן :** רק שנייה יוסי, עובד רוצה לשאול.

**מר עובד שטח :** לא לשאול, אני רוצה אפרופו לפיד החליטו היום להחמיא, אז אני גם רוצה להחמיא. ואני רוצה גם להחמיא ברמה של שמעון, ברמה של וידוי. אני בזמן מה, לא זוכר מתי זה היה, הבעתי דאגה ברורה בישיבת המועצה על עזיבתו של אלון הקב"ט, כי אני הייתי מחובר אליו, ולדעתי הוא היה תותח על, והבעתי דאגה שמא לא יודע מה נקבל. אז הנה אני מסיר את הכובע ואומר לאסוף הקב"ט שאפו ענק.

**מר שמעון סוסן :** יוסי, תרשה לי אתה יכול לצעוד כבר, תרשה לי לומר לך שאתה שמוביל תהליכים רבים, אומנם הצגת כעת את המינהל הכללי אבל אתה מוביל תהליכים רבים בתוך המועצה, והרבה פעמים בשקט בצנעה לא ברעש וצלצולים. רוב המהלכים שקורים במועצה הנכונים הטובים הם על השולחן שלך גם. גם כשעל שולחנות של אחרים. ועל כך יישר כוח, ואני באמת מכיר תודה ענקית וגדולה לפעילות שלך, לפעילות המדהימה והמקצועיות שלך, יישר כוח ותודה רבה לך ולכל הצוות שאיתך באמת.

**מר משה קזולה :** אני חושב כשמסתכלים על האירוע היום וכל ההיערכות וכל החומרים שקיבלנו והצגה שלהם, זה עבודה גדולה מאוד שנעשית, והיא נעשית לדעתי בצורה טובה מאוד. אומנם היה מקום... זה בסוף היום אבל מכיוון שאתה סיימת את ההצגה שלך, אני אומר שאפו על כל הארגון וכל הישיבה הזו ועם כל... תודה.

**גב' סימון שייביץ :** רק חבל שזה לא באילת.

**מר משה קזולה :** זה משהו אחר.

**מר שמעון סוסן :** חברים, חברים ברשותכם אני רוצה לבקש אתכם גם עכשיו עכשיו בשעה הזאת להיות סבלניים, ולכבד את המעמד כי פרשו מאיתנו מספר אנשים שנאלצו ללכת לכל מיני מקומות וחשוב לי שיהיו פה, שחברי המליאה שנמצאים פה והצוות שנמצא פה יישאר, אנחנו לקראת המאני טיים מה שנקרא פאנץ' ליין שיש, זה הקשירה התקציבית של כל האירוע הזה, ולאחר מכן יש עמותות שרוצות להציג כל אחת בבריף, כמו שאנחנו עושים כל שנה את הפעילות שלהם, וזה חשוב מאוד מאוד, תכבדו אותם, תכבדו אותנו, נכבד כולנו את המעמד, כי הכי קל זה לפרוש לקום ולחפש סיבה למה להיות בבית, מזל שאין אירועים, אין חתונות, אין בר מצוות. מיתר אתה עכשיו?

**מר מיתר שוורץ :** טוב, אני אגיד לפני הכול אני מבטיח לעמוד ב-10 דקות שניתנו לי, זה בתור התחלה.

**מר שמעון סוסן :** חבר'ה מיתר שוורץ, אל תתפלא אם אתה עדיין-

**מר מיתר שוורץ :** אז אני אציג.

**מר שמעון סוסן :** ... שעתיים במועצה. מיתר שוורץ מנכ"ל מעגלים החברה לתרבות שלנו נוער וספורט וכל התחומים האחרים. בבקשה.

**מר מיתר שוורץ :** תודה שמעון. אז ערב טוב לכולם, אני מיתר שוורץ מנכ"ל מעגלים בחצי השנה האחרונה. ניתנו לי 10 דקות, 10 דקות זה לא הרבה זמן, זה בטח לא מספיק זמן כדי לפרוט את כל תכניות העבודה של מעגלים ל-2021, אבל למרות זאת אני רוצה דווקא לפתוח בציטוט שאומר ככה: "אם יש לך 2 מטבעות באחד קנה לחם, שיהיה לך כדי לחיות, ובשני קנה פרח, כדי שיהיה לך למה לחיות". ואני חושב שהמשפט הזה הוא מתמצת אולי בצורה הטובה והפשטה ביותר את כל המשימה של מעגלים, את כל המהות של מעגלים ואת התפקיד של מעגלים בתור הגוף שאחראי, בעצם מספק לתושבות ותושבי המועצה את הסיבה הנוספת המיוחדת הזו לחיים, את הערך המוסף לחיים, את איכות החיים. ואת הדבר הזה אנחנו עושים במעגלים באמצעות כל מחלקות החברה בתרבות, בנוער, בספורט, בספריות ובצהרונים. כשישבנו ביחד עם צוותי החברה



לשבת ולתכנן את תכניות העבודה ולחשוב על מה נעשה ואיך נעשה, על אחת כמה וכמה בשנת קורונה ובמציאות הבלתי אפשרית הזאת, באמת ניסינו לחשוב איך אנחנו מביאים את הדבר הזה לידי ביטוי ואיך אנחנו מביאים את הדבר הזה למעשה, ובסופו של דבר אני חוזר דווקא ללוגו המקורי של מעגלים לסלוגן של מעגלים של עשייה סובבת חבל. ואנחנו דווקא חזרנו להתמקד בלוגו הזה של עשייה סובבת חבל, במובן הזה שאנחנו מבינים שכדי להגשים את המטרה הזאת שדיברנו עליה קודם, אנחנו צריכים לייצר עשייה שהיא סובבת חבל. סובבת חבל ברמה הזאת שהיא סובבת את כל אחד מהיישובים במועצה, סובבת חבל במובן הזה שהיא סובבת את כל התושבים בכל הגילאים ובכל התחומים שאפשר. אז אני רוצה באמת ככה לעבור על התוכניות, את התוכניות המפורטות אתם יכולים לראות בחוברת, באתר שלנו מי שירצה להיכנס גם מעבר לזה לעוד פרטים תמיד מוזמן. אבל אני רוצה להזמין אתכם לעשות ביחד איתי סיור קצר ומהיר ברחבי המועצה, כדי לראות איך הפעילות של מעגלים נראית מהעיניים של תושבי המועצה ביישובים השונים, ומה אנחנו נראה ביחד איתם בשנה הקרובה. אז אני רוצה להתחיל בברקת, עם ילד בשם אליה, אני אגיד בתור התחלה, השמות בדויים, התמונות חלק מהם בדויות, רק התוכניות אמת. אז זה קודם כל תדעו, אבל התמונה הזאת ספציפית מתחילה אמיתית. אז אליה בעצם מברקת משחק כדורגל, הוא אוהב מאוד לשחק כדורגל, הוא הולך כל שבוע לשחק במגרש ליד הבית שלו. והמגרש הזה בלשון המעטה היה צריך שיפוץ משמעותי. אנחנו במעגלים באנו בעצם לבוא ולטפל במתקני הספורט ומגרשי הספורט. הדרך הפשוטה והקלה הייתה באמת לבוא להביא קבלן ולצבוע את המגרש, לסדר אותו ולהמשיך הלאה. אבל באנו והבנו שכאן כמו שאמרנו קודם, אנחנו צריכים לבוא ולעשות מעשה רחב יותר. ובאנו עם אליה ועם כל הקהילה בברקת, והזמנו את כולם וצבענו ביחד איתם את המגרש ושיפצנו ביחד איתם את המגרש, כדי להגיע למצב שבו אנחנו משפצים את המגרש, לא רק כדי לשפץ אותו ולהחליף מתקן, אלא כדי לייצר מציאות שבה הילדים מגיעים למגרש מבינים שהוא שלהם, מרגישים את האחריות עליו, ומרגישים את החיבור באמת האמיתי והמיוחד הזה למתקן ולמהות שלו. אז בשנת 2021 אנחנו נמשיך ונעבוד על מתקני הספורט, על חידוש מגרשי הספורט והמתקנים השונים. אני אגיד פה הערה חשובה שעלתה לנו מהיישובים, אנחנו מתכוונים לייצר פרויקט חדש, לעשות אותו פיילוט בכמה יישובים של מערכות בקרת כניסה למגרשים. אני יודע שזה צורך שעלה מהרבה מאוד

מגרשים, מערכת מקוונת שכל תושב יוכל להיכנס לשריין, להזמין לו ממש תור במגרש, להגיע למגרש עם האפליקציה להיכנס למגרש ובעצם ככה גם הוועד המקומי יש לו שליטה על מה שקורה, והוא גם יש לו בקרה על מי נכנס, מתי נכנס ואיך. אז אנחנו ממשיכים קדימה לגבעת כח, לילדים שאולי פחות מעניין אותם כדורגל, ולהם אנחנו מציעים בעצם את כל מערך החוגים שלנו בספורט, את נבחרת טניס השולחן ובאמת מערך שלם של חוגים שהוא התרחב יותר ויוסיף עוד חוגים ועוד תחומים ועוד מקצועות לכל הילדים שצריך. אנחנו ממשיכים משם לאחיסמך עם קבוצת הנוער שאתם רואים בכדורגל. עוד פעם כדי להגיע ולייצר בעצם אירועי ספורט, תחרויות ספורט, טורנירים. כי מעבר לזה שאנחנו רוצים לייצר את החוגים לילדים בשביל הפנאי בשביל התרבות, אנחנו רוצים גם לייצר את המצוינות ואת ההצטיינות, ואנחנו רוצים לתת גם לדברים האלה מקום, ובשנה הבאה אנחנו גם נצא לפרויקט מיוחד, קוראים לו שער שוויון, של להקים קבוצות של בני נוער וילדים, על בסיס הספורט בעיקר, פעמיים בשבוע הם ייפגשו בשביל להתאמן בקבוצת הכדורגל שלהם, ופעם נוספת למרכז למידה שהוא חינוכי, הוא חוויתי הוא חברתי. עוד פעם כדי לייצר את הפעילות הזאת סביב הספורט. אנחנו ממשיכים משם לבני עטרות. בני עטרות יש לנו אתה ספרייה האזורית, ותחת הספרייה האזורית יש לנו את 14 הספריות היישוביות, שבהן אנחנו נותנים דגש אמיתי, והשנה אנחנו רוצים לפרוץ את הגבולות של הספריות. מה זה אומר לפרוץ את הגבולות של הספריות. זה אומר שאנחנו מבינים, אגב גם כלקח מהקורונה האחרונה ומהמציאות הזאת, אנחנו מבינים שהספריות צריכות להיות בית לא רק של ספרים, הם צריכות להיות בית שנותן מענה להרבה יותר תושבים, והרבה יותר תחומי עניין. ואנחנו נתחיל להשאיל בספריות האלה ספרים דיגיטליים שזמינים לכל אחד מכל מקום בכל שעה. נתחיל להשאיל בספריות האלה משחקי קופסה או כלי עבודה או כל מיני דברים כאלה שיהפכו עוד פעם את הספריות להיות עוד מרכז חיים משמעותי ביישובים בתחומים נוספים. בתקופה האחרונה גילינו במיוחד שהתרבות הזאת ותרבות של הספריות מתקיימת לא רק בספרייה עצמה אלא גם בבית. בסדנאות איכותיות למבוגרים דווקא וסדנאות ואירועי תרבות שקורים גם בזום, בתמונה אפשר לראות אירוע סדנת זום שמתקיימת בחודשים האחרונים, סדנת כתיבה עם אשכול נבו וסופרים נוספים שבאמת מצליחה לייצר הרבה מאוד עניין והרבה מאוד הצלחה בקרב התושבים. אנחנו ממשיכים משם לכרם בן שמן למושב בן שמן, שהשנה לראשונה אנחנו פותחים שם צהרון לילדי

בית הספר בתחומי המושב. צהרון שהוא מסובסד, הוא בפקוח משרד החינוך. והדבר הזה הוא משמעותי. ובאותו עניין בצהרונים אנחנו ממשיכים לראות בבית עריף, אפשר לראות את רונית המדריכה של הצהרון בבית עריף ולדבר על זה שהשנה אנחנו הולכים לשים דגש משמעותי מאוד על כל מה שקשור לליווי הפדגוגי להדרכה הפדגוגית, לבקרה על מה שקורה בצהרונים ובצוותים החינוכיים. כי עוד פעם מתוך הבנה שעשייה סובבת חבל זה לגעת במבוגרים בילדים. זה להבין שהצהרון זה לא רק בייביסיטר אחרי הצהריים אלא מסגרת חינוכית של ממש, וגם בדבר הזה אנחנו נשקיע ונפתח. אני עובר ונוגע בנוער. ואפשר לראות את התמונה של הגרעינרים של רינתיה ונופך, הגרעינרים של האיחוד החקלאי בתהליך שהוא מגיע לשיאו השנה הזאת. המעבר של היישובים במועצה שהיו בתנועה החדשה בני המושבים, שעוברים עכשיו לאיחוד החקלאי. תהליך שבמועצת אחרות לוקח סדר גודל של שנתיים שלוש, ואנחנו ככה ריכזנו מאמץ ועשינו הרבה מאוד עבודה כדי לזרז את התהליך הזה, ולעשות אותו בצורה מרוכזת וטובה, שכל היישובים שעוברים יעברו את זה. ולהמשיך להשקיע בתנועות הנוער, יש לנו למעלה מ-1,500 חניכים רק בתנועה הזאת, ועוד 500 חניכים בבני עקיבא, סליחה 200-300 חניכים בבני עקיבא, עוד בצופים. ואנחנו נמשיך להשקיע גם בשנה הזאת בתנועות הנוער, כדי לתת עוד פעם לבני הנוער מכל הסוגים מכל תחומי העניין את האופציה ואת המקום לצמוח ולהתפתח, ולהיות אנשים גדולים יותר ובוגרים יותר. אנחנו נוגעים השנה בכמה תחומים חדשים שפחות נגענו בהם בשנים האחרונות, כל מה שקשור לקבוצות מנהיגות נוער, עם דגש מיוחד על קבוצות של מנהיגות לנערות. הקבוצות למנהיגות לנערות נוגעות בכמה תחומים, גם ברמת המנהיגות החברתית, גם ברמת המנהיגות המקצועית. לימודי תכנות, היי-טק, כל מיני תחומים כאלה כדי לבוא ולפתח, ולתת מקום עוד פעם לנערות שאולי לא היה להם מקום אחר קודם לבני נוער, שלא בהכרח מצאו את המקום שלהם בתנועה או בספורט, אלא לתת עוד מקום שהוא המסגרות האלה. התחום האחרון שלנו בנוער, זה כל מה שקשור למערך שלם של קורסים והכשרות מקצועיות, שגם אותו התחלנו לאחרונה לתת, ואנחנו נמשיך לתת עליו דגש, ואנחנו רואים שהוא חזק מאוד ומוצלח מאוד. רק לאחרונה עשינו קורס תיאוריה עם למעלה מ-30 משתתפים, קורס תכנות משחקי מחשב, שעוד מעט יתחיל. מערך שלם של קורסים והכשרות, עוד פעם אני חוזר לאותו מקום, לתת מקום לכל אחד מבנות ומבני הנוער, כל אחד ותחום העניין שלו, כל אחד מה שמושך אותו ומה

שמעניין אותו. דגש חזק שאנחנו נשים בנוער השנה, זה הקמה של פורום נוער משמעותי שיוביל את כל תחום הנוער במועצה, את כל הגורמים השונים שלוקחים חלק בנוער במועצה. אבנר זכריה חבר המליאה שמחזיק תיק התרבות והנוער, יוביל ביחד איתנו את פורום הנוער, אנחנו נעשה את הדבר הזה, כדי באמת לחבר את כולם ביחד ולהשקיע את כל המאמצים והכוח בנוער. אנחנו ממשיכים משם לתרבות. ובתרבות יש לנו כמה נושאים חשובים ומאוד מיוחדים השנה. יש לנו את פרויקט החינוך המוזיקלי, שאנחנו מתכוונים בשנתיים השלוש הקרובות לשים דגש מאוד משמעות על הנחת יסודות לפרויקט של חינוך מוזיקלי, שהוא בא בכמה כיוונים. כיוון אחד זה בעצם הפעלה של הדרכה של חינוך מוזיקלי של הוראה של כלי נגינה בבית ספר יסודי כפיילוט, בשיתוף באמת עם בית הספר עם אגף החינוך, עם הפיקוח המוזיקלי במשרד החינוך. אנחנו באים ולוקחים את בית ספר נבון, לוקחים בו 3 שכבות, כשכל שכבת גיל תלמד כלי נגינה. אנחנו נספק לה את הכלי, אנחנו נספק לה את המורים, ובשנים הקרובות כל שכבת גיל תלמד כלי נגינה. רק תדמינו את התמונה הזאת שבעוד שנתיים שלוש נוכל לראות 150 ו-200 ו-250 ילדים מייצרים קונצרט שלא יכולנו לפני זה לחשוב עליו ולדמיין אותו. הדבר הזה משמעותי, דמינו את הילדים עולים להסעה עם החליל והגיטרה והתוף, והדבר הזה משמעותי מאוד. והעניין הזה של החינוך המוזיקלי הוא מתחבר גם למה שאנחנו עושים ביישובים, כי בתמונה אתם יכולים לראות את אחד מתדרי המוזיקה, שאנחנו מקימים ממש בימים אלה ביישובים לפי קול קורא שהוצאנו. מרכזי המוזיקה האלה בתוך היישובים, אנחנו מאבזרים אותם בצידוד הגברה ונגינה ואקוסטיקה ומה שצריך, ואנחנו מביאים להם גם מדריך. מדריך שיאסוף את בני הנוער וידריך הרכבים מוזיקליים כל השנה במחירים מסובסדים מאוד, כדי עוד פעם לייצר תרבות שלמה סביב העניין הזה של המוזיקה, כדי לייצר עוד מקום לבני הנוער להגיע אליו, ולייצר מוזיקה ולהתפתח בו ולעשות אותו. אז זה לגבי המוזיקה. עוד דבר שקודם הזכירה רונית, וזה גם בשיתוף עם אגף הרווחה. כל הסיפור הזה של מרכז הורות, מרכז לאימהות צעירות, שמענו אותו הרבה מהתושבים, שמענו אותו במפגשים שעשינו היום, יש הרבה מאוד קבוצות של אימהות שמתגבשות באופן מקומי באמצעות עצמן או עם עזרה קטנה מהוועד. אנחנו מתכוונים בשנה הקרובה באמת לתת לזה חסות. לייצר מרכז הורות ומרכז לאימהות צעירות שגם נותן כלים כמו הרצאות וקורסים, אבל גם נותן מסגרות חברתיות ותרבותיות של אימהות אחרי לידה, כדי לבוא

ולעשות את הדבר הזה.

פרויקט שנת מצווה הוא פרויקט משמעותי מאוד שגם הוא קורה המון היום במועצה בצורה מקומית. גם עליו אנחנו רוצים לפרוס חסות, ולייצר אותו בצורה משמעותית. לקחת ילדים מלפיד, נחלים, מכפר טרומן, מקומות שהם לא בהכרח הכי דומים והם לא בהכרח החיבורים הכי מתבקשים, אבל לבוא ולייצר את החיבורים האלה, במיוחד תחת הפרויקט הזה של שנת מצווה, שאמור לבוא ולתת לילדים שמתבגרים את המקום הזה לערכים, לזהות לאחריות ולעשות את הפרויקט הזה. הדבר האחרון שאני אדבר עליו זה תחום השירות. על התחום הזה אנחנו שמים דגש מאוד מאוד משמעותי בחברה. אנחנו רוצים לעשות צעדים משמעותיים וגדולים קדימה, כדי להצליח לתת לתושבים שירות הרבה יותר זמין, הרבה יותר יעיל, הרבה יותר מקצועי. כבר עכשיו אתם יכולים לראות שאנחנו פתחנו מוקד וואטסאפ שזמין 24/7, וכל תושב יכול במקום להתקשר ולחכות על הקו או לשלוח, לכתוב הודעה בוואטסאפ ולגמור בזה את העניין שמטפלים בו וחוזרים אליו. אותו דבר על הטלפון. היום כל מי שיתקשר כל טלפון שמגיע למשרד, אנחנו יודעים לנטר אותו, לראות מאיפה הוא הגיע, לאן הוא הגיע, כמה זמן לקח לענות לו, אם המשימה שנפתחה מהטלפון הזה טופלה או לא טופלה, ואת כל הדבר הזה אנחנו מקבלים ועובדים איתו. אתר אינטרנט חדש שפתחנו ואנחנו עוד נמשיך לפתח ולעשות, עוד פעם כדי להיות הרבה יותר זמינים ודיגיטליים ונוחים לתושבים, כי הדבר הזה הוא בסוף חשוב מאוד והוא דבר דומיננטי מאוד בחיים של כולנו.

הדבר באמת האחרון שאיתו אני מסיים את ההצגה שלי לגבי מעגלים ל-2021, זה הסיפור הזה של ממשיכים ליצור יחד. אנחנו מתכוונים וככה עשינו גם בחודשים האחרונים, אנחנו מתכוונים להמשיך וליצור את כל מה שאנחנו יוצרים ביחד אתכם ביחד עם הוועדים ביחד עם הקבוצות ביישובים. אנחנו באים לישיבות לפגישות, אנחנו שומעים אתכם וחשוב לנו לייצר את הדברים האלה ביחד אתכם. וככה גם נמשיך בשנה הקרובה. זהו, אני סיימתי בזה את התוכניות שלנו, התוכניות המפורטות באמת נמצאות בכל מקום שתמצאו לבקש. אני רוצה להגיד תודה באמת לצוותי החברה קודם כל על העבודה המסורה והמקצועית, גם לתוכניות וגם ביום יום וגם בתקופה האחרונה בקורונה ובכלל, אני רוצה להגיד תודה לדירקטוריון החברה, ליו"ר הדירקטוריון ראש המועצה שמעון וכמובן לכם חברי המליאה. זהו, תודה שיהיה בהצלחה.

**מר שמעון סוסן :** חברים, אם יש הערה או שאלה למיתר, למרות שהוא מדווח לנו, הא כן אתה צריך להקפיד, כן בבקשה.

**מר רונן זיידמן :** אני אחרוג ממנהגי ורק מילה טובה. אני רוצה לפרגן למיתר-

**מר שמעון סוסן :** לא שומעים, אם כבר אתה מפרגן שישמעו.

**מר רונן זיידמן :** היציאה מהקופסה ויצירתיות וזמינות ואכפתיות, ובאמת ייצר פה עולם

אחר, הכול עם רצון טוב, עם שמחה של העובדים, עם ניסיונות לתת פתרונות, גם כשלא תמיד יכולנו... ודברים. הוא כל הזמן מחפש פתרונות באמת אחלה עסקה למועצה, יישר כוח.

**מר שמעון סוסן :** יישר כוח. כן אבי.

**מר אברהם סופר :** אני רוצה להגיד עוד משפט למיתר, שנהניתי לשמוע כל מילה, אם שמת לב

אף אחד לא הפריע לך. הייתה לך פה... מרתק.

**מר מיתר שוורץ :** כולם עייפים כבר.

**מר שמעון סוסן :** יישר כוח. מיתר תודה לך. מיתר קודם כל תודה רבה לך ולכל הצוות.

מיתר נכנס בחצי שנה אחרונה כמו שאומרים לתפקיד בעין הסערה בדיוק, עוד שקלנו מתי לקחת

אותו, כי כבר אמרתי ליוסי תגיד מה יש לעשות? היה הדממה במרץ ואפריל, וזה אפילו הקיש על

מתי הוא התחיל לעבוד. ובאמת נכנסת לתפקיד ואני רוצה לומר לחברים פה לחבריי במועצה,

הדירקטוריון כבר ייצג אותם רונן, אתה עושה עבודת קודש, תמשיך כפי שאתה מה שנקרא להיות

ענייני, מקורי, יצירתי, זה המקום של מעגלים, להיות במקומות שבהם, תמתינו רגע בבקשה,

והודיתי להרבה אנשים. אני רוצה להודות לחבר הנהלת המועצה ויו"ר ועדת תרבות ונוער אבנר,

שאת המועצה מרכיבים, קודם כל הוא יו"ר ועדת תרבות ונוער, ואחרי זה בונים מועצה. אבנר

יישר כוח, ואם אתה רוצה להעיר הערה, רק מה קצר מראש, אם תאריך אני סוגר את המיקרופון.

בבקשה.

**מר אבנר זכריה :** כמה אתה מקדיש לי?

**מר שמעון סוסן :** דקה. מה לא סיימת?

**מר אבנר זכריה :** לא. אני אגיד לך משהו, מה שמניע אותנו, אתה רואה אני עסוק מאוד-

**מר שמעון סוסן :** אבנר אמרת דקה. אני לא מאמין...

(מדברים יחד)

**מר שמעון סוסן :** אבנר תעמוד רואים אותך כולם, דקה.

**מר אבנר זכריה :** אני רק רוצה לומר שאני... בתקופה הזו שמי שהכי עסוק זה הרופאים ועובדי בוק, כי כולם באינטרנט ובמדיה ובזומים, וכל המדינה...

(מדברים יחד)

**מר אבנר זכריה :** רגע, אני רגיל לצעוק בהסתדרות. מה שמושך אותי ובאמת... רק אם יש לי דרייב, אם יש משהו שמניע אותי, אני לא... במקומות אחרים. אני רוצה לומר לכם שאני בא למיתר בגלל שיש ענייניות, איפה שאני יכול לבוא ולקדם, כי אני יודע שיש גם ראש מועצה שמשוגע שאומר התושב במרכז והתושב והתושב. אז אני שליח של ראש המועצה. אם יש לי משהו לפתח ולקדם, אני אבוא... פעם הוא היה רואה אותי בא לנתן, עכשיו הוא לא רואה אותי לגמרי, הוא לא יודע אם הייתי או לא הייתי. אז מה שאמרו באמת, הענייניות והרצון והראש הפתוח, זה שמוביל אותי ואני גאה בך, כי בהתחלה היה לנו חששות רבים, ואני זוכר את הדיונים על הדיונים שהיו, אתה צעיר, אתה נמרץ, אתה ענייני, ואני פה לסייע לך.

**מר שמעון סוסן :** אבנר תודה רבה.

**מר אברהם סופר :** שמעון, במסגרת העניין הזה עם אבנר נושא האינטרנט בכל היישובים... זה חשוב מאוד, זה חשוב מאוד. אני רוצה לתת למועצה, שמעון-

**מר אבנר זכריה :** כל המועצה מתקשרים אליי, הם לא משלמים לי על זה.

**מר אברהם סופר :** חשוב מאוד במיוחד עכשיו, אף אחד לא יודע מה יהיה, לומדים יותר מרוחק מהבית, והתשתיות ביישובים של האינטרנט, בלשון המעטה היא על הפנים. במסגרת-

**מר שמעון סוסן :** מה לעשות?

**מר אברהם סופר :** תקשיב אני נותן לך משהו. במסגרת... לראש המועצה מקומית ביישוב אורנית לפני שבוע הוא סגר עם משרד התקשורת הסכם מטורף. שחברות שפורסות חברות קבלניות ללא עלות מצד המועצה, ללא צורך בהיתרי בנייה, זה דבר מאוד מעניין, כי אפשר להגיע לכל בית עם סים ודווקא לא להיות כאלה שיכולים כלכלית לממן את זה-

- מר שמעון סוסן :** אל תפתחו את זה. אבנר-
- מר שמעון סוסן :** לא, זה חשוב אני חושב לכולם-
- מר שמעון סוסן :** רק שנייה, אני מוכן לבחון כל אפשרות, אני מבקש לא להעלות את זה פה, להעלות במייל למנכ"ל המועצה, אני מטפל בזה ברמה הכי גבוהה. אני רק אוכל לומר לכם שהעניין של הסיבים במושבים, שאף אחד לא יטעה, הוא בעייתי הם יודעים את זה כולם בחברות, הם יודעים את זה, הם לא הולכים לבוא ליישובים במושב בן שמן עם 150 נקודת קצה, לפני שהם הלכו למקום שיש בו אלפים.
- מר אברהם סופר :** אתה צודק, ולכן באורנית עקפו את זה.
- מר שמעון סוסן :** אז בוא נראה, תיתן הצעה איך לעקוף את זה.
- מר אברהם סופר :** הכול אצלו במייל.
- מר שמעון סוסן :** אז אני אבחן את זה.
- מר אברהם סופר :** זה אצלו, אצלו.
- מר שמעון סוסן :** מה שצריך לעשות אני אעשה. אגב לי יש בעיה, למועצה שלנו יש בעיה, לכולנו יש בעיה, ואנחנו מכירים את זה, שלא במועצה זה מתפקד נכון, ולא במוסדות חינוך, וגם לא בבתיים. כל הזמן יש תקלות באינטרנט, אבנר יודע. הטכנאים של בזק נמצאים אצלי בבית יותר ממה שהם... חברים בואו נתקדם, תודה רבה. משה בבקשה, משה נחמיה בבקשה. חברים יש לנו חבר שמדבר.
- מר משה נחמיה :** דיברתי עם מיתר לפני הישיבה הזאתי בנושא מוכנות לצבא. והנושא לא מופיע פה בתוכניות העבודה... אני פשוט מבקש שבאמת... לצבא. (מדבר ללא מיקרופון) זה קורס מאוד יקר שעולה 300,000-400,000 ₪, ואם המועצה... תשתתף בעלות... אנחנו נהיה במקום אחר. כי כרגע אין...
- מר שמעון סוסן :** משה ברשותך, אנחנו... גם ככה לא שומעים טוב. בלי המגנים אנחנו לא שומעים טוב. אתה רוצה לקום רגע?
- מר משה נחמיה :** אני אומר-
- מר שמעון סוסן :** אמרת, אבל יש תכניות של מוכנות לצבא.



- מר אברהם סופר :** לא ראינו.
- מר שמעון סוסן :** לא, במעגלים...
- מר משה נחמיה :** ... במועדון ... 300,000 ₪ למוכנות לצבא (מדבר ללא מיקרופון)
- מר שמעון סוסן :** ואיפה הפרויקטים שעשינו בגבעת כח? איפה הפרויקטים שעשינו בגבעת כח, בברקת, באחיסמך?
- (מדברים יחד)
- מר מיתר שוורץ :** אתה לא רואה את זה בספר כמו שאתה מתכוון לזה, כי יש סעיף שמדבר על פעילות נוער ט' עד י"ב. ט' עד י"ב זה דגש משמעותי עיקרי שמדבר-
- מר שמעון סוסן :** על מוכנות.
- מר מיתר שוורץ :** לגבי התוכנית מה שאתה אומר, אנחנו לגמרי על זה... זה נכנס בסעיף שקוראים לו פעילות נוער ט' עד י"ב.
- מר משה נחמיה :** (מדבר ללא מיקרופון)
- מר שמעון סוסן :** אבל איך השנה? השנה... משה, עכשיו אני יכול להגיד אותו דבר. זה נמצא גם במעגלים וגם בחינוך.
- מר משה נחמיה :** הביקושים מתקיימים...
- מר שמעון סוסן :** משה, הוא אומר לך שיש את זה מתוקצב.
- מר משה נחמיה :** אבל לא בא לידי ביטוי.
- מר שמעון סוסן :** לא בא לידי ביטוי מתי? אתה מדבר על שנה שהייתה שנת קורונה, שאף אחד... משה זה מתקיים התוכניות קיימות. אתה יודע, זו השקעה של מאות אלפים.
- מר משה נחמיה :** אני יודע.
- מר שמעון סוסן :** אתה יודע את זה, יותר מכל אחד אחר, אז תגיד את זה.
- מר משה נחמיה :** (מדבר ללא מיקרופון)
- מר שמעון סוסן :** לא רק בגבעת כח, בברקת, באחיסמך, בחדיד, עשינו פעילויות-
- מר משה נחמיה :** ... בתקופה של נתן ורונית.

- מר שמעון סוסן :** משה, אנחנו שם... לא נפסיק. כן אביבה.
- גב' אביבה הלל :** קודם כל רציתי להצטרף לפירגונים, היינו מוצפים... (מדברת ללא מיקרופון) רק דבר קטן לציבור הדתי פחות ראיתי דברים... רציתי להגיד שהציבור קצת...
- מר שמעון סוסן :** מה הפירוש? תסבירי לי. כשהלכנו ראית פה תקציבים לתרבות תורנית, אילן קופרשטיין ממזור לא אומר לא ראיתי לציבור החילוני, תאמיני לי. הוא לא אומר את זה.
- גב' אביבה הלל :** לא התכוונתי לתרבות תורנית-
- מר שמעון סוסן :** שנייה רגע, אני מנסה להגיד לך, אל תצבעי בצבעים לא נכונים, יש תכניות עבודה, יש אנשים מרכיבים בתוך החברות, תגידי ספציפית מה, כי אנחנו יודעים מה מתקיים בברקת, אל תדאגי.
- גב' אביבה הלל :** לא התכוונתי להרצאה תורנית, לא התכוונתי-
- מר שמעון סוסן :** אז על מה?
- גב' אביבה הלל :** התכוונתי על פעילות חווייתית תורנית.
- מר שמעון סוסן :** אז תתני דוגמא.
- גב' אביבה הלל :** לא עולה לי עכשיו. בוא נאמר-  
 (מדברים יחד)
- גב' אביבה הלל :** הם יצירתיים, הם אמורים...
- מר שמעון סוסן :** תראי, בשביל להיות קונקרטיים אנחנו אוספים, חבר'ה זה מפריע, אני לא מסכים לדבר הזה, זה פשוט מפריע, זה מפריע. תפסיקו לדבר. אני בכוונה קם, כי הקשב מתחיל להיות חלש. תקשיבו רגע, תקשיבי רגע, התוכניות שהבאנו לכאן מביאים לידי ביטוי מחשבה של ועדים, הרי אנחנו לא חולמים, לא רונית, לא שרון ולא נטלי ולא מיתר ולא אף אחד. בסוף יש שולחנות, כל השנה אנחנו עושים שולחנות בלי הפסקה של חיפוש ואיתור מה עוד אפשר לעשות, או מה צריך לעשות ובאיזה סדרי עדיפויות לעשות בתקציבים ובתוכניות, ואנחנו מביאים את זה לידי ביטוי פה, זה לא מה שאנחנו חלמנו לבד, זה לא מישהו חלם, מיתר חלם הביא. לא. מיתר הביא לידי ביטוי תכניות, יושבים פה חברי מליאה שהם דירקטורים בתוך מעגלים, יושבים אנשי ציבור, שמביאים לידי ביטוי והוא הביא תכניות. עכשיו מה אני רוצה לומר לך, את אפילו לא

יודעת להגיד מה, שנייה רגע אביבה. אני בעד שתאמרי... רק תגידי מה. אנחנו בתוכנית העבודה מביאים לידי ביטוי את מה שאנחנו חושבים שזה היה, שלקח את כל מה שאפשר להסכים לו ולתקצב אותו. ונניח שעכשיו את אומרת לא עולה לי כרגע, אם יעלה לך, תציע את ההצעה. אנחנו פה בהקשבה. יש לנו עניין לעשות פעילויות, אנחנו לא מתקצבים סתם דברים. אנחנו מתקצבים מה שאנחנו חושבים שזה הכי נכון והכי ראוי שיהיה, אם יש לך הצעה את מוזמנת להציע. אגב אנחנו עושים את הישיבות האלה, ועשינו בזומים, וניסינו לגרות מקסימום את כל הציבורים שהם אחראים, גם הדירקטורים וגם אחרים, בשביל שהם יאמרו מה הם חושבים שצריכים לעשות בתוכנית העבודה. ואנחנו פה בשביל להביא לידי ביטוי את המאוויים את הרצונות של מה שאתם כמייצגי הציבור ומה... ובכלל את סל הצרכים, אנחנו לא מביאים משהו שהוא לא נכון. אז בואו נסכם את האירוע, אם את רוצה להציע משהו את מוזמנת להציע, יש לך פה אנשים מנהלים שהם בהקשבה, אפילו תאמיני לי אני נוטה לומר אפילו דבר שלא צריך להגיד אותו, כשמדובר ביום שמאשרים תכניות עבודה. אני נוטה לך שאם גם אין בתקציב את התוכנית שאת מדברת, והם יימצאו ככאלה שהם ראויים, הם ימצאו את הדרך לעשות את זה עוד השנה איתך. את מבינה? מיתר סיימנו כן? גיקי שנייה אחת תמתין רגע. אנחנו מציעים ששאר העמותות, כל אחד 5 דקות, ואחרי זה אתה תעשה... נתן, העמותה לגיל הרך. נתן 5 דקות. חברים אנחנו בין כל האגפים שהציגו פה את התוכניות במלל, ועד שנבקש אתכם לאשר תקציב שיהיה מקושר לתוכניות, אנחנו ביקשנו, כמו שראיתם ממיתר ממעגלים, שהוא לא קשור קשר ישיר לתקציב, לתוכנית העבודה שלנו פה, אבל הוא מתוקצב מן הסתם על ידי המועצה בלא מעט כסף, ושאר העמותות שמייצרות פעילות למועצה, זה אומר נתן עמותה לגיל הרך, ולאחריו העמותות של תיירות והעמותה לחבר הוותיק, ועמותת הספורט. אני לא יודע עמותת הספורט יש מישהו שמציג עמותת ספורט? הבנת. אז כל אחד מהם יאמר בהזדמנות הזאת אנחנו נוהגים כל הזמן לתת לכל ראשי העמותות, לומר כמה משפטים על התחום של הפעילות שלהם, שבדרך כלל הוא חשוב, וחשוב שתשמעו ממנו. זה לא דבר שאתם מאשרים אותו בצורה ישירה, זה יותר לדעת על הפעילות. בבקשה נתן קצר.

**\*\*\* הצגת סרטון \*\*\***

**מר נתן ריגלר :** ערב טוב, אז אני אציג ככה בקצרה את העמותה לגיל הרך. ואני חשבת הבאתם

לי שולחן וכיסא, כי הגעתי לגיל הגבורות שרציתם שאני אשב.

**מר אילן קופרשטיין :** נתן חגג השבוע 70 רבותיי.

**מר נתן ריגלר :** אני ביום שישי כן חגגתי 70. אמרתי שהחינו. אז מבחינת העמותה לגיל הרך, באמת היא עמותה ייחודית מאוד. באופן כללי היא עצמאית, אבל מוגבלת בצדדים מכל מיני גורמים, כמו משרד התמי"ת והמועצה בדרישותיה. ואנחנו משתדלים לעמוד בכל התנאים, למרות שאנחנו צריכים תמיד להתקיים. מה שאתם רואים כאן בשקף זה פחות או יותר הפריסה של מספר הילדים במושבים. אנחנו רואים מעונות קטנים מאוד, מעונות יותר מאוכלסים. זה מאוד לתת מענה לכל הילדים בגילאי 3 חודשים עד 3 שנים. האמת היא שמה שקרה בתקופת הקורונה לצערי, 81 ילדים נטשו את המעונות בגלל בעיות כלכליות, למרות שנתנו הנחות וניסינו לעזור, אבל הרבה מאוד אנשים נפלו לצערנו למפולת כלכלית כזו, ועזבו אותנו. נקווה שבשנה הבאה הם יחזרו אלינו בשמחה ובאהבה. אבל אנחנו משתדלים לתת את כל השירות הכי טוב שאפשר לתת עם המחירים, כמובן שהם בסיסיים שנקבעים על ידי התמי"ת. נעבור ליעדי העמותה. העמותה צריך להבין, האמת שהמעמד של העמותה לגיל הרך הוא מעמד ממש עצמאי מבחינת התפקוד שלו, מבחינת התוכניות שלו, כי אין לנו שום משרד שיכול לתת לנו לא תכניות ולא תכניות העשרה וגם לא תקציבים. זאת אומרת משרד התמי"ת הוא משרד שקובע, ותכף נראה באמת מה הוא נותן וכמה הוא לא נותן, ואנחנו כפופים אליו די הרבה מבחינת הרגולציה, אבל אנחנו מהפדגוגיה וכו' אין לנו כלום מהם, ולכן אנחנו צריכים לתפקד במערכת שתמיד חושבים גילאי 3 חודשים עד 3 שנים כתפיסת עולם במדינת ישראל, אילו ילדים שצריכים לבוא לאגף לשמירת ילדים. לא צריך כלום, העיקר תשמרו על הילדים וזהו. אבל זה לא כך. זה גיל מאוד קריטי, זה גיל מאוד חשוב מבחינת ההתפתחות של הילדים, ולכן אני חושב שהגיל הזה והמסגרת הזו מחייבת לתת את המענה. מדינת ישראל לא שמה לב, ובאמת צריך להגיד יישר כוח ענק למועצה, שקיבלה על עצמה אחריות על שמישהו אחר לא לקח, ולתת באמת חינוך לגילאים של הגיל הרך, שהוא באמת משמעותי וחשוב, ואף אחד לא שם לב אליו. ואם שמתם לב בכל תקופת הקורונה אם מישהו שמע מילה מעונות בטלויזיה בעיתונות, הנה אביבה חברה שלי בקואליציה, אין לא מדברים עלינו, לא קיימים, אנחנו לא מופיעים בשום מקום, גני ילדים גם אתם, לא גני ילדים לא

אתם, לא חשוב. אין לנו ממי, מזל שיש לנו את היכולת להחליט ולקבל החלטות, למרות כל מה שקורה. גם קורונה וגם לא קורונה. מזל שעכשיו יש קורונה, אז יש להם איפה להתחבא. בכל מקרה יש את קבלת האחריות כפי שאמרתי לכם, וזה לא פשוט לקבל אחריות על רצף חינוכי. כי מה שקרה בתקופה האחרונה, היות ויש חוק חינוך חובה מגילאי 3, שזה לא היה, אלא היה רק מגילאי 5, זה אומר שיש מעבר חשוב גם מהמעונות לגני הילדים. זאת אומרת שאם פעם היינו רוצים להשאיר ילד שנה נוספת במעונות, היינו יכולים להשאיר אותו, לא היינו צריכים להיות תלויים, לא באגף החינוך ולא באף אחד אחר. היום המערכת מחייבת מעברים עם כל מיני ועדות השמה, ועדות התאמה וכו' וכו'. לכן אנחנו גם נותנים את מה שאנחנו עושים, אנחנו נותנים את השירות הפרא-רפואי שזה ליווי התפתחותי של פסיכולוג התפתחותי. יש לנו מלווה של קלינאית תקשורת ומרפאה בעיסוק, כדי לעקוב אחר הילדים והתפתחותם, כי בגילאי 3 אם אנחנו רוצים להשאיר ילד או להקפיץ ילד, אנחנו חייבים להיות מתואמים כרגע עם האישור של הפיקוח של משרד החינוך, מה שלא היה קיים. אז אנשים חושבים שהדברים האלה לא חשובים, אבל אנחנו שמים דגש על הנושא הזה של כמובן השירות הפרא-רפואי של הצוות המלווה התפתחותי של הילדים. הדברים הנוספים כמובן תכניות פדגוגיות אנחנו כותבים אותם לעצמנו, אין מי שיכתוב לנו, אין מי שיכתוב לנו, אז אנחנו מקבלים גם לנושא הזה, כמובן את כל האחריות לגבי תכניות פדגוגיות הדרכה ופיקוח וכמובן הכשרה. כל אחד יודע מהצוותים המקצועיים שמגיעים, אין היום סמינר למטפלות, אין סמינר למנהלות מתחילים. לאט לאט אולי זה יהיה פעם, אבל כרגע האחריות היא עלינו. ואנחנו באמת לוקחים את האחריות ומכשירים את המטפלות והסייעות לסוג 1, 2 וכו' וכו'. אז אלו הם הדברים שבאמת מצריכים המון ידע המון השקעה המון מחשבה, ואנחנו שמחים שאנחנו יכולים לעשות כמובן את התחומים האלה ולטפח אותם. אז בדיוק מה שדיברתי על יעדי מועצה באופן כללי, אמרו לי לקצר, נדבר על יעדי משרד העבודה. משרד העבודה יש לו בעצם 2 מטרות. המטרה השנייה היא החשובה. אפשרות ליציאה לעבודה לאימהות. חוץ מזה לא מעניין אותם כלום. זאת אומרת שאם תבוא איזו אימא מלא משנה מאיפה, והיא אישה עובדת לעומת ילד שלנו שהאימא לא עובדת, הילד שהאימא עובדת ייכנס. חוץ מזה לא מעניין אותם כלום. מסגרת, זה מה שמעניין אותם, שהאימא תלך לעבוד. מה יעשה עם התינוק? לא משנה. באה מפקחת מסתכלת למה הסיכה היא מאוזנת ולא מאונכת, וכל מיני

כאלה דברים. זה מה שהם יודעים לבדוק מספר ילדים ונגמר הסיפור. וכמובן החלת חוק הפיקוח. החלת חוק הפיקוח כפי שאתם יודעים עד היום לא עבר. גם אתמול היה דיון אביבה, ונדחה. נדחה עד מתי, לא יודע. חוק הפיקוח מדבר על עזרה ראשונה למטפלות, על התנהלות בטוחה למנהלות, וכמובן הנושא הכי מדובר זה מצלמות. אז גם מצלמות כל פעם דוחים דוחים דוחים, החליטו יום אחד שהם יממנו אותם, היום הם מממנים או לא מממנים, הם עוד לא החליטו. אז בינתיים התקנו מצלמות בבית עריף, התקנו מצלמות בבני עטרות, אלו 2 היישובים שהצטרפו לפיילוט שראש המועצה הציג. אבל שוב מצלמות זה מצלמות, ואנחנו לא שמים לב למצלמות, חשוב שהמטפלות תהיינה אחראיות לנושא הזה. מי שרוצה לראות על הפערים הייעודיים מבחינת העמותה ותמ"ת, אז תשימו לב תכניות פדגוגיות, העשרה, הכשרה הכול שלנו, התמ"ת הדבר היחיד שהוא משותף לנו זה כמובן החלת חוק הפיקוח. אני שוב חוזר, שקל אחד לא מקבלים מהתמ"ת, שקל אחד. העמותה לא מקבלת, לא המועצה, לא אף אחד. זאת אומרת הכספים הם כספי הורים בלבד. התמיכה היחידה היא תמיכת מועצה. חוץ מזה אין לנו שום תמיכה משום גורם אחר. מה שאנחנו נתעסק עכשיו, נכנסנו קצת להליך של פיתוח ניהולי. אנחנו עברנו לניהול עצמי של המעונות על ידי המנהלות, שמנו מערכת בקרה של אינטרס על כל תחומי ההתעסקות שמתנהלים בעצם במעונות. ורישום דיגיטלי שיתחיל השנה, מה שאנחנו עושים החל מהשנה הזו, זה הרישומים. מבחינת פיתוח מבנים חדשים, אז יש לנו מבנים שנבנו, נעבור הלאה, תראו קצת תמונות, תתרשמו קצת. יפה, פה תעצור. אז מה שקרה עד עכשיו נפתחו מעונות חדשים בגמזו, מזור, נחלים. נפתח המעון כמובן בבני עטרות במהלך השנה. בבית עריף נפתח ב-1.9.20. כרגע אני מקווה מאוד שב-1.2.21 ייפתחו המעונות בכפר טרומן וגנתון. בהמשך נפתח את בית נחמיה, כפר הנוער בן שמן, טירת יהודה, וקיבלנו בשורה טובה לבן שמן, שאנחנו קיבלנו אישור שגם הוא יתחיל להיבנות, וכמובן בקנה כפי שאמרה כבר נטלי המהנדסת אחיסמך, ברקת, גבעת כח, שילת וחדיד. המעבר למבנים החדשים זה לא סתם איזה שהוא רעיון פנטסטי לבוא להראות שישנם מבנים יפים, אלא המבנים האלה צריכים גם להתמלא עם ילדים, ולכן אנחנו משתדלים להיות קצת יצירתיים. זאת אומרת לפתוח מעונות ייחודיים, כמו מעון אנתרופוסופי שפתחנו בבית נחמיה, מעון שפתחנו רוצים לפתוח, והכוונה היא לפתוח באמת בטרומן שייפתח עוד מעט לקראת שנה הבאה לעשות מעון תעשייתי, שיעבוד מהבוקר עד 20:00 בערב. לפתוח כל מיני מסגרות

ייחודיות כאלו או אחרות כדי למלא את המעונות עם ילדים שיהיו חיים, חיים באמת של ילדים בתוך המעונות. היצירתיות הזו נביא קצת את מיתר הצעיר שייתן לנו רעיונות. יש לנו שכנות טובה, אני מחזיק לו את הכסף, הוא מחזיק לי את המקום, הכול טוב.

**מר מרדכי כהן** : נתן, כדי לראות את החידוש, צריך לראות את המבנים הישנים.

**מר נתן ריגלר** : אתם חוטפים אותם, אי אפשר לראות אותם, עד שאנחנו מגיעים אתם כבר בפנים. כמובן שהשנה עברנו את כל האתגרים שהיו לנו השנה בקורונה. אז יש לנו את סגירת המעונות עקב סגר, כל הנושא הזה של החזרי כסף, כי ההורים משלמים, כן כסף לא כסף, כל מיני אתגרים לא פשוטים, כמעט הגענו לידיים, אבל אני מאוד מבין את ההורים, ההורים במשבר, זה לא הם מדברים, יש להם לחץ. כן, אני מסיים שמעון. סגירת המעונות בבידודים, בעיות כלכלית אמרתי בייחוס הילדים, צריך לראות כמובן מעונות קטנים צרות גדולות, אבל אנחנו נפתור אותם. לגיל הרך אני רוצה באמת להודות לניסים עידן שהוא היו"ר שלי, שמלווה אותנו עם כל הדירקטוריון שלנו. לראש המועצה, הגזבר לפעמים בחור גם נחמד נתן קצת כסף, אז תודה על הקשב, ונמשיך לגדל את התינוקות.

**מר שמעון סוסן** : תודה נתן. זאת הזדמנות לומר לך ולצוות שאיתך גם אתם עברתם שנה לא פשוטה לא קלה, אני עקבתי אחרי העניינים, הקורונה מן הסתם פגעה בכולנו, כולל גם בעמותה לגיל הרך. והייתם שם ואתם גם עוברים חוויה של מה שנקרא אכלוס של כל המעונות החדשים, שזה לא דבר פשוט, ביחד עם כל מה שאנחנו עוברים, אומנם זה דבר טוב, אבל זה לא דבר פשוט. אז יישר כוח לך ולכל הצוות, יישר כוח לניסים עידן יו"ר העמותה, וכל הבורד שאיתו, באמת משקיעים לא מעט, כמעט עובדים במשרה מלאה ובהתנדבות, תודה רבה לכם ויישר כוח.

**מר יוסי אלימלך** : עמותת התיירות, העמותה הבאה שתציג מנהלת העמותה מירב לזר, בבקשה.

**גב' מירב לזר** : תודה רבה, שלום מירב לזר מנהלת עמותת תיירות חבל מודיעין. יו"ר העמותה איתי שחורי ממושב בן שמן חבר ועד מנהל, שוש בן צרסקי ודליה סבג וישראל גלעד, וכמובן אספה כללית שלא נמנה אותנו. אני קצת מתרגשת. אז ככה מה שבעצם העמותה שלנו מנסה לעשות ועושה כל השנים הרחבה של אפשרויות הפרנסה לתושבים, הנגשת המרחב הכפרי כיעד תיירותי והשמירה של השטחים הירוקים של מרכז הארץ, זה הכיוון. החזון שלנו בעצם מדבר על חבל מודיעין כאזור תיירות כפרי בלב מדינת ישראל. יש לנו את הסביבה החקלאית שזה המורשת

החקלאית של היישובים. יש לנו את ההיסטוריה של המקום חבל מודיעין לא סתם, וארץ החשמונאים ובכלל כל ההיסטוריה בשטח. והתיירות שזה היער והטבע. נעבור בבריף קצר על מה שבכל זאת הצלחנו לעשות השנה עם כל הסגרים. התחלנו כשהעולם עוד היה נורמלי, יש לנו קורסים שאנחנו בשיתוף עם הרווחה מעבירים בנושא יזמויות, זה יזמות לוותיקים שהתקיים בבארות יצחק, והוביל קבוצה של נשים לקראת פנסיה או אחרי פנסיה, סליחה לא רק נשים, היו גם 2 נציגים גברים, בעצם ליזמות בתחום התיירות, עולים רעיונות מקסימים ודברים שקורים. אחרי זה בפברואר הגענו ל-IMTM יריד תיירות הבינלאומי, הצגנו לראשונה השנה במסגרת של כל עמותות התיירות בארץ במרחב הכפרי פעם ראשונה, זה היה מאוד מרגש, בעצם חנכנו את שדרת המרחב הכפרי, פעם ראשונה שהתאגדו יחד מרחבי התיירות בכל הארץ, כדי להראות את הכוח מול משרד התיירות ומול התיירים שמגיעים. ואז מרץ השיבוש התחיל, התחלנו כבר לעבוד על יריד לקראת פסח, שאנחנו מקיימים כל שנה ופשוט הוא לא יכול היה להתקיים סגר. מצוקה, מצוקה כלכלית בעסקים, התברר שבעצם אנחנו כעמותת התיירות היינו סוג של מענה העיקרי שלהם מול המועצה, ריכזנו מאמצים בשיתוף עם אורית עם הדיגיטל, בשיתוף עם מזי ברישוי עסקים, ובעצם בנינו איזה שהוא מאגר של יועצים שהסכימו לתת בחינם סיוע מיידי לעסקים, וזה היה באמת בכל התחומים, מרו"ח ועורכי דין ממש SOS, עוד העברנו קורסים און ליין לבדוק איך אני יכול בכל זאת במצב של סגר להעביר את העסק שלי לדיגיטל. יצאנו מהסגר מזל שזה היה בדיוק לקמפיין שבועות שלנו תוך 3 שבועות היה באוויר קמפיין מטורף עם דיגיטל, כל העסקים נפתחו מחדש וקלטו קהל, והיה להם ממש פיק של הכנסה, זה היה מאוד משמעותי. יולי אוגוסט המשכנו עם מרחב פתוח בטוח, שיתוף פעולה עם מעגלים ועם הרווחה, והיה פשוט מדהים, אנשים רצו לצאת החוצה, תושבים שלנו גילו שיש להם מתחת לאף טבע מהמם, אנשים הגיעו לנאות קדומים, הגיעו ליער בעקבות הפעילויות האלה שהיו פשוט מסובסדות כדי שאנשים יוכלו להגיע בקבוצות קטנות של 20 איש, וזה עדיין יהיה משתלם לעסקים. ראש השנה – בנינו בתוך אתר האינטרנט מערך של מכירה למוצרים של העסקים הקטנים, ופשוט בנינו מערך שלם מאפס של מכירת מתנות. מכרנו בכל הארץ מעל 200 חבילות של 308 צנצנות דבש תוצרת החבל, 173 כלי קרמיקה, סבונים עבודות יד, פשוט היה פרויקט מאוד מאוד מיוחד והצלחנו בעצם לפרוץ את הקורונה ואת הסגרים, ובמקום יריד למכור את זה באינטרנט. לשמחתנו חנוכה היה חף



מסגר, היה מותר לעשות סיורים במרחב הפתוח, ניצלנו את זה ובאמת הגיעו מאות אנשים כל יום לסיורים, השארתי לכם על השולחנות את המפה של חנוכה שחילקנו בתחנת המידע. והצענו לעסקים שלא יכלו לפתוח לפעילויות הם יכלו רק לפתוח ל-take away לפרסם את עצמם כמו בן במפה למטיילים וככה מאוד אנשים כל יום, אלפי אנשים נחשפו לעסקים שקיימים בחבל, שגם אם לא הלכו ישר וקנו, הם בעצם קיבלו את המידע ויכלו לחזור אליהם בהמשך כשיהיה אפשר. סלסלות פיקניק שנמכרו, האומנים שהציעו מכירה, הסיורים עצמם היו פשוט מקסימים, שיתוף פעולה עם מעגלים שהביאו את השחקנים, ואנחנו הבאנו את הסיורים, פשוט הצלחנו באמת הרגשנו שפרצנו את הקורונה, ניצחנו את המערכת, סיורים שהתקיימו בקבוצות של עד 20 איש בהרשמה מראש כמו שצריך, והכול עבד מקסים. אפילו הגיע אלינו פרופ' חגי לויין לאחד הסיורים, פתאום הוא מופיע עם המשפחה, הגיע לטיול והוא פשוט שיבח את הקונספט, הוא אמר: 'ככה צריכה להיראות תרבות ותיירות בתקופה הזאת.' תחנת המידע שהייתה בקברות המכבים בכל ימי החג, ובעצם חילקה את המפות. עכשיו אחרי, הרגע שאחרי, אנחנו בעצם מחכים שיפתחו לנו את האפשרות לקבל קהל, העסקים פשוט צמאים לזה, אני מקבלת טלפונים יום יום בעלי עסקים שממש משוועים לעבוד, לחזור לעבוד. ויש קמפיין כבר באוויר של מרכז המועצות האזוריות, יש פרויקטים שלנו של טיולים בתוך החבל, ויאללה שרק יתנו לנו לעבוד.

**מר משה קזולה :** האם למועצה יש אישור של משרד התיירות שאנחנו מועצה תיירותית?

**גב' מירב לזר :** אין אישור כזה.

**מר משה קזולה :** למה?

**גב' מירב לזר :** כי אין אישור כזה, לא קיים אישור כזה. יש אישור לכפר תיירותי-

**מר משה קזולה :** לא. יש אישור למועצה תיירותית, שיש בה תיירות, בגז 1000 יש אפשרות לעשות-

**גב' מירב לזר :** כפר תיירותי כן ביישוב, זה פר יישוב, גז 1000 הוא פר יישוב.

**מר משה קזולה :** בגז 1000 יש אפשרות לצימרים.

**גב' מירב לזר :** נכון.

**מר משה קזולה :** האישור שיינתן להיתר, צריך אישור של משרד התיירות. משרד התיירות

אם הוא לא רואה את המועצה כמועצה תיירותית, הוא לא ייתן... מועצה אזורית חבל מודיעין

היא עשירה בתיירות. צריך פשוט לפנות למשרד התיירות, לקבל את האישור הזה כדי שמחר שיאשרו לוועדה לקבל היתר, לא צריך ללכת שוב למשרד התיירות-

- גב' מירב לזר:** יש לנו שיתוף פעולה מאוד מאוד חזק עם משרד התיירות-
- מר משה קזולה:** לא, אבל אם יש-
- גב' מירב לזר:** כל מי שפנה-
- מר משה קזולה:** ... לצימר ישלחו אותו למשרד התיירות.
- דוברת:** לדעתי הוא פר יישוב.
- מר משה קזולה:** לא, לא ביישוב. תקראי את גז 1000 כתוב מועצה תיירותית, לא כתוב יישוב תיירותי.
- מר שמעון סוסן:** רק שנייה, זה לא קשור אליך, השאלה הזאתי כאילו מופנית אליך, את עמותת תיירות-
- מר משה קזולה:** אבל טוב היה אם היה לה אישור.
- מר שמעון סוסן:** אבל אין, מה אתה חושב שמישהו פה לא ביקש אישור ובגלל זה אין את האישור? אם מבקשים מקבלים אישור? מה אתה חושב? סתם שאלה, אני שואל אותך.
- מר משה קזולה:** כן, אני יודע שיש מועצות שקיבלו.
- מר שמעון סוסן:** אבל אני אומר לך שלא. אני יכול מחר-
- מר משה קזולה:** אני יכול להגיד לך שיש מועצות שקיבלו.
- מר שמעון סוסן:** אבל לא אמרתי לך שאין מועצות שקיבלו. אני אומר לך שזה לא עובד ככה, שזה יותר מסובך ממה שאתה חושב. לקבל אישור תיירותי או מועצה תיירותית, זה יותר מסובך ממה שחשבת.
- מר משה קזולה:** אני יכול להגיד לך-
- מר שמעון סוסן:** אני מוכן... זה לא קשור לעמותה. העמותה-
- מר משה קזולה:** בסדר, אבל אם היא פועלת תחת הקו של מועצה תיירותית, קל לה יותר.
- מר שמעון סוסן:** תראה, מנכ"ל משרד התיירות אני מכיר אותו טוב, הוא... בסדר? אני מוכן לומר לך שמחר אני... של מה שאמרת.

- מר משה קזולה :** אתה מקבל מחר מכתב.
- מר שמעון סוסן :** לא הבנת, אין דבר כזה.
- מר אברהם סופר :** שמעון, אתה יכול לשאול-
- מר משה קזולה :** אני אחריך.
- גב' מירב לזר :** אין בעיה, אני-  
 (מדברים יחד)
- גב' מירב לזר :** זה שווה בדיקה בהחלט, זה כרטיס ביקור שלי, יש פה את הנייד שלי, ואני אשמח מאוד לדבר איתך, ולבדוק גם אין אנחנו רותמים את שמעון כדי להגיע לתוצאות המקסימליות.
- מר שמעון סוסן :** תחשוב שלמועצה שלנו לצימרים תיירותיים ושהלכו ועשו הסכמה לקבל מבחינת התיירות, בגלל שיש את ההתניה הזאת, שאם אתה רוצה צימרים במסגרת גז 1000 אתה חייב אישור של משרד התיירות, לא של מועצה.
- מר משה קזולה :** לא, של משרד התיירות כמועצה תיירותית.
- מר שמעון סוסן :** לא, זה יכול להיות אישור לתיירות.
- מר משה קזולה :** של מועצה תיירותית.
- מר שמעון סוסן :** בוא אני אתן לך, זה יכול להיות אישור תיירותי, יש לנו יישובים תיירותיים.
- מר משה קזולה :** אנחנו כל המועצה עם תיירות.
- מר שמעון סוסן :** לא, עזוב.  
 (מדברים יחד)
- מר שמעון סוסן :** למשל סתם, אתה חושב שכל המועצה יכולה לקבל תיירות?
- מר משה קזולה :** לנו כן יכול להיות. המועצה שלנו יש לה מספיק דברים כדי שהיא תוכל לקבל.

(מדברים יחד)

**מר שמעון סוסן :** משה, משה, ההערה שלך תיבדק ותקבל תשובה. הרי אין מצב שאם יכולנו לקבל מועצה תיירותית לא נקבל. אתה אומר שולחים מכתב, מקבלים. אז כל המדינה תהיה מדינה תיירותית. למה מטה יהודה לא תיירות? גזר לא תיירות?

**מר משה קזולה :** ויש להם אישורים.

**מר שמעון סוסן :** בוא תראה שלא. אתה תראה.

**מר משה קזולה :** לנחל שורק יש-

**מר שמעון סוסן :** אני לא יודע נחל שורק, אני לא יודע. לא בדקתי זה. מירב סיימת? יופי. קודם כל תודה רבה. מגיע לכם, באמת מגיע לה מחיאות כפיים. ותמסרי לאיתי שחורי שנבצר ממנו להיות פה כיו"ר ולבורד יישר כוח על כל הפעילות. אני חושב שעמותת התיירות היא הביאה, מירב הביאה על קצה המזלג... של פעילויות שהיא קשורה אליהם, אבל אני אומר לכם שמאז שהקמנו עמותת תיירות, ואנחנו משקיעים בזה, משקיעים בזה כסף. ונפרדנו ממה שקרוי, בעבר היה שפלת יהודה שהיו מועצות אזוריות לכיש ובית ג'וברין ומטה יהודה, הצלחנו לייצר... של פעילויות ולהביא את התיירים... במועצה לקדימות, והרבה פעמים כל השיווקים שהעמותה עושה מסייעים בידיהם ממש, זו הכוונה לעזור לתיירי וסמי-תיירי החבל. אז תודה רבה ויישר כוח. ידידיה סבג יו"ר העמותה לחבר הוותיק ידווח לנו מספר פעילויות, בבקשה ידידיה.

**מר ידידיה סבג :** תודה. ערב טוב, קודם כל אני רוצה להתנצל שמנהלת העמותה לא נמצאת כאן. אנחנו נאחל לה החלמה מהירה, היא הייתה מעורבת באיזה שהיא תאונה קלה, היא מחלימה בבית. אז אני בקצרה אסקור את הפעילויות שלנו בעמותה, ואנחנו נמצא את הזמן שמעון למצוא איזה שהוא חלון בפעילות של המועצה להציג את העמותה לכל הפורום הזה. אז העמותה לחבר הוותיק, מנהלת העמותה קודם כל אתי עוז מונתה במרץ 2020, מי שמכיר אותה היא הייתה מנהלת החטיבה ובית הספר התיכון בשוהם, והיא התחילה את הפעילות שלה כמנהלת במרץ 2020. העמותה לחבר הוותיק למעשה מפעילה את הקהילה התומכת בחבל מודיעין. מדובר בכ-500 בתי אב בחבל ובשוהם, שמקבלים שירות של לחצני מצוקה, אמבולנסים, רופאים ופעילות תרבות. כמה אבני דרך למי שלא זוכר, אנחנו מדברים על מרץ 2019, אני מאמין

שזה כבר הוזכר כאן, שלמעשה המועצה הפריטה את פעילות מרכז היום והותירה בעמותה רק את הפעילות של הקהילה התומכת. מי שמפעיל את מרכז היום כמו שנאמר פה אני מאמין זה מתב. ואנחנו כיום מפעילים רק את הקהילה התומכת. באוגוסט 2019 התחלפה הנהלת העמותה, ובמרץ 2020 מינינו מנהלת לעמותה בסיוע ועם הרוח הגבית שקיבלנו מראש המועצה למנות את המנהלת, כי במשך חצי שנה העמותה פעלה ללא ניהול, ורק באמצעות הוועד המנהל. כמה דברים שעסקנו בהם מתחילת השנה. למעשה עם תחילת הפעילות של ההנהלה החדשה וצוות העובדים, הדבר הראשון שעשינו למעשה בשיתוף פעולה עם אגף הקהילה והרווחה, ברשותה של רונית, זה למעשה לשבת ולבצע תיאום ציפיות לגבי כל הפעילות של העמותה למול הצרכים של המועצה והחבל. ישבנו עשינו עבודת מטה מסודרת, ביחד עם העובדים הסוציאליים, והגענו לאיזה שהיא מסקנה איך אנחנו אמורים להפעיל את העמותה, בכפוף לתעש למעשה, אבל עם התאמות למועצה. לאחר מכן ניגשנו למעשה לייצב את כל המערכת הכספית. היו לנו לא מעט חובות שסגרנו אותם, לא מעט תביעות משפטיות שהיו לנו כתוצאה פיטורים של עובדים שעבדו בעמותה, וברגע שסגרו את מרכז היום הם הפסיקו את הפעילות שלהם, היו הרבה תביעות. אני יכול להגיד שסיימנו את כל התביעות טפו טפו עד לרגע זה ללא הליך משפטי, הצלחנו לסגור עם כולם. כולם קיבלנו את כל מה שמגיע להם, ואנחנו היום למעשה יישרנו קו. עיצבנו את המבנה הארגוני, קבענו נהלי עבודה אחידים מסודרים לכל אבות הבית, ולמעשה אחד הדברים המרכזיים בפעילות זה היה לייצב את כל מסד הנתונים וליצור מסד נתונים עדכני של כל תושבי החבל בגיל שאנחנו מטפלים, על מנת לאפשר טיפול מיטבי. אני יכול להגיד לכם שהיום יש לנו מסד נתונים מלא עדכני יומי של כל חברי הקהילה התומכת. מסד הנתונים הזה משמש את המועצה בעיקר את האגף וגם בפעילויות אחרות של המועצה שנדרש במידי לקבל נתונים. הנתונים האלה מסייעים רבות ולמעשה הקהילה התומכת באמצעות אבות הבית שמסתובבים במושבים ומטפלים בכל האוכלוסייה, למעשה היא העיניים של המועצה בתוך כל הגיל הזה, שלא ויתרנו עליו. אנחנו לא הפסקנו את הפעילות במשך כל השנה, מרגע שהתחילה המגפה וכל הפעילות למעשה קיבלה תפנית בארץ בכלל, העמותה המשיכה לעבוד באופן מלא. כל העובדים המשיכו לעבוד, לא ויתרנו על מגע בעיניים, ההנחיה שניתנה זה לראות את כל הלקוחות בעיניים במפגשים דרך החלון, דרך המרפסת, ולמעשה שמרנו על קשר עם כל הלקוחות שלנו במשך כל התקופה עד היום. תוך כדי

תנועה גם עשינו גביית חובות מאוד רצינית לכל מיני פערים שהיו מול חברי הקהילה, ואנחנו די מיוצבים בקטע הזה היום. פיתחנו תכניות חברתיות שמותאמות לאוכלוסייה כבר ב-2020, למרות המגפה ולמרות כל הבעיות בכפוף לתו הסגול. הצלחנו להוציא טיולים, לעשות קונצרטים במושבים, ואנחנו עומדים היום עם תכנית פעילות חברתית סדורה ל-2021 מוכנה כלפי כל המושבים, ואני מקווה שעם החיסונים, אני מאמין שכלל הקהילה התומכת כקהילה שתקבל את החיסונים ראשונה, תאפשר לנו להביא אותם לפעילות ולהוציא אותם מהבתים בעקבות החיסון. עסקנו גם במיתוג ושיווק העמותה באמצעות אתר המועצה פייסבוק, יש לנו קבוצת וואטסאפ עם כל קשיש וקשיש ובני המשפחות שלהם. יש לנו קשר הדוק איתם. כל הסוגיה של פיתוח והרחבת פעילות לרשויות אחרות, בשיתוף עם המועצה ועם האגף אנחנו פועלים עכשיו לקיים שיתוף פעולה עם בית אריה עופרים, על אותה פלטפורמה שאנחנו נותנים לשהם את השירותים של הקהילה התומכת. אנחנו גם רוצים לנצל את הפלטפורמה שיש לנו ולתת לבית אריה עופרים, ולמעשה למתג את העמותה ואת המועצה כנותנת שירות בתחום הזה לכלל האזור. דבר נוסף שאנחנו פועלים ביחד עם האגף, אגף הקהילה והרווחה, להקים קהילת נכים, יש לא מעט נכים במועצה, וזה לא קשור לגיל שאנחנו אמונים עליו, אנחנו רוצים להקים קהילת נכים, לתת להם את אותו שירות שאנחנו נותנים לקשישים, קריא טיפול רפואי ופעילות חברתית. ולמעשה לחבר אותם לפעילות של המועצה ולהנגיש להם את כל השירות הזה. חשוב מאוד לנו הנושא של שיתוף הפעולה עם המושבים, למעשה הלקוחות שלנו זה התושבים של כל מושב ומושב. אנחנו בשיח מלא עם כל המושבים בחלק מהמושבים היינו, חלק מהמושבים היו אצלנו, דיברנו עם כל היו"רים, נפגשו עם חלק מהיו"רים ואנחנו בקשר טוב עם נאמני הוותיקים ורכזי התרבות במושבים, וזה השובר שוויון שלנו בפעילות וביכולת שלנו להוציא את הקשישים מהבתים ולהביא אותם לטיולים. חשוב מאוד שכל אחד שיושב כאן וחוזר למושב שלו שייתן את הדעת על זה מול נאמני הוותיקים ורכזי התרבות. סוגית בית האבות, שמעון דיבר עליה אני הבנתי, גם בזה אנחנו סיימנו את הסאגה הארוכה הזאתי. זהו, אני רוצה להגיד תודה גדולה לכל מי ששותף לדרך שלנו. אנחנו מרגישים שיתוף פעולה מלא עם המועצה, חלק מהמועצה, תודה לרונית ולצוות שלה, תודה לשמעון ולכל הצוות, למנכ"ל, לגזבר, אנחנו מקבלים שירות מלא וזה מאוד מסייע לנו לפעילות של המועצה, ותודה רבה לכולם.

**מר אילן קופרשטיין :** כמה עובדים יש בעמותה?

**מר יחיאל סבג:** כרגע יש לנו מנהלת, רכז קהילה תומכת, שלמעשה מרכז את כל הפעילות של הקהילה התומכת. 2 אבות בית שפועלים על כל 500 בתי האב, ורכוז תרבות שמתעסקת עם כל הפעילות התרבותית של חברי הקהילה.

**מר אילן קופרשטיין :** זאת אומרת 5...

**מר יחיאל סבג:** כן. רזה לא? די רזה.

**מר שמעון סוסן :** יחיאל, קודם כל תודה רבה לך, אתה נכנסת לעמותה בזמן שהייתה יחסית ירידת פעילות, הייתה החלטה ללכת לכיוון של מתב ולהפריד חלק מהעבודה. אבל אני אומר לך שעכשיו על רקע העובדה, וזה חשוב שישמעו כאן, על רקע העובדה שהעמותה כמובן תוליד את ההסכם המחודש שיביא לסיטואציה שבה בית אבות יקרום עור וגידים, ויקום מהכוח אל הפועל בשנים הקרובות, מן הסתם אני צופה לעמותה יותר פעילות, ואתם צריכים לחשוב, להמשיך לחשוב עם רונית על שלל פעילויות, כי אנחנו עם הגיל השלישי הולכים בגדול, זה הולך גם במועצה בקהילה בתחומים שרונית מטפלת, ומן הסתם בעמותה זה יקבל משנה תוקף בשנים הקרובות, ככה אני רואה את זה.

**מר יחיאל סבג:** מילה אחרונה לגבי מה שאמרת, אנחנו מחכים לתוצאות של כל הסיום ההליך המשפטי, ואנחנו צריכים לבנות תכניות מימושים לכל המשאבים שנקבל, וכמובן נשב עם האגף ונבין את הצרכים ונפתח אותם.

**מר שמעון סוסן :** תודה רבה ויישר כוח לך ולכל הצוות שאיתך. חברים, עובד שטח יציג את עמותת הספורט, וזאת העמותה האחרונה?

**מר יוסי אלימלך :** ... תושבים-

**מר שמעון סוסן :** מי מדבר על תושבים?

**מר יוסי אלימלך :** ...

**מר שמעון סוסן :** בסדר. עובד בבקשה.

**מר עובד שטח :** טוב שלום לכולם, אני אהיה קצר. אנחנו בעמותת הספורט בעצם נוגעים ב-2 ענפים משמעותיים, הם גם הפופולריים ביותר במדינה זה כדורגל וכדורסל, כך גם במועצה

שלנו. מי שמרכז את נושא הכדורגל אצלנו זה שחקן עבר שחקן נבחרת ישראל לשעבר זה יעקב הלל, ומי שמרכז את הנושא של הקבוצות התחרותיות, ויש לנו 8 כאלה הפועל מ.ס. חבל מודיעין משחקים בכפר הנוער בן שמן, במגרש הסינטטי. זו ההזדמנות רגע להגיד מילה שאנחנו קיבלנו קול קורא לשדרוג התאורה, ושמעון כראש מועצה כמובן אישר, זה המגרש התקני היחידי שיש לנו סינטטי, ואליו זה מיועד, אז אני מקווה שהפרויקט הזה גם ייצא, זה כתוכנית ל-2021, ותכף אני אגיד גם עוד מילה או שתיים על 2021. בנושא של כדורסל יש לנו את יוסי מזרחי שהוא בעצם ממנכ"ל את העמותה בכלל ואת הכדורסל בפרט, תחתיו עובדים טל שלום ואבי כצנברג, אחד מנהל את הקטע התחרותי, קבוצות הכדורסל התחרותיות, שם יש לנו בערך, לא בערך אלא 12 קבוצות, ואבי כצנברג מנהל את בתי הספר לכדורסל. סך הכול כל הילדים בכל הפעילויות כ-700 ילדים, רובם כמובן מהמועצה שלנו. ואני אתן כדוגמא אחת על האיכות של העמותה, ואני אומר את זה מה שנקרא בצניעות, אבל זו המציאות. היישוב שנמצא לידינו בלפיד נקרא כפר האורנים, והוא לא שייך למועצה. והיישוב התנהל ברמת הפעילות שלו בכדורסל גם בבתי ספר וגם בקבוצות ליגה כגוף עצמאי. אחרי שהוא שמע וראה את הפעילות שלנו ואת האיכויות, הוא בעצם ביקש להיכנס תחת המטריה שלנו, וכך קרה יש לנו הסכם איתם ל-5 שנים, והם עובדים תחת המטריה שלנו. כמובן לא להיבהל אנחנו לא מסבסדים אותם כמו שאנחנו מסבסדים את הילדים שלנו, אבל כן הם פועלים תחת המטריה שלנו כאורחים, אבל תחת המטריה תחת הפעילות שלנו. נקודה נוספת ופה אני רוצה להגיד תודה לשרון, כמנהלת אגף החינוך על שיתוף הפעולה, אנחנו מקווים שזה ייקרה, אנחנו רוצים מאוד להקים מגמת כדורסל בבית ספר בחטיבה בנחשון, בשש שנתי בנחשון, וזה משהו שיבוא אוטוטו לשולחן שלך שמעון, ואנחנו מקווים מאוד שנוכל לקדם את זה, כי בעצם פה אנחנו יוצרים רצף של מפעילות של בתי ספר לכדורסל, דרך הפעילות בתוך בית הספר החטיבה השש שנתית בנחשון, וכמובן הלאה לקבוצות התחרותיות. ולגולת הכותרת שלנו שזה הקבוצה הבוגרת, חברים כפיים לקבוצה הבוגרת שלנו מקום שלישי בליגה הלאומית, זה הליגה השנייה בטבעה. אני אומר לכם אני מתרגש כל משחק מחדש, שמעון גם מגיע למשחקים, לנצח את עפולה ועפולה ב-20 הפרש שם דבר, המועצה שלנו הפכה ממותגת, אמרתי לכם את זה כשהקמנו את הרעיון הזה, ואכן זה מיתג את המועצה שלנו משמעותית. נסיים בתודות, אומר תודה לך מיתר מנכ"ל מעגלים, על שיתוף הפעולה שיש לנו איתך, איך אמרתי לך, החמיאו לך פה,



אז אמרתי לך אתה בחור צעיר עם ראש ותיק ויצירתי, ואני בחור ותיק עם ראש צעיר, אז ככה אנחנו מסתדרים טוב, יש לנו שיתוף פעולה מצוין ובוא נמשיך ככה. לשרון הודיתי, האחרון שאני מבקש להודות לו ברמה אישית זה דביר רמתי, ממש מבחינתי יד ימיני שותף שלי יו"ר משותף, תקראו לזה איך שאתם רוצים, כי מהרגע שנכנס הנושא של הכדורסל והוא נכנס לתחום, פשוט זה עף קדימה ברמה השיווקית פרסומית, מעל כולם שמעון זה אליך בבקשה, אתה ראש המועצה שלנו, בלי הגיבוי שלך אי אפשר לעשות כלום, אז תודה ענקית בשם כל העמותה שלנו לך, והייתי רוצה לבקש פה 2 דברים, אחד כבר מתקיים זה בנושא הכדורגל, מקימים כבר מגרשי שחק, ממשיכים להקים נוספים, ואנחנו רוצים עוד לשדרג את הפעילות של הכדורגל, זו הדרישה שלי מיעקב הלל, במגרשים האלה. והדבר הנוסף שאני מקווה שיקום, זה אולם כדורסל נוסף שמעון, הפעילות שלנו ענפה, האולם בבארות יצחק ותיק מאוד וקורס בעומס, האולם פה בנחשון ממש אין מקום לגפרור, אז הגיע הזמן להקים אולם כדורסל חדש, אני אשמח. תודה, תודה רבה.

**מר שמעון סוסו:** עובד תודה רבה לך, אתה מראשי העמותות הוותיקים ביותר שיש במועצה ומנהל את תחום הספורט בכל הוורסיות, ומתנדב לאלפים ולמאות של שעות. אני מכיר ויודע גם ביישוב לפיד כראש ועד וגם במועצה בכל התפקידים שלך, וגם כראש העמותה, יישר כוח לך. באמת אתם במידה מסוימת מנוע של כל הפעילות של הספורט, אתה וכל החברים שאיתך, יישר כוח ותודה רבה לך. רונית תציג את עמותת תושבים למען תושבים בדקה, ומיד מסיימים. רונית תני לי, כי אנשים בחלוקת קשב כבר יש בעיה. רונית מדברת דקה דקותיים, ולאחריה אנחנו הולכים לפינלה. זה אומר גזבר המועצה מציג את המספרים של התקציב, ואת כל התוצרים שהם פועל יוצא והם מתחברים לתוכנית במלל, מביאים את התקציב, ולאחר דיון בתקציב אנחנו מסיימים והולכים לאכול ארוחת ערב. מה יש שמה? משהו אפשר לבנות עליו? רונית בבקשה.

**ד"ר רונית לב:** טוב, אז ממש ממש ממש בקצרה. בתפר בין ההנחיות של משרד העבודה והרווחה וזכאויות לבין מה שאנחנו יכולים בפועל לתת לאנשים, יש איזה שהוא שטח אפור ולמזלנו יש את עמותת תושבים, שסוגרת לנו את הסוגיה הזאת, בעזרתה אנחנו נותנים למשפחות שנמצאות ממש בתפר לזכאות ברווחה. אני יכולה להגיד שבתקופה הקורונה הם נתנו ל-250 משפחות תווי שי, בכל מיני רמות לפי מספר האנשים בבית. 250 ילדים קיבלו מהם ערכות לימוד, הם סייעו לנו במכשירי חשמל, בעזרים רפואיים, בציוד וריהוט, בקיצור במשפט אחד היתרון הגדול שלהם זה

המהירות תגובה שלהם, הזמינות שלהם לדינו, הרוחב לב, ושהם עושים איגום משאבים יחד עם הקרן של שמעון של ראש המועצה, אז תודות לוולוצקי, לאביבה לכולם על הזה.

**מר שמעון סוסן:** תודה רונית. עד שיבוא גזבר המועצה אני אומר שתושבים למען תושבים זאת עמותה שקמה לפני הרבה שנים, ממש בתחילת דרכי, היו שותפים למיטב האנשים שיושבים פה, גם אילן קופרשטיין ועוד חברי מועצה ואחרים, והיום כמובן בשנים האחרונות אבל בעיקר השנים אביבה כתב ואיריס וולוצקי וחברים נוספים מנהלים ומובילים ותורמים ומתנדבים, וביחד עם אגף הרווחה נעשית שם עבודת קודש, כי בסוף כל פתרון הוא פתרון אקסטרה שלא היה. כלומר אנחנו נכנסים רק למקומות שבהם המדינה לא ידעה לתת פתרונות לאנשים, והמועצה על פי החוק לא צריכה הייתה להיות שמה ואי אפשר להיות שמה, ואנחנו נכנסים למן מקומות כאלה אפורים שבהם יש בעיות קשות לאנשים, ואנחנו מסייעים בידם. אז יישר כוח לכל העושים במלאכה. צריך לומר לאיריס היו"ר ולאביבה כתב ולחברים האחרים, משה חבני וכושי שעוזרים גם הם ועושים עבודת קודש, יישר כוח להם שימשיכו באמת. חברים, אנחנו עוברים לפינלה, גזבר המועצה מציג בפנינו עכשיו את תקציב 2021, ולאחר מכן כמובן נדון ונאשר את התקציב ונסיים את הערב. ג'קי בבקשה.

**מר ג'קי להב:** טוב תודה. הגענו למערכה האחרונה בעצם בהצגה הכי טובה שהעלו היום בחבל מודיעין. לא סתם קוראים לזה מאני טיים, בדיוק בתקציב צירוף המילים מאני טיים מדויק לעניין הזה. תקציב 2021 לפני שנצלול ביחד לנתונים אני רוצה רגע לתת לכם את הנחת העבודה שהנחתה אותנו לפני ששמנו את המספרים. השנה מתקיים המצב אנומלי, שאתם חייבים בעצם להיות מודעים לו. הממשלה ללא תקציב מבקשת מהשלטון המקומי להכין תקציב בחוסר ודאות מוחלט. אנחנו לא יודעים מה הולך להיות, איך הולך להיות, וזו משימה קשה באופן רגיל, קל וחומר כשמדובר בתקופת קורונה. מה שאנחנו יודעים בעצם זה להעריך שהמדינה תחפש בכל דרך לקצץ ולהסיט משאבים מהמגזר הציבורי למגזר הפרטי, בגלל כל המצב המשקי בעקבות הקורונה לפיכך אז ניגשנו לתקציב ולהכנת תכניות העבודה בצורה אחראית ושמרנית, תוך הידוק החגורה, כאשר ההנחיה שניתנה למנהלי האגפים היא לנהל מספר חלופות: מצב רגיל ומצב קורונה. דהיינו במצב קורונה יוכנו תכניות מגירה שיוקפאו בשלב הראשון ויופשרו בשלב יותר מאוחר, בהנחה ומצב ההכנסות יאפשר זאת. ברשותכם אני אפנה אתכם לעמוד מספר 6, שזה בעצם ריכוז

התקציב, עמוד מספר 6. אין 6?

**מר יוסי אלימלך** : יש, יש.

**מר ג'קי להב** : במקביל אתם יכולים להסתכל על המצגת ואני אנחה בעצם על מה אני מדבר. אתחיל קודם כל מסעיף ארנונה- סעיף ארנונה אנחנו תקצבנו את תקציב הארנונה ב-132 מיליון ש, כאשר-

**מר יוסי אלימלך** : עמוד 7 בחוברת.

**מר ג'קי להב** : 130 מיליון ש מופיע בסעיף ארנונה רבתי, ותכף ארחיב עליו בקצרה, ו-2 מיליון ש נוספים אנחנו אמורים לקבל ממשד הכלכלה בסעיף שנקרא חלף ארנונה בגין הנחות קורונה. בפעימה הראשונה אני מזכיר לחברים, המדינה נתנה פטור מלא מארנונה לעסקים עבור חודשים מרץ, אפריל, מאי 2020. זהו שיפוי בהיקף של 20 מיליון ש שקיבלנו מהמדינה בניכוי 4% השתתפות של המועצה האזורית. המדינה פרסה למספר פעימות דו חודשיות, כאשר העסקים פונים למשרד הכלכלה, על פי מספר תבחינים, וקריטריונים, ואז משרד הכלכלה בודק ומחליט מהי הזכאות שלהם, מעביר אלינו, אנחנו בודקים את הנתונים מאשרים אותם, והמשרד מעביר לנו... בשיפוי מלא את אותן הכנסות. אנחנו אמדנו את ההכנסות האלה בכ-2 מיליון ש. אז אם אנחנו עושים את זה בחיבור פשוט 130 מיליון ש ועוד 2 מיליון ש שמופיע בסעיף מענקים מיועדים ומיוחדים, באותו עמוד שהפניתי אותם. עכשיו בקצרה על הארנונה. שדות הארנונה של המועצה, מסתכמים ל-130 מיליון ש. בשנה הקודמת היה תשלום חד פעמי בגין ארנונה רטרואקטיבית של משרד הביטחון, בהיקף של כ-6-7 מיליון ש, ועוד סכום של מיליון ש שהיה בגין ארנונה חד פעמית רטרואקטיבית גם של משרד הביטחון, כך שאת כל הכסף הזה אנחנו החשבנו בתוך תקציב 2020, מתוך ציפייה לממש אותו, מה שלא קרה באופן מלא כי פגשנו את הקורונה. אז נכון לעכשיו כשאתם רואים את הירידה הזאת בין השנים, זו לא ירידה אמיתית, זה פשוט כסף תוספתי שקיבלנו באופן חד פעמי והבסיס האמיתי זה הבסיס שמוצג כרגע, 132 מיליון ש. סעיף נוסף הכנסות ממכירת מים- משק מים זה משק סגור, כמוהו כביוב. זה משק סגור שגם העודפים שנוצרים בו מושקעים בעצם בשיקום התשתיות של המים, ואנחנו ספקי המים ב-2 מרכזים, הגדול בהם זה לפיד, והשני זה במובלעת של המועצה. סעיפים נוספים אלה משקי החינוך והרווחה. אנחנו מסתכלים עליהם גם כמשק שמורכב בצד ההוצאות משכר חינוך

ופעולות חינוך שמסתכמות בסך של 93.5 מיליון ₪, כאשר ההכנסות הן ממשרד החינוך והן מההורים שאנחנו גובים מהם כספים בגין ביטוחי תלמידים, קרן קרב, סל תרבות וכדומה, וזה מסתכם ב-52.8 מיליון ₪. כך שהמועצה מסבסדת כסף תוספתי בסכום של 40.7 מיליון ₪. אם תסתכלו באופן יחסי על תקציב המועצה שהוא 235 מיליון ₪, זה מתקרב ל-40%, שזה סכום גדול לכל הדעות בהשוואה להרבה מועצות. אעביר אתכם רגע לשקף הראשון, הוצאות חינוך לתושב, שימו לב שבהוצאות שלנו גם בהשוואה לכלל הרשויות, וגם בהשוואה למועצות אזוריות, אנחנו נמצאים מעל הפער בין פה לבין פה מתבטא בעיקר אבל לא רק בהסעות תלמידים. אצלנו במועצות האזוריות מסיעים, אבל גם תכניות ייחודיות וכיוצא בזה. זה נותן ביטוי בעצם להשקעה המאוד גדולה שאנחנו משקיעים בחינוך. ודובר במהלך היום הזה על התיכון ועל המעבר לרשת, ורק לסבר את האוזן אנחנו מדברים על השקעה עודפת מכסף תוספתי שלנו בלבד, מעבר למשרד החינוך של כ-6 מיליון ₪ לתיכון, שזה מתורגם בהרבה מאוד כסף בהשוואה לתיכונים אחרים מובילים בארץ, אם אנחנו משווים את עצמנו לתל אביב ולגימנסיה ולריאלי בחיפה וכל התיכונים המובילים השש שנתיים.

**מר יוסי אלימלך :** זה לא... זה לא ממש...

**מר ג'קי להב :** אני נותן לך סקירה ושזור את זה בכל מיני נתונים.

**מר שמעון סוסן :** ג'קי, ג'קי, בדו"ח הזה יש כמה רובריקות נוספות שראויות לדגש.

**מר ג'קי להב :** כן, אני אגע בזה, כרגע אני נתתי בריף על החינוך. משק החינוך נגדתי בו

ברמה המספרית. משק הרווחה – ברווחה אנחנו מדברים על שכר רווחה ופעולות רווחה

שמסתכמות ב-2021 ב-21.2 מיליון ₪, כאשר ההכנסות משתתפים ומשרד הרווחה מסתכמות ב-

11 מיליון ₪, כך שהמועצה משקיעה מכסף שלה והכנסות עצמיות שלה, שמקורם כמובן בארנונה

ומקורות אחרים, בהיקף של 10.1 מיליון ₪, כאשר מתוכו אנחנו מחויבים להשתתפות באחוז

נורמטיבי של 25% מול המצינג של משרד הרווחה, שבכסף זה 3.4 מיליון ₪, והפער ביניהם זה

6.7 מיליון ₪ שמושקע בקהילה ובפרט וגם בעמותות שהם עמותות שנותנות בקינג לרווחה, וכרגע

רונית גם סיפרה על אחת העמותות האלה. אז בעולם הזה גם אנחנו משקיעים לא מעט כסף

תוספתי. אני אדלג אתכם לשורה שנקראת תקבולים ממשלתיים אחרים, ששם יש את הכנסות

ארנונה 2 מיליון ₪ משרד הכלכלה, ויש את הכספים האחרים של משרד הביטחון פנים בגין

השמירה בקו התפר, וכל משרדי הממשלה האחרים שמעבירים תקציב למועצה, כדי לקיים פעילויות כאלה ואחרות. נושא נוסף שנתן לנו את האיזון התקציבי השברירי אומנם אבל איזון, אלו הכנסות חד פעמיות שאנחנו צופים שיהיו לנו השנה דווקא מאגף ההנדסה והתכנון, וזה אומר אגרות הבנייה. אנחנו מצפים לאגרות בנייה בגין השיווקים שנעשו בחמן, אותם שיווקים של מגרשים שכרגע מבשילים להיתרי בנייה, אנחנו צופים שתהיה שם הכנסה של קרוב ל- 2.7 מיליון ₪, עם תוספת הקנסות בגין, עבירות בנייה שיש לנו בתוך המערכת. פרמטר נוסף שהוא פרמטר משמעותי, זו כניסה של כסף חד פעמי בגין שימושים חורגים, בעיקר מאזורי התעשייה. זה כסף שייכנס לנו וייתן לנו את הקפיצה בסעיף בעצמיות אחר, נותן את הקפיצה ל-22.6 מיליון ₪, אם נשווה אותו לתקציב המקורי של 2020. זה פחות או יותר נושא יתר עצמיות. הנחות ארנונה, אם תראו גם בצד ההכנסה וגם בצד ההוצאה, הנחות ארנונה הם באותו סכום, הם ב-7.2 מיליון ₪, הם גדלו באופן טבעי השנה בגלל משבר הקורונה, זה משפיע לאורך התקציב, אם זה במבחינה ההכנסה והנחות על פי חוק. עדיין המצב שלנו סביר לעומת רשויות אחרות, בצד ההוצאות אני רוצה לתת דגש בנוגע לפירעון המלוות, כי דיברנו פה בקונוטציה כזו או אחרת בזוויות כאלה ואחרות, הבאתי לאישור את התב"ר של ה-BOT. התב"ר של ה-BOT כמו שאמרתי נכנס גם פה לפירעון מלוות, ולפי הנחיות משרד הפנים, ובנוסף יש לנו את החלויות השוטפות של ההלוואה שאישרנו של 15 מיליון ₪ לפיתוח. כך שהקפיצה בין 9.1 מיליון ₪ ל-11.2 מיליון ₪ זה בגין 2 הסכומים האלה, שמאפשרים לנו בעצם לנהל בצד התקציב השוטף גם את הצרכים, צרכי הפיתוח של היישובים. הוצאות והעברות חד פעמיות - כבכל שנה בתחילת שנה אנחנו מקצים סכום שהוא סכום מיועד לתמיכות, אנחנו לא יודעים מי ייתמך ובאיזה סכום, זהו סכום שהוא משוריין. הוא משוריין בהיקף של 3 מיליון ₪, והוא נמצא בסעיף הזה. לאחר דיונו שועדת התמיכות המקצועית הממליצה למליאת המועצה, אנחנו נחלק את זה באגפים השונים, הווה אומר אם נתמוך בגיל הרך, אז זה ילך לאגף החינוך. אם נתמוך בתושבים למען תושבים, זה ילך לאגף הרווחה וכן הלאה. אתם תראו את זה בסעיף הזה ויש לזה תנועתיות בכסף במהלך השנה, שהוא פועל יוצא של עדכונים טכניים. מה לא מופיע בתקציב השוטף ל-2021, וכן הופיע בשנה קודמת, בגלל שהייתה כניסה חד פעמית של כסף: אנחנו נתנו ביטוי בהוצאות לסכומים לא מבוטלים שיפוצי קיץ בהיקף של 2.5 מיליון ₪, לקחנו את זה מהתקציב השוטף. את פרויקט מיפוי ה-GIS 800,000 ₪ לקחנו

מהתקציב השוטף, וכהנה וכהנה לקחנו מהתקציב השוטף, מה שהפעם לא נוכל לעשות, אנחנו נצריח את אותם מימונים מתקציב הפיתוח. אני מזכיר שבישיבה הקודמת ייעדנו חלק מהעודפים שנוצרו, ועתידים עוד להיווצר. אני חוזר עוד פעם, שנוצרו ב-2020 ככול שיכולנו לחזות אותם בעדכון הקרוב, העברנו 4.2 מיליון ₪ מהתקציב השוטף לתקציב הפיתוח, וזאת לנוכח העובדה שלא הצלחנו לנצל בשל הקורונה את כל התקציבים. לפיכך העברנו את מה שהעברנו. כל סכום אחר שיהיה יובא למליאה לעדכון. ההמלצה שלי היא תהיה מנעד של 2 אפשרויות: או כבקינג כעתודה לעדכונים עתידיים לתקציב ככול שיהיו או ייעודם לקרנות הפיתוח, זה יהיה נתון כבר לשיקול מליאת המועצה. נושא נוסף שחשוב להדגיש, קיבלנו הנחיה ממושרד הפנים לגבי מענק עוטף נתב"ג, בהיקף של 2.5 מיליון ₪ לרשום אותנו כהוצאה מותנית בהכנסה. זאת אומרת זה מובא פה בתקציב, בהיקף התקציב, אבל כנגדו ישנה הוצאה שהיא לא תמומש מידי ואן, היא בעצם תהיה מרותקת באותו היקף לטובת העניין הזה. ברגע שיתברר שההכנסה הזו תהיה ודאית אנחנו נוכל להפשיר אותם, את ההוצאות שעומדות מנגד, לרוחב כל התקציב. לכן, ביקשנו מאגפי המועצה לסדר בסדרי עדיפויות איזה תכניות יכולות להיות מוקפאות. אסיים את הסריקה דובי ברשותך, ואחר כך נדרש לשאלות. ע"פ הנחיות משרד הפנים התבקשנו לקדם את סעיפי השכר ב-0.8%, אני מזכיר שיש לזה קשר ישיר לעדכון הארנונה בטייס האוטומטי של 1.1% שביצענו, אז 0.8% הוא חלק מאותה נוסחה, זה הטייס האוטומטי זו אותה נוסחה שמחציתו זה התייקרות המדוברת שזה השכר הציבורי, ומחציתו זה התייקרות הפעולות כפי שהחשב הכללי צופה וזה ההנחיות שקיבלנו. אז זו דוגמא נוספת. בגדול כמו שאמרתי בפתיח, אנחנו מאוד ערים לעובדה שאנחנו נמצאים בחוסר ודאות, כך שנוכל להגיב ולנהל את התקציב בצורה כזאת שלא נתפס במצב שהוצאנו לפני שידענו מה אנחנו עתידים לקבל. זאת אומרת אנחנו ערוכים מאחורי הקלעים באופן כזה שנוכל להגיב בצורה ראויה לכל התפתחות שלא תהיה, בהנחה שלא תהינה התפתחויות שלא צפינו אותם. נקודה נוספת, דני נגע בו כשהוא סקר את הנושא של אגף שפי"ע, יש גידול בכמויות האשפה שמתורגמות לכסף מן הסתם. ההיקף הוא היקף לא מבוטל וראוי לציון, אנחנו מדברים על 12.4 מיליון ₪ שאנחנו משלמים בגין פינוי האשפה והטמנתו. אם זו אשפה רטובה ואם זו אשפת הגזם והאשפה המוצקה, וכמובן נושא הטיאוטים היום הראשון והיום השני שאנחנו נותנים. בנוסף בהצגה שלי אנחנו אמורים גם לאשר את תקציב כוח האדם, שהוגש לכם

בעמוד 13. יש את תקן כוח האדם והשכר שאותו צריכים לאשר יחד עם אישור התקציב. אני אחזור רגע לשקף הראשון.. השקף הזה נותן לנו מבט על בכל מיני פרמטרים שמעידים בעצם על חוסנה של הרשות. אני בחרתי להציג לכם אותו מהטעם הפשוט, ולומר שהקורונה תפסה אותנו בנקודת פתיחה יחסית טובה ליתר הרשויות, זאת אומרת עצם העובדה שאנחנו נשענים על אחוז הכנסות עצמיות מאוד גבוה, זה בעצם נותן לנו את אותו חוסן מול החוסר ודאות שהממשלה הולכת בתקציב שלה ל-2021. אני מאמין שיהיו גזרות ולא בשורות בעניין הזה. אז זה לגבי אחוז העצמיות מסך ההכנסות. יש לכם פה את ההסברים מה אומר כל פרמטר, הוצאה לתושב זה ההוצאה שלנו גם בהשוואה למועצות אזוריות ולכלל הרשויות, אנחנו מעל ההשוואה. שיעור הגבייה זה המשך לרף שנתי לאחוזי גבייה מאוד גבוהים שיש לנו, זה אומר שיש אמון של העסקים במועצה, ויש בעצם זרימה של כספים לקופת המועצה, מאפשרת לנו תזרים נוח לאפשר את כל הפעילויות ששמעתם עליהם בסקירה של מנהלי האגפים. גירעון מצטבר אין לנו. ואחוז ההנחה מארנונה אני אמרתי שהוא בהשוואה מאוד נמוך ביחס לרשויות אחרות. זהו בגדול הסקירה שלי, ונעמיד את זה לשאלות החברים.

**מר שמעון סוסן :** הערות, שאלות. בבקשה חברים. דובי רצה לדבר בבקשה.

**מר דב בן אברהם :** לאיזה מטרות מיועד התקציב של... (מדבר ללא מיקרופון)

**מר שמעון סוסן :** דובי לא שומעים.

**מר ג'קי להב :** הוא שאל לאיזה מטרות מיועד התקציב של עוטף נתב"ג. הוא לא מיועד

למטרות מסוימות, הוא נכנס בשנה שוטפת לסך ההכנסות הכללי. הוא לא צבוע. השנה-

**מר שמעון סוסן :** דובי זה חלף ארנונה, זה חלף ארנונה-

**מר דב בן אברהם :** ... צבוע לפעולות מסוימות?

**מר ג'קי להב :** לא.

**מר שמעון סוסן :** לא, הוא מקור בהכנסות של המועצה. הכנסות של המועצה מתפזרות לתושבים

בחזרה, כל אחד מה שאתם רואים פה. ידידיי עוד שאלות הערות?

**מר משה קזולה :** אני יש לי שאלה, בעמוד 15 אתה מציין משפטיות... לשנת 2021 600,000 ₪, זה

התביעות שיש לנו עכשיו?

**מר ג'קי להב :** ראה הכותרת לא מעידה, בעצם אפילו הייתי אומר מטעה, מדובר בהוצאות משפטיות שבעצם אנחנו משלמים ליועצים משפטיים, בין היתר גם לייצג אותנו בתביעות שמוגשות כנגד המועצה.

**מר משה קזולה :** אז יש תביעות נגד המועצה?

**מר ג'קי להב :** יש תביעות, מן הסתם יש תביעות נגד המועצה.

**מר שמעון סוסן :** הוא שאל-

**מר ג'קי להב :** זה לא בסכום הזה, זה שכר הטרחה-

**מר שמעון סוסן :** בסדר, אבל הוא ממשיך, הוא קודם כל ה-600,000 ש"ח הם הוצאת שכר טרחה לעורכי דין. שים בצד, עכשיו אתה עובר לשאלה אחרת, הוא שואל האם יש תביעות למועצה-

**מר ג'קי להב :** בהחלט שיש תביעות.

**מר שמעון סוסן :** איזה תביעות?

**מר ג'קי להב :** יש תביעות שמקורם בחוק התכנון והבנייה, תביעות פיצויים כאלה ואחרות, לא נמנה אותן גם לא באתי עם הדף. ויש תביעות של תושבים על כל מיני דברים, אם זה מפגע כזה, מפגע אחר-

**מר משה קזולה :** אבל אתה יודע את ההיקף?

**מר ג'קי להב :** בוודאי, יש-

**מר משה קזולה :** כמה?

**מר ג'קי להב :** לגבי כלל התביעות זה לא משנה ההיקף, זה משנה מה רמת המימוש או הסיכון שהם יתממשו. ומי שקובע את זה-

**מר משה קזולה :** בהנחה שאתה מפסיד בכולם מלא, אז אתה צריך לדעת מה הסכום.

**מר ג'קי להב :** משה עוד שנייה, אני אשתדל לענות לך. אני אומר היקף התביעות מועבר על ידי היועץ המשפטי, שבעצם מעריך מה רמת הסיכון שהמועצה חשופה לו. בהתאם לרמת הסיכון אנחנו מפרישים אצלנו בטוחות לטובת העניין. אז יש היום מרחק רב בין היקף התביעה לבין רמת הסיכון. כי יש הרבה תביעות שמוגשות בגלל אייר פורט סיטי, דברים כאלה שיש לנו בקינג



מגופים אחרים.

**מר שמעון סוסן** : כלומר רוצה לומר לך, הגישו תביעה נגד המועצה בעניין שאנחנו מכוסים בו, יש לנו שיפוי מאייר פורט סיטי דוגמא. אז תבעו את המועצה, המועצה לא חשופה היא שמורה שם, אז היועץ המשפטי אומר לא להפריש לעניין הזה. דוגמא אני נותן לך למה שהוא אמר. אגב יש מקרה כזה. תובעים אותנו פיצוי על הכביש הצפוני. בפיצוי שתובעים אותנו אנחנו מכוסים על ידי אייר פורט סיטי, אנחנו יצאנו לממש-

**מר משה קזולה** : אני לא שואל על התביעות של הוועדה.

**מר שמעון סוסן** : אז?

**מר משה קזולה** : תביעות של מישהו נפל, מישהו עשה-

**מר שמעון סוסן** : יש דברים כאלה.

**מר משה קזולה** : תובע את המועצה.

**מר שמעון סוסן** : יש ביטוחים משה.

**מר ג'קי להב** : תראה אני אסביר לך בקצרה, העולם הזה הוא עולם שחוסה תחת כותרת הביטוח. היכן שההשתתפות העצמית היא גבוהה, יש לנו שיח משותף של ועדה שדנה בזה, האם להיפרע מאלה שתובעים, ואני לא רוצה לתת פה לאף אחד רעיונות. כי אנחנו קשוחים בנקודה הזאת.

**מר שמעון סוסן** : אנחנו מבוטחים. אבל רוב התביעות שבסוף מתגלגלות לבית משפט, אני יכול להגיע איתך כמעט 100%, אנחנו בעצם זוכים בהם. בסדר? כמעט 100% אנחנו זוכים בהם.

**מר שמעון סוסן** : אני רוצה להגיד לך, תקשיב רגע משה קזולה יש לי תחושה שהוא בא עם הצלקות של הקדנציות שהיו אצלי, שהיו איתי. כשאני נכנסתי לתפקיד, אני רוצה לומר פה לחברים, היו כ-80 תביעות עומדות ותלויות. אגב כל תביעה יותר חזקה מהשנייה. אני מוכן להביא לכם את הרשימה של התביעות, כי היה ביקורת על העניין הזה. ותביעות שהמועצה הייתה חשופה בהם, ואני התחייבתי שהמועצה שאני עומד בראשה, כל זמן שאני עומד בראשה תהיה המינימום שבמינימום חשופה אם בכלל לתקלות או טעויות, שמזמינות את המועצה לחשיפה של זה. תאמין לי עמדתי בזה בגדול. גם התביעות הבודדות, יש לנו עורך דין שאנחנו צוחקים הגזבר והזה, פודים זה עורך דין שאנחנו ניצלנו אותו בימים שעוד לא הייתי במועצה לכל מיני עניינים,

ההפודים הזה מביא כמעט 100% הצלחה למועצה בתביעות.

**מר ג'קי להב :** הוא פודה שבויים במחיר אסורים.

**מר שמעון סוסן :** אני אומר לכם לא תשמעו כמעט על נזק שהמועצה נחשפה לו בעניין של

תביעות משמעותיות בכלל, בכלל, בכלל. אני לא רוצה לפתוח פה לשטן, אבל אם אתה שואל לעניין הזה בהלימה לתקציב, אתה יכול להיות רגוע שאין תביעה שמישהו צריך להחשיב בה לחובות מסופקים לתקציב בצורה משמעותית, אין דבר כזה, אני אומר לך את זה. כן אבי. הא אילן רצה לדבר, רק רגע אבי, אילן רצה לדבר. אילן בבקשה.

**מר אילן קופרשטיין :** קודם כל יישר כוח לג'קי, אני יודע כמה עבודה מושקעת בזה, וזה לא פשוט. אני רוצה לשאול שאלה כללית. מה המשמעות של זה לגבי היישובים, הסלים היישוביים, מה המשמעות של זה לגבי סל גינון, לגבי... לגבי תרבות-

**מר שמעון סוסן :** מה המשמעות מה? לא הבנתי.

**מר ג'קי להב :** רגע, רגע, הוא שואל מאחר ואני לא נתתי אזכור לנושא הזה-

**מר אילן קופרשטיין :** ... התקציב הזה-

**מר ג'קי להב :** אז אתה מקדים את המאוחר. אני נתתי סקירה-

**מר שמעון סוסן :** אל תדאג הוא אם... הוא רוצה לצאת מכאן עם צ'ק.

**מר ג'קי להב :** אילן, נתתי סקירה ואמרתי באותה נשימה, בעת כזאת שאנחנו לא יודעים מה קורה, אני כאיש מקצוע אומר דרוך במקום. לשמר את הקיים. יחד עם זאת שמעון לוקח החלטות עם המליאה ביחד. תכף הוא יציג מה הוא חושב לגבי הסלים, ואנחנו נעשה פה דיון על זה, וככל שיוחלט מה שיוחלט, אנחנו נעשה את העדכונים המתאימים.

**מר שמעון סוסן :** חברים, קודם כל נתייחס לשאלה של הסלים. כן אבי.

**מר אברהם סופר :** זה לא מצחיק. רציתי לשאול לגבי נושא של הסלים, איך זה מסתדר עם סלים שלא עברו ליישובים, כלומר איך התקציב הזה מתייחס לסלים שנכון ל-31.12.2020 לא הועברו ליישובים, והאם המועצה מתכוונת לשמר את זה לתקציב 2021 כיתרה שתועבר במסגרת כזאת או אחרת?

**מר ג'קי להב :** תרשה לי רגע שמעון. קודם כל כולל שהוא סל מוניציפאלי מטבעו לא

עובר בין השנים. מה שכן, היתרה שנזקפת לאותו יישוב בגין אותו זיכוי בשנה נשמרת לו. היא לא

תיעלם לו. אבל אם לא זיכיתי אותו מכל טעם שהוא, ויש טעמים, הוא לא סתם שואל את השאלה, אז-

**מר שמעון סוסן :** אנחנו לא נתקלים בתופעה הזאתי בדרך כלל של העברת סלים משנה לשנה, אין דברים כאלה לרוב. בדרך כלל יישובים ממצים את הפוטנציאל שלהם. אם יש תקלה ביישוב זה או ביישוב אחר, אז אפשר לדון עליה בנפרד, בזמן אחר.

**גב' נחמה סילבר :** השאלה... לא היה אפשרות להוציא-

**מר ג'קי להב :** היה, היה, בהחלט היתה אפשרות לנייד תקציבים מסל תרבות לסלים אחרים, ואפשרנו את הגמישות הזו, והרבה יישובים גם הרימו את הכפפה.

**מר אברהם סופר :** אני שאלתי שאלה האם המועצה מתכוונת להעביר את זה ליישובים-

**מר שמעון סוסן :** לא, לא, אמרתי עוד הפעם, אנחנו ככלל סלים נועדו כדי שימצו אותם. אף אחד לא יגרום לשום תקציב לשום יישוב לשמור את תקציב התרבות שלו לשנה הבאה.

**מר אברהם סופר :** זה מצוין-

**מר שמעון סוסן :** רק שנייה, רוב היישובים אני לא רוצה לומר בצורה אבסולוטית, נדרשים לסיים ב-31.12 את הפעילות שלהם. אם הייתה להם פעילות בגינן, הם חייבים היו לסיים אותה. אין דבר כזה שיאמרו לי אנחנו בשנת 2020 לא נעשה גינן, אבל בשנת 2021 נעשה את הגינן. אני לא מסכים לזה. והמועצה לא תסכים לזה. עכשיו הייתה שנה חריגה, השנה הזאת, שנת קורונה. בתרבות עקבנו כמעט כולם עשו הצרחות הרשינו להם לעשות הצרחות בסלים של התרבות. ובשאר סלים מן הסתם הם פעלו והשתמשו, אז אין מעבר של סלים משנה לשנה, אם יש בעיה נקודתית ביישוב אחד, אז אני לא שקלתי מה לעשות אותו.

**מר אברהם סופר :** לא, עושים את זה מבחינה תקציבית. אם המועצה מחזיקה את הכספים-

**מר שמעון סוסן :** לא, לא, אין דבר-

**מר אברהם סופר :** לא, היישוב לא רוצה ליישם אותם. הלכה למעשה מתקיים... מתקיים-

**מר שמעון סוסן :** אם היישוב יוכיח בזמן מסוים שהייתה פעילות, והמועצה תהיה-

**מר אברהם סופר :** זה מצוין בתקציב של-

- מר שמעון סוסן :** לא, גם בלי שיהיה תקציב-
- מר אברהם סופר :** נגיד זה מוערך בכמיליון שח-
- מר שמעון סוסן :** אין דבר כזה, אבל אין דבר כזה. אתה מדבר על דברים אקדמיים-
- מר אברהם סופר :** לא-
- מר שמעון סוסן :** אתה מעלה שאלה פרטנית על יישוב אחד, היא לא קשורה לאף יישוב פה במועצה.
- מר אברהם סופר :** לא, זו לא שאלה על שום יישוב, אני שואל באופן-
- מר שמעון סוסן :** אין, אין, אני לא מאשר לאף יישוב שום דבר.
- מר אברהם סופר :** גם נחמה אמרה פה בעניין של תרבות. שנייה, שנייה-
- מר שמעון סוסן :** אין.
- מר אברהם סופר :** זו שאלה חשובה, אם המועצה לא מתכוונת להכניס את זה לתקציב 2021, שתגיד איפה הכסף הזה.
- מר שמעון סוסן :** אין כסף.
- מר אברהם סופר :** מה זאת אומרת הוא נמצא.
- מר שמעון סוסן :** הוא נשאר בתקציב 2020, לא נשאר-
- מר אברהם סופר :** ואיפה הוא, איך זה?
- מר שמעון סוסן :** אין, אז אם יש עודף מתקציב 2021, הוא ציין הגזבר, הוא היה מספיק גלוי-
- מר אברהם סופר :** לא, לא הבנת אותי, אני באמת, אני מנסה להבין בבסיס.
- מר שמעון סוסן :** לא הבנת-
- מר אברהם סופר :** סליחה?
- מר שמעון סוסן :** אני מסביר לך, 31.12.20 מחר ב-00:00 בלילה, נגמר. ה-channel נכבה, כל היישובים מי שהוציא הוציא, מי שלא הוציא לא הוציא. הדבר היחידי שאין לו התייחסות בתקציבים של השוטף, זה הפיתוח. כי אם יישוב היה לו פיתוח, עמד לרשותו.
- מר אברהם סופר :** לא הפיתוח-
- מר שמעון סוסן :** אז רק שנייה אז אני מסביר, זהו. 31.12.20-
- מר אברהם סופר :** גינן.

- מר שמעון סוסן :** גינון נגמר, מחר נגמר.
- מר אברהם סופר :** אבל הגינון מתבצע ביישוב למי-
- מר שמעון סוסן :** אז אם היישוב לא קיבל ותהיה לו סיבה לבוא לנמק למה הוא לא בא לקבל-
- מר אברהם סופר :** מה זאת למה הוא לא בא-
- גב' נחמה סילבר :** הוא צריך לתת קבלה.
- מר אברהם סופר :** הכול מתקיים כדת וכדין והמועצה החליטה לא להעביר לו את הכסף.
- מר שמעון סוסן :** לא, לא, לא, אני מבקש ממך, אתה כל הזמן חותר רק לדבר אחד, ואתה עדיין רוצה להראות כאילו אתה מדבר כללי. אתה לא מדבר כללי, אתה מדבר רק על יישוב אחד, אין שום בעיה באף יישוב.
- מר אברהם סופר :** אתה יכול לא לצעוק? אתה יכול לא לצעוק?
- מר שמעון סוסן :** כן, אין שום בעיה, אני עונה לך.
- מר אברהם סופר :** תקשיב-
- מר שמעון סוסן :** אני מבקש ממך-
- מר אברהם סופר :** אתה יכול לא לצעוק?
- מר שמעון סוסן :** אז שנייה, אני מבקש ממך-
- מר אברהם סופר :** אם אתה רוצה לצעוק, אני-
- מר שמעון סוסן :** אז תעצור, תעצור, תעצור. לאף יישוב בשולחן פה אין שום בעיה בעניינים הללו, השאלה שלך לא נוגעת אליו.
- מר אברהם סופר :** השאלה שלי-
- מר שמעון סוסן :** אף יישוב.
- מר אברהם סופר :** השאלה שלי נוגעת למועצה.
- מר שמעון סוסן :** המועצה-
- מר אברהם סופר :** והיה והמועצה מחזיקה כספים ליישובים-
- מר שמעון סוסן :** היא לא מחזיקה שום דבר.
- מר אברהם סופר :** סליחה-

- מר שמעון סוסן :** היא לא מחזיקה כלום המועצה. כל יישוב-
- מר אברהם סופר :** תראה מפאת כבודך אני לא אכנס לזה-
- מר שמעון סוסן :** אז זה הכול. בזה סיימנו. סיימנו.  
 (מדברים יחד)
- מר שמעון סוסן :** שנייה, בזה סיימתי את התשובה.
- מר אברהם סופר :** אדוני המלך... אתה לא צריך... שיענו במקומך.
- מר שמעון סוסן :** חברים, אנחנו ממשיכים את הישיבה. ג'קי-
- מר אברהם סופר :** אתה לא יכול להמשיך-
- מר שמעון סוסן :** אתה הגשת, איזה שאלות יש עוד? יש לחברים שאלות?
- מר אברהם סופר :** סליחה, בוא תכבד את עצמך-
- מר שמעון סוסן :** בשום פנים ואופן.
- מר אברהם סופר :** תקשיב-
- מר שמעון סוסן :** בזה הסתיימה.
- מר אברהם סופר :** תקשיב, תקשיב-
- דובר :** תן לו שיציין 2.
- מר שמעון סוסן :** לא, אין לו, אין לו.
- מר אברהם סופר :** אני לא מציין שום יישוב.
- מר שמעון סוסן :** ידידי-
- מר אברהם סופר :** אני לא מציין שום יישוב, אתה שלחת לי מכתב-
- מר עובד שטח :** אבל אתה אומר יישובים.
- מר אברהם סופר :** אדוני המלך-
- מר עובד שטח :** גם לי נמאס לשבת פה אבי-
- מר אברהם סופר :** אתה בכלל לא צריך לשבת פה. אתה לא צריך לשבת פה. אז צא החוצה.
- מר עובד שטח :** תקשיב, כשאתה אומר יישובים-
- מר שמעון סוסן :** רק שנייה, אל תדבר-

(מדברים יחד)

**מר אברהם סופר :** אני לא לרמה שלך.

**מר עובד שטח :** תציין עוד אחד.

**מר אברהם סופר :** הרמה שלי לא תגיע לרמה שלך.

**מר עובד שטח :** אל תבוא ותחבק אותי בחוץ כאילו אני חבר שלך-

**מר אברהם סופר :** אני לא מחבק אותך, אתה לא ראוי-

**מר עובד שטח :** אתה ליצן-

**מר אברהם סופר :** אתה לא ראוי לזה.

**מר עובד שטח :** תתבייש בד.

**מר שמעון סוסן :** עובד, עובד-

(מדברים יחד)

**מר עובד שטח :** מה זה ההצגות האלה כל ישיבת מועצה תבוא פה להציג הצגות?

**מר אברהם סופר :** ראש המועצה, אתה בכלל לא חבר מועצה צא החוצה.

**מר עובד שטח :** אני לא...

**מר שמעון סוסן :** אין לי תשובה, זה הכול. עובד שב.

**מר אברהם סופר :** תקשיב-

**מר שמעון סוסן :** אני סיימתי, לא עונה לך, גמרנו, גמרנו. גיקי, חברים יש למישהו עוד

הערות לתקציב או שאלות לבד מהעניין של הסלים? יש את הדברים האלה? הוא יכול לדבר כמה

שהוא רוצה, יש לך שאלות? חברים, יש למישהו שאלות בעניין התקציב?

**מר אברהם סופר :** אתה תענה לי לשאלה פשוטה, האם התקציב הזה הולך לעבור מ-2020 ל-

2021.

**גב' סימון שייביץ :** לא, אמר לך.

**מר אברהם סופר :** או שכן או שלא.

**מר אילן קופרשטיין :** לא.

**מר אברהם סופר :** אם התקציב הזה נשאר ב-2020 ולא עובר, תענה שלא. ואם הוא עובר אז תענה שכן. במידה ואתה רוצה לענות שלא, תגיד לא. אתה רוצה לענות כן, תענה כן. התשובות האלה שאתה מורח מכאן ולשם, זה לא תשובות, זה הכול. ולא משנה מי יעמוד, אני לא מפחד מאף אחד. לא משנה מי יקום או יאיים עליי.

**מר שמעון סוסן :** חברים, יש עוד שאלות למישהו בעניין התקציב. מה מספר גיקי של התקציב שאמרת?

**מר אברהם סופר :** לא ענית תשובה בעניין הזה.

**מר שמעון סוסן :** מה?

**מר אברהם סופר :** לא קיבלתי ממך תשובה בעניין הזה.

**מר ג'קי להב :** סך התקציב-

**מר אברהם סופר :** האם התקציב הזה הולך-

**מר שמעון סוסן :** לא, לא, אבל היו גם סלים.

**מר אברהם סופר :** ל-2021 או שלא יעבור ל-2021.

**מר שמעון סוסן :** גיקי בבקשה.

**מר ג'קי להב :** טוב, סך התקציב המובא פה לאישור לפני הסלים ששמעון ידבר עליהם,

זה 235,955,000 ₪.

**מר שמעון סוסן :** חברים, אני מביא את הצעת התקציב, אני רוצה להוסיף לומר לכם-

**מר אברהם סופר :** אתה התרגלת לסגנון הזה-

**מר שמעון סוסן :** בסל גינון שיש-

**מר אברהם סופר :** ... וכל עוד אני יושב כאן, אם אתה...

**מר שמעון סוסן :** בסל גינון-

**מר אברהם סופר :** אם תרצה לענות שהתקציב הזה נשאר ב-2020-

**מר שמעון סוסן :** לא עובר, לא עובר.

**מר אברהם סופר :** תגיד שהוא נשאר ב-2020. אם הוא עובר ל-2021 פשוט תענה.

**מר שמעון סוסן :** הוא לא עובר.



**מר אברהם סופר :** הוא לא עובר, תודה רבה.

**מר שמעון סוסן :** חברים, אני מבקש השורה התקציבית שגיקי דיבר עליה, והבאנו לידי ביטוי פה את כל ההוצאות שיש בתוכניות העבודה, היו שינויים מספר שאני מבקש להביא אותם פה לידי ביטוי עכשיו, על מה שהוגש לכם בתקציב היו ישיבות, חברים אנחנו מסיימים בבקשה לשמור על שקט, אני מבקש לומר לכם שהסלים שאנחנו מדברים בהם בתוך התקציב סל גינון יש תוספת של 10,000 ₪ לכל יישוב. סל גינון אנחנו מוסיפים 10,000 ₪ בתוספת זה מביא לידי ביטוי בכל יישוב, כמו שאנחנו כל שנה סל ניהול יישובי, הסל החדש שהמצאנו אותו בשנה קודמת, שחלקו היה 25,000 ₪ 30,000 ₪ ו-40,000 ₪ ליישובים הגדולים, אנחנו מוסיפים 10,000 ₪ גם בו לכל יישוב.

**דובר :** איך זה נקרא?

**מר יוסי אלימלך :** 10,000 ₪ לסל גינון, 10,000 ₪ לסל-

**מר שמעון סוסן :** לסל ניהול יישובי, סל ניהול יישובי זה הסל. זה תוספת, תוספת. אני מדבר על תוספת. עכשיו יש סלים של כבישים שנותרים שפ"ע שנמצאים בתוך המוניציפאלי, באגף המוניציפאלי, סל שפ"ע בסך 960,000 ₪ 40,000 ₪ ליישוב נותר. סל כבישים 480,000 ₪ שזה 20,000 ₪ ליישוב. סל מדרכות, עוד הפעם זה סלים שנמצאים באגף המוניציפאלי, 300,000 ₪ לכלל היישובים. הייתה הערה של רונן בדירקטוריון של תאגיד מעגלים, ואני ממליץ עכשיו על המספרים שאתם רואים פה, ודיברתי עם הגזבר למצוא פתרונות לעניין הזה, להוסיף 100,000 ₪ של המד"בים. 100,000 ₪ לחלוקה להעלות את השכר המד"בים. אנחנו לא יכולים להשוות ביום אחד את כל מה שרוצים, אבל 100,000 ₪ זה אומר שאנחנו מוסיפים למד"בים השתתפות, ברור זה השתתפות למד"בים. עד היום השתתפנו, להוסיף עוד 100,000 ₪ לחלוקה לשלל המד"בים שזה יעלה אותם ל-3,000 ₪ או 3,000 ₪ ומשהו, תלוי במה, בהשתתפות של המועצה. זה אמרתי דבר נוסף. רכזי קהילה ביקשתי שיוסיף עוד 100,000 ₪, נוסף עוד 2 רכזים ליישובים לפי תכנית עבודה. נמצה עוד רכזים ביישובים שלא היו בהם רכזים, השתתפות של המועצה. תקציב נוסף שבו אנחנו מביאים סל חדש של סיוע ליישובים סמוכי יער שיהיו בו 200,000 ₪ שממנו אנחנו נוציא לפי צורך ביישובים שהם-

**מר ג'קי להב :** יש 5 כאלה.

**מר שמעון סוסן :** יש 5, בסדר. אז אני אומר זה... סך הכול תביא לידי ביטוי בבקשה את התקציב שאתה דיברת ואת התוספת שאנחנו נעשה הצרחה, בבקשה.

**מר ג'קי להב :** אוקיי, מחישוב שערכת תוך כדי, ככה שדיברת לגבי התוספות, זה יוצא עוד סדר גודל של 520,000 ₪ מעל הסכום שנקוב פה. מעל הסכום שמודפס פה ומונח לפניכם.

**דובר :** אז תוסיף אותה בבקשה.

**מר ג'קי להב :** כמובן, כמובן, אנחנו נעשה את זה בחלוקה המתבקשת לפי סעיפי התקציב, וזה גם יירשם בפרוטוקול, וזה מה שנביא לאישור משרד הפנים.

**מר שמעון סוסן :** תעמיד להצבעה את המספרים.

**מר יוסי אלימלך :** את הסך הכול, סך הכול.

**מר ג'קי להב :** את הסך הכול, אז אוקיי.

**מר שמעון סוסן :** אתה צריך מחשב?

**מר ג'קי להב :** אני צריך למצוא את מה שיש לי ביד. 235,955,000 ₪ ועוד 520,000 ₪, מי מוכן לעשות לי את החשבון זריז? אני בלי הטלפון. אילן האמן לי זה בסדר.

(מדברים יחד)

**מר ג'קי להב :** אילן, אני יודע מה אני אומר. תתמסר. 235,955,000 ₪ ועוד 520,000 ₪.

(מדברים יחד)

**מר ג'קי להב :** מיתר, מה הבעיה לחשב? תביא לי רגע מחשבון. 236,475,000 ₪.

**מר שמעון סוסן :** חברים, אני מבקש קודם כל לאשר את התקציב של שנת 2021, עם התוספות שאנחנו דיברנו בהם, שחלקם היו הערות, זה לא קורה הרבה פעמים שאנחנו מביאים מספר והוא לא אבסולוטי, אבל הפעם זה קרה.

**מר ג'קי להב :** לא, בגלל החריגות של השנה הזאת.

**מר שמעון סוסן :** כי אם הערנו ושלחנו לכם חומרים, רצינו שזה יגיע בזמן אמת. והיו כל מיני שיקולים נוספים שראינו וגם ראינו אפשרויות שאפשר היה. התקציב שאני מבקש לאשר

אותו הוא על סך 236,475,000 ₪. הוא מביא לידי ביטוי את כל מה שאתם רואים פה בתוכנית העבודה ובדו"חות תקציב עם התוספות שעכשיו דיברנו עליהם, בסלים שאנחנו רוצים להגדיל. אני מבקש לאשר את התקציב המדובר, מי בעד? יש מישהו שמתנגד לתקציב? אושר התקציב לשנת 2021 פה אחד.

**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תקציב רגיל לשנת 2021. בסה"כ 236,475,000 ₪.**

**מר ג'קי להב :** כוח אדם ושכר.

**מר שמעון סוסן :** אני מבקש לאשר את המשרות של המועצה, סך המשרות של המועצה, התקן על פי החוק אנחנו חייבים לאשר אותו, הוא 490 משרות. אני מבקש לאשר אותם, מי בעד? מישהו מתנגד? אושר התקן פה אחד.

**החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מספר המשרות לשנת 2021 - 490 משרות.**

**מר שמעון סוסן :** ידידי, אני מבקש להודות כמובן לגזבר המועצה, מגיע לו מחיאות כפיים. ג'קי אני אומר לכם שזאת לא השנה הראשונה שלו במועצה, אבל הוא עושה עבודת קודש בעבודה הגזברית, יחד עם הגזברות ועם המטה שלו, יחד עם יניב ועם חברים נוספים שנמצאים, מנהלי המחלקות. ג'קי יישר כוח לך, אני חייב לומר לך שהראש הגדול שאתה מגלה, ואנשים לא יודעים את זה, אבל אני יכול לומר שג'קי הרבה פעמים משמש כחבר הנהלה כשכובע הגזבר לא נמצא. כי יש לו ניסיון ממקומות אחרים גם בעבודה אחרת, ראייה רחבה, והוא מביא הרבה פעמים את הניסיון שלו ואת היכולות שלו גם לשולחנות שקשורים לתפקוד המועצה בכלל, לא רק לצד הכספי גזברי, ועל כך אני אומר לך יישר כוח, וכל הכבוד. אני יודע שאתה עושה, באמת מגיע לו מחיאות כפיים על העבודה הקשה והסיזיפית בעניין של המקורות ובכלל כל העבודה הגזברית, יישר כוח לך, אני מרוצה מאוד מהעבודה שלך, ואני יודע שגם אחרים. אז יישר כוח לך ולכל הגזברות, אתה תודה להם. אני מבקש להודות עכשיו לאנשים שהיו על הערב הזה, תכף אתה תגיד אם אתה תרצה להגיד. שהיו על הערב הזה ולהכין את היום הזה, ובכלל זאת תודה לכל השנה של

הפעילות, למנהלת הלשכה שלי אוסנת אשואל, כפיים מגיע לה. היא עושה עבודה שקטה וצנועה, אבל יסודית, ואיתה אפשר להיות בטוח. כשצריך שיהיה משהו, הוא קורה. אז אוסנת יישר כוח ותודה רבה באמת. אני רוצה להודות לרותם אדוט, שהוא עבר לעזור לנו במועצה, בגלל שאין עבודה פה, אבל החזרנו אותו היום לפה, כדי שנוכל לאשר לו את התקציב. כמובן אורית דניאל המלכה שכל היום מחפשת לצלם כל דבר שזו במועצה. אורית, את צנועה, מה תעשי עם כל התמונות שיש לך תגידי? יש לך אלפי תמונות. ובאמת תודה לכל העושים במלאכה. אני רוצה להודות שוב לחבריי בהנהלת המועצה. מנכ"ל המועצה, גזבר המועצה, מנהלי האגפים שוב ומנהלים ובכלל כל העובדים שפעלו והכינו ועשו ועמלו, כדי שנגיע עד הלום. באמת אתם מבחינתי גאווה גדולה, על כל הביצועים ועל כל מה שאתם עושים. אני אומר משפט אחרון עכשיו. אנחנו באחד המליאות לפני חודשיים חשבנו שנעשה מליאה במועצה, במושב רינתיה הכינו חוברת לזכרו של יוסף אמיתי. אני מזכיר לכם יוסף אמיתי ז"ל אדם שלמעלה מ-50 שנה היה קשור למועצה בעבודות בין כעובד ובין כחבר הנהלת המועצה, למעלה מ-50 שנה, אני אומר לכם יותר קרוב ל-60 נראה לי. ואין חלקה שבמועצה הוא לא הכיר, ואין דבר שהוא לא עשה, ואין פעילות שהוא לא עשה, ובטח במושב רינתיה הוא היה כוכב על. אז בחוברת הזו מביאים לידי ביטוי את ההערכה לאדם, ואנחנו הכנו לכל חבר מליאה חוברת. אני מציע לכם להעיף מבט בחוברת, זה מעניין לראות אדם שתרים ועשה כל כך הרבה, אז יש חוברת פה שנמצאת ביציאה, מי שירצה ייקח אותה, אני ממליץ אז-

**מר ג'קי להב :** שמעון רק תודות לחבריה שלי, בכלל לכל אגף הכספים, ליניב סגן הגזבר, למחלקות, לראשי המחלקות, לעובדים עצמם, זה עבודת צוות. אני הובלתי אבל זאת עבודת צוות, בזכותם יש את כל התוצרים האלה. וכמובן לחבריי מנהלי האגפים, על שיתוף הפעולה, על ההקשבה, על הנכונות, ועל השעות הארוכות שהשקענו, תודה.

**מר יוסי אלימלך :** תודה רבה לכולם, כמו ששמעון אמר ביציאה כל אחד מוזמן לקחת חוברת לזכרו של יוסף אמיתי. יש ארוחת ערב, מחכה לכם שי בחוץ, ותיקחו את החוברות, חוברות התקציב ותוכניות העבודה... תיקחו אותם. תודה רבה לכולם על הנכונות ועל ההשתתפות.



מועצה אזורית חבל מודיעין  
ישיבת מליאה שלא מן המניין מס' 24, מיום רביעי, 30.12.2020

---

**יוסי אלימלך**  
**מנכ"ל המועצה**

---

**שמעון סוסן**  
**ראש המועצה**

## קובץ החלטות

(1) אישור תקציב רגיל ותוכנית עבודה לשנת 2021.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תקציב רגיל לשנת 2021 בסה"כ 236,475,000 ₪.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מספר המשרות לשנת 2021 - 490 משרות.

-----  
יוסי אלימלך  
מנכ"ל המועצה

-----  
שמעון סוסן  
ראש המועצה